



ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES

Jeudi 1^{er} mai 2014

BOMBARDIER
l'évolution de la mobilité

ÉNONCÉS PROSPECTIFS ET MISE EN GARDE

Cette présentation contient des énoncés prospectifs, qui peuvent comprendre, sans s'y limiter, des déclarations portant sur nos objectifs, nos prévisions, nos cibles, nos buts, nos priorités, nos marchés et nos stratégies, notre situation financière, nos croyances, nos perspectives, nos plans, nos attentes, nos estimations et nos intentions; les perspectives de l'économie générale et les perspectives commerciales, les perspectives et les tendances d'une industrie; la croissance prévue de la demande de produits et de services; le développement de produits, y compris la conception, les caractéristiques, la capacité ou la performance projetées; les dates prévues ou fixées de la mise en service de produits et de services, des commandes, des livraisons, des essais, des délais, des certifications et de l'exécution des projets en général; notre position en regard de la concurrence; et l'incidence prévue du cadre législatif et réglementaire et des procédures judiciaires sur notre entreprise et nos activités. Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « devoir », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », « maintenir », ou « aligner » la forme négative de ces termes, leurs variations, ou une terminologie semblable. De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que nous formulions des hypothèses et ils sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que nos résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus. Bien que nous jugions nos hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information à notre disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes. Pour en savoir davantage sur les hypothèses sous-jacentes aux énoncés prospectifs formulés dans cette présentation, se reporter à la rubrique Prévisions et énoncés prospectifs respective des sections Aéronautique et Transport du rapport de gestion du rapport financier de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2013.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons les risques liés à la conjoncture économique, à notre contexte commercial (tels les risques liés à la situation financière de l'industrie du transport aérien et des principaux exploitants ferroviaires), à l'exploitation (tels les risques liés au développement de nouveaux produits et services, aux partenaires commerciaux, aux pertes découlant de sinistres et de garanties sur le rendement des produits, aux procédures réglementaires et judiciaires, à l'environnement, à notre dépendance à l'égard de certains clients et fournisseurs, aux ressources humaines, aux engagements à modalités fixes, et à la production et à l'exécution de projets), au financement (tels les risques liés aux liquidités et à l'accès aux marchés financiers, à l'exposition au risque de crédit, à certaines clauses restrictives de conventions d'emprunt, à l'aide au financement en faveur de certains clients et à la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale) et au marché (tels les risques liés aux fluctuations des taux de change et des taux d'intérêt, à la diminution de la valeur résiduelle et à l'augmentation des prix des produits de base). Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes de la section Autres du rapport financier de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2013. Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas s'y fier indûment. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent nos attentes à la date de cette présentation et pourraient subir des modifications après cette date. À moins que nous n'y soyons tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous n'ions expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. Les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation sont formulés expressément sous réserve de cette mise en garde.

MISE EN GARDE RELATIVE AUX MESURES NON CONFORMES AUX PCGR

Cette présentation repose sur les résultats établis selon les normes internationales d'information financière (IFRS). Toute référence aux principes comptables généralement reconnus (PCGR) signifie IFRS, sauf indication contraire. Elle repose également sur des mesures non conformes aux PCGR, dont le RAI1 avant éléments spéciaux, la marge RAI1 avant éléments spéciaux, le résultat net ajusté, le résultat par action ajusté et les flux de trésorerie disponibles. Ces mesures, non définies par les PCGR, découlent principalement des états financiers consolidés intermédiaires, mais n'ont pas un sens normalisé prescrit par les IFRS; par conséquent, d'autres sociétés utilisant ces termes peuvent les calculer différemment. La direction croit que fournir certaines mesures de performance non conformes aux PCGR, en plus des mesures IFRS, donnent aux utilisateurs de nos états financiers consolidés intermédiaires une meilleure compréhension de nos résultats et tendances connexes, et accroît la transparence et la clarté des résultats de notre entreprise. Pour les définitions de ces mesures et les rapprochements avec les mesures les plus comparables des IFRS, se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et à la rubrique Liquidités et sources de financement dans le rapport de gestion du rapport financier de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2013.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Les énoncés prospectifs de Aéronautique sont aussi fondés sur :

- le carnet de commandes fermes actuel et les nouvelles commandes futures estimatives¹;
- l'augmentation du nombre de livraisons d'avions et des prix à l'exercice 2014 comparativement à l'exercice 2013;
- le déploiement et l'exécution continus des initiatives stratégiques liées à l'amélioration de la qualité et à la réduction des coûts;
- notre capacité de respecter les dates de MES et les coûts prévus des programmes des nouveaux avions;
- notre capacité de recruter et de fidéliser des employés hautement compétents pour déployer notre stratégie de développement de produits;
- la capacité de notre bassin de fournisseurs de soutenir les cadences de production prévues; et
- la stabilité des taux de change.

Les énoncés prospectifs de Transport sont aussi fondés sur :

- notre carnet de commandes actuel;
- la réalisation des appels d'offres à venir et notre capacité à les remporter;
- l'exécution normale des contrats et la poursuite du déploiement et de la mise en œuvre des principales initiatives, surtout celles liées aux réductions de coûts, dont les initiatives d'amélioration de l'exploitation;
- un niveau soutenu de dépenses publiques; et
- la capacité de notre bassin de fournisseurs à soutenir l'exécution de nos projets.

1 Les prévisions de la demande sont fondées sur l'analyse des principaux indicateurs de marché, dont la croissance du PIB réel, la confiance de l'industrie, la création de richesse et la rentabilité de notre clientèle, l'utilisation des avions, les niveaux des stocks de biréacteurs d'affaires d'occasion, les clauses de distance franchissable des conventions collectives de pilotes, les réglementations environnementales, la mondialisation du commerce, la demande de remplacement, les programmes des nouveaux avions, et les marchés non traditionnels et leur accessibilité. Pour plus de détails, se reporter aux indicateurs de marché dans la section Industrie et conjoncture économique.

ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

Ouverture de l'assemblée

PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

Président et secrétaire de l'assemblée

PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

Avis de convocation

PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

Scrutateurs et quorum de l'assemblée

Consignes de sécurité

PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

Scrutin électronique

PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

Insertion de votre carte à puce

- Insérez votre carte à puce jusqu'à la ligne rouge, les flèches face à vous.
- Un message de bienvenue apparaîtra lorsque la carte aura été insérée correctement.

Le vote

- Une fois le scrutin ouvert, le dispositif manuel affiche les choix de vote.

ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

Le vote

- Pour voter, appuyez sur le bouton approprié du dispositif manuel.
 - pour voter POUR, appuyez sur « 1 ».
 - pour voter CONTRE, appuyez sur « 2 ».
 - pour S'ABSTENIR, appuyez sur « 3 ».

Le vote

- Pour confirmer que votre vote a bien été reçu, le dispositif manuel affichera le mot « Reçu ».
- Si vous changez d'idée, vous n'avez qu'à entrer votre nouveau choix.

États financiers pour l'exercice clos le
31 décembre 2013,
rapport des auditeurs indépendants
et rapport financier annuel aux actionnaires

ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS

Laurent Beaudoin

L. Denis Desautels

Jean C. Monty

Pierre Beaudoin

Thierry Desmarest

Vikram Pandit

Joanne Bissonnette

Jean-Louis Fontaine

Patrick Pichette

J.R. André
Bombardier

Sheila Fraser

Carlos E. Represas

Martha Finn Brooks

Daniel Johnson

Heinrich Weiss

PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

Nomination des auditeurs indépendants

PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

Vote consultatif sur la rémunération
des membres de la haute direction de
Bombardier Inc.

ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

« IL EST RÉSOLU, à titre consultatif et sans que soient diminués le rôle et les responsabilités du conseil d'administration de Bombardier Inc., que les actionnaires de Bombardier Inc. acceptent l'approche en matière de rémunération de la haute direction présentée dans la circulaire de sollicitation de procurations de la direction transmise en vue de l'assemblée annuelle des actionnaires de Bombardier Inc. le 1^{er} mai 2014. »

PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.







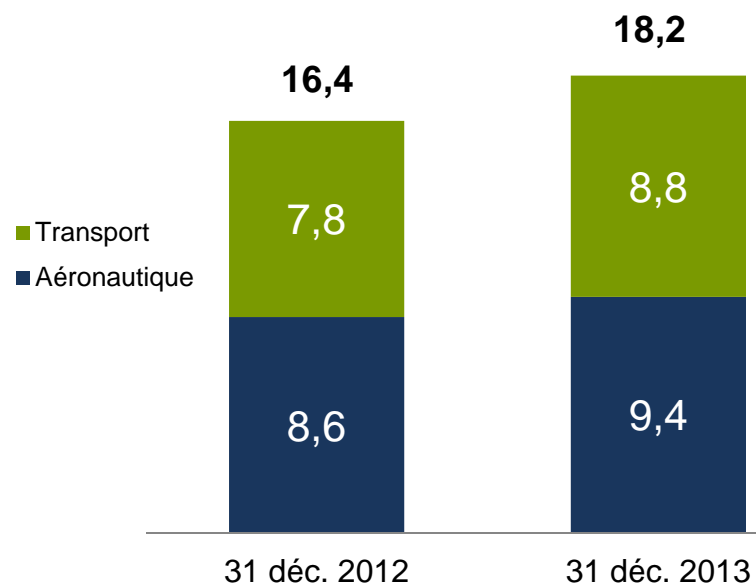


ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

BOMBARDIER INC. - EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2013

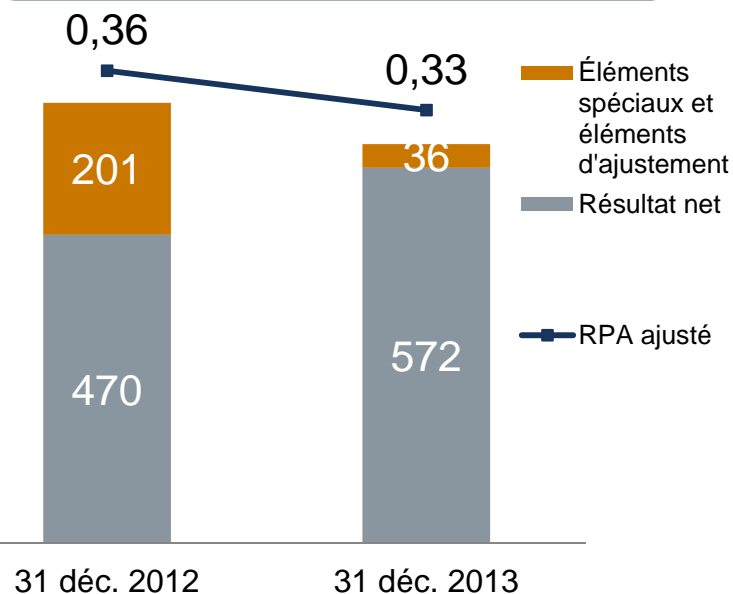
Revenus¹

(pour les exercices clos les; en milliards de dollars)



Résultat net ajusté et RPA ajusté^{1,2}

(pour les exercices clos les; en millions de dollars, sauf les montants par action)

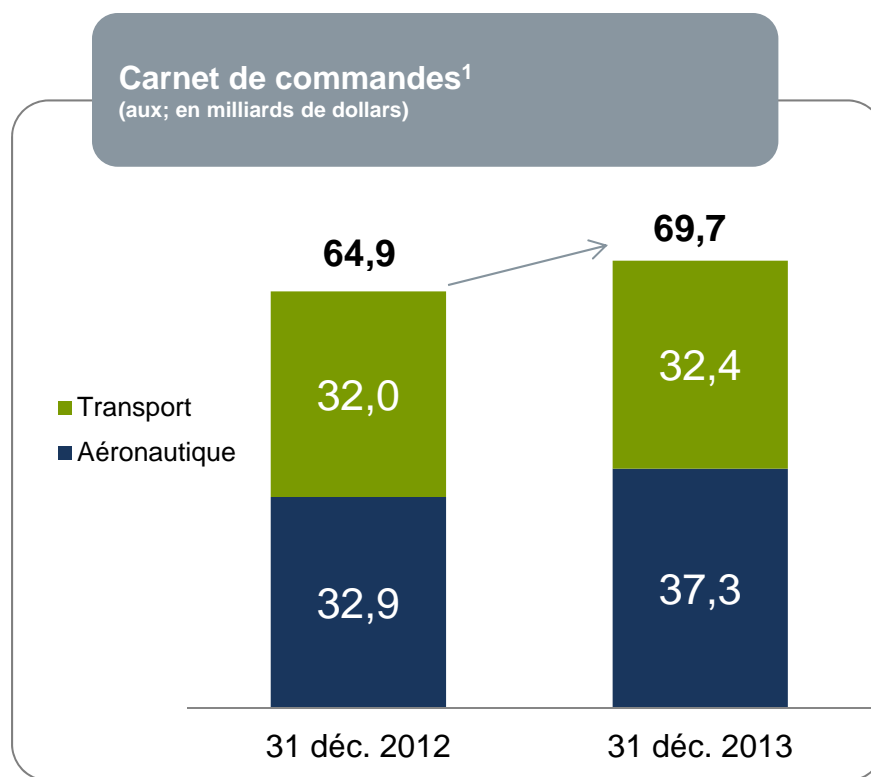


PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

1) Les chiffres comparatifs ont été retraités pour tenir compte des modifications de politiques et méthodes comptables. Se reporter à la rubrique Nouveautés en comptabilité et en présentation de l'information financière de la section Autres du Rapport financier 2013 de la Société pour plus de détails.
2) Mesures financières non conformes aux PCGR.

ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

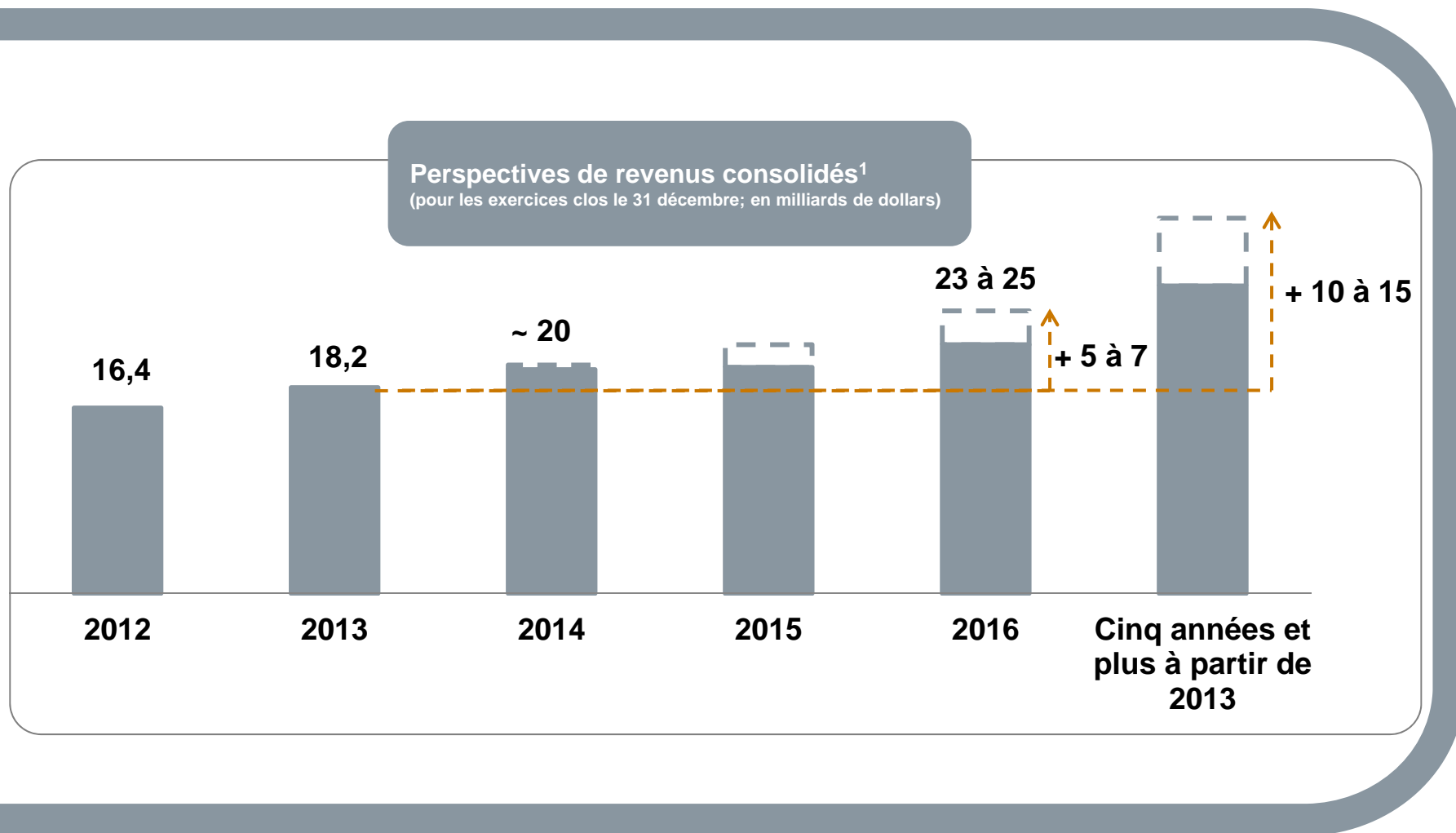
BOMBARDIER INC.



PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

BOMBARDIER INC.

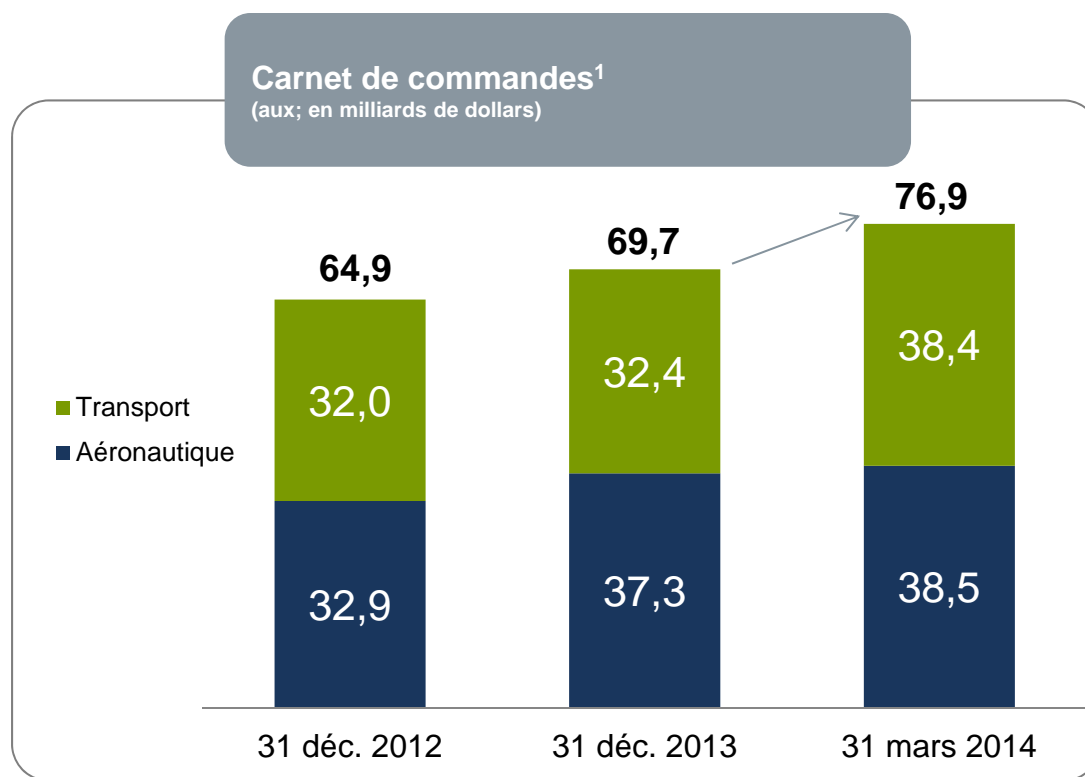


PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

1) Les chiffres comparatifs ont été retraités pour tenir compte des modifications de politiques et méthodes comptables. Se reporter à la rubrique Nouveautés en comptabilité et en présentation de l'information financière de la section Autres du Rapport financier 2013 de la société pour plus de détails.
Note: Voir les énoncés prospectifs aux pages 2 et 3 de cette présentation

ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

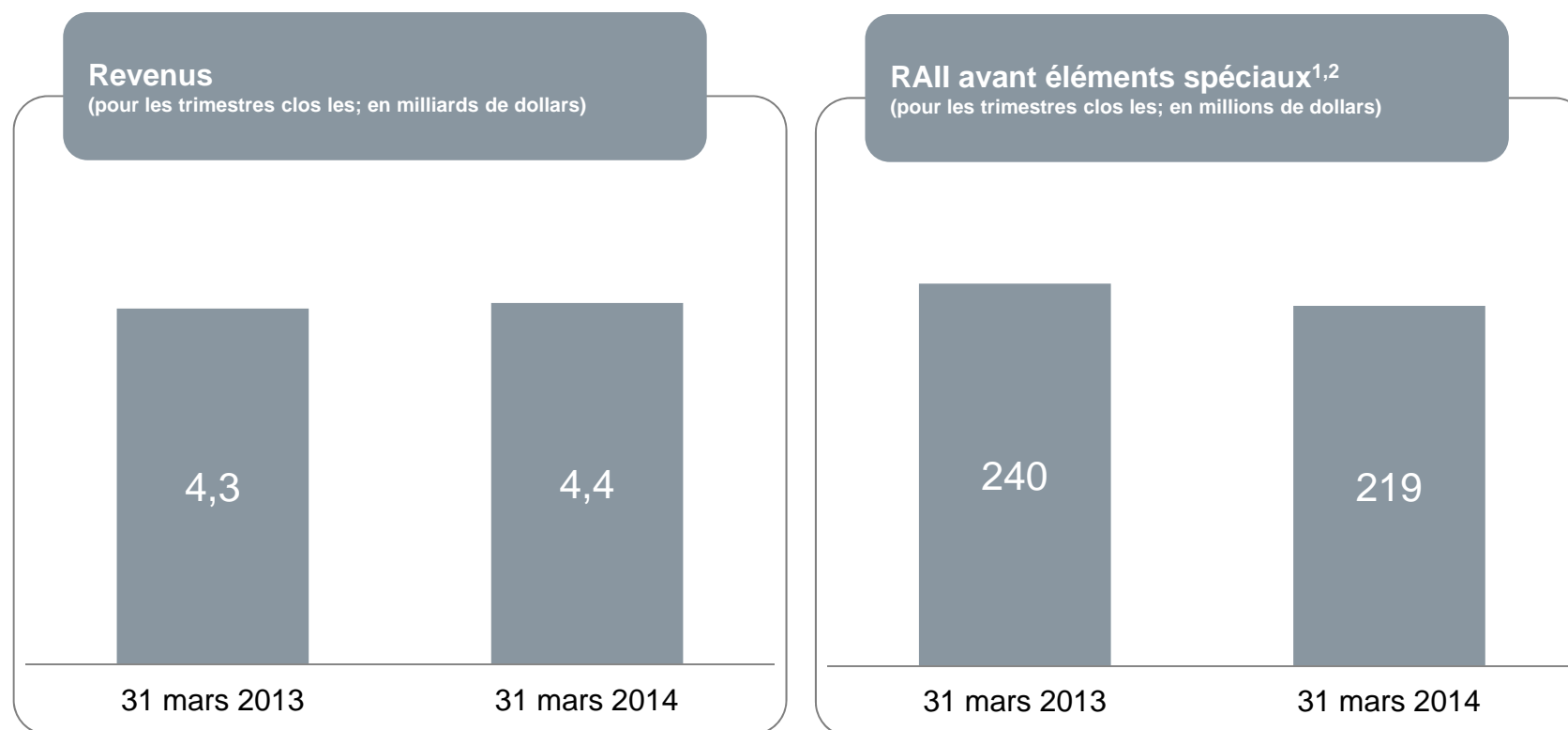
BOMBARDIER INC.



PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

BOMBARDIER INC. - TRIMESTRE CLOS LE 31 MARS 2014



PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.



ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014



PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.







ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014



PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.





ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

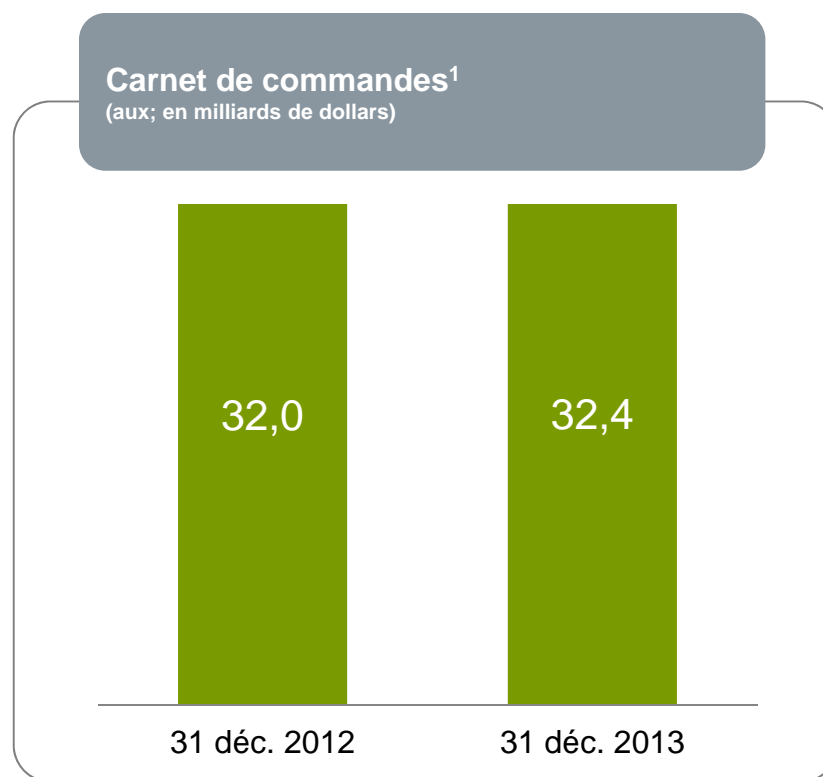
BOMBARDIER TRANSPORT - EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2013



PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

BOMBARDIER TRANSPORT



PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

1) Les chiffres comparatifs ont été retraités pour tenir compte des modifications de politiques et méthodes comptables. Se reporter à la rubrique Nouveautés en comptabilité et en présentation de l'information financière de la section Autres du Rapport financier 2013 de la société pour plus de détails.

ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

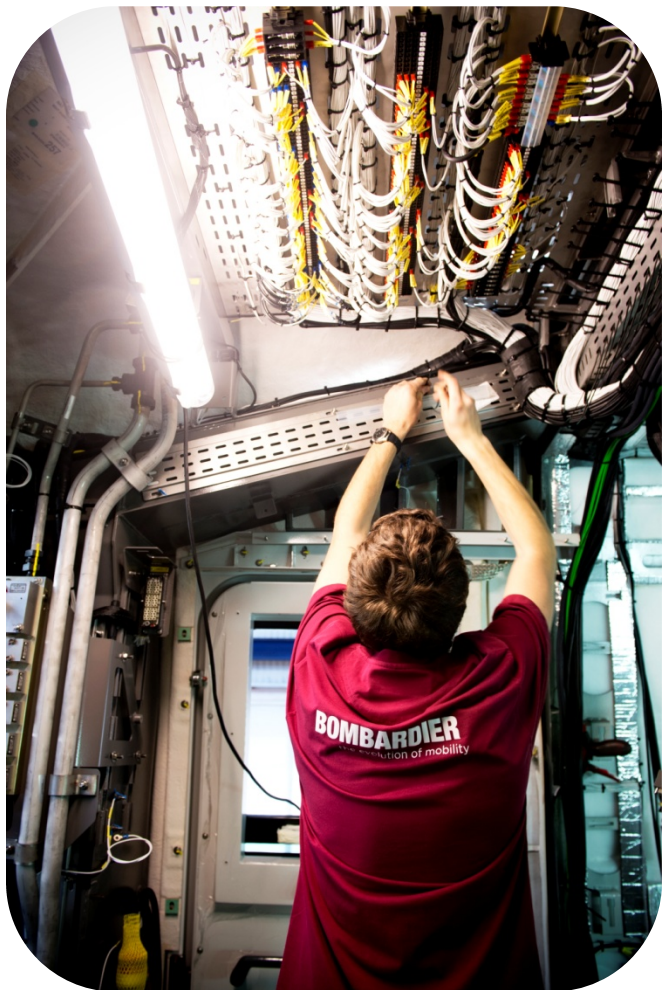


PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.





ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014



PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.



ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014



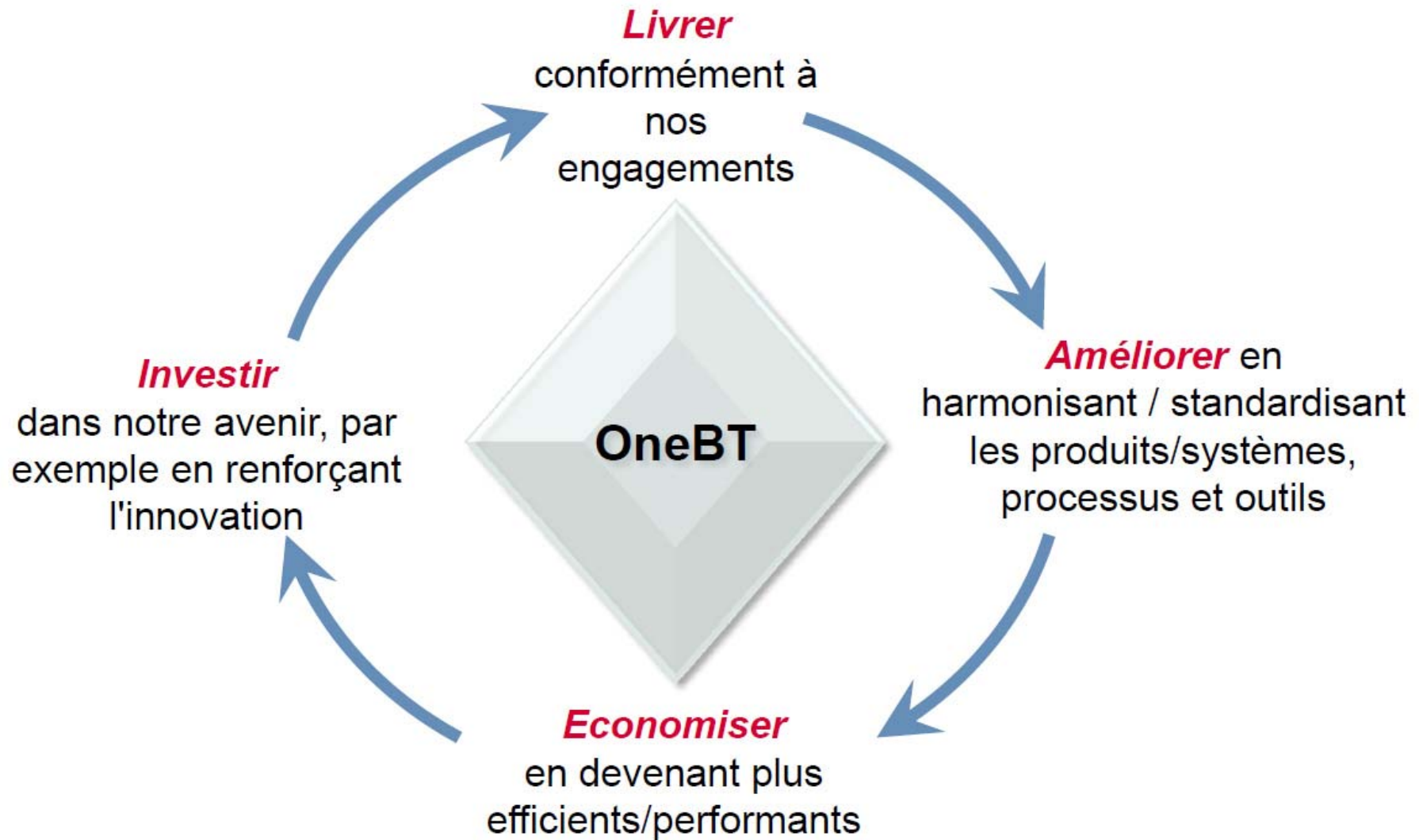
PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.









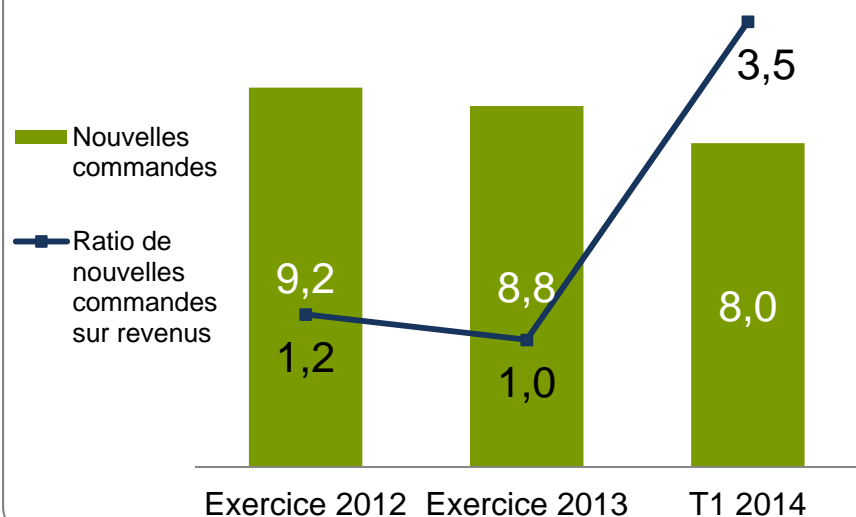




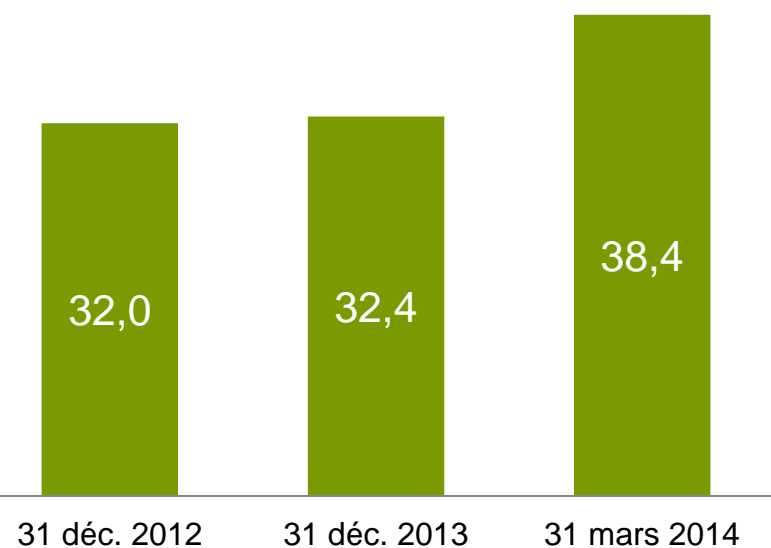
ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

BOMBARDIER TRANSPORT - TRIMESTRE CLOS LE 31 MARS 2014

Nouvelles commandes et ratio de nouvelles commandes sur revenus¹
(en milliards de dollars)



Carnet de commandes¹
(aux; en milliards de dollars)



PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

















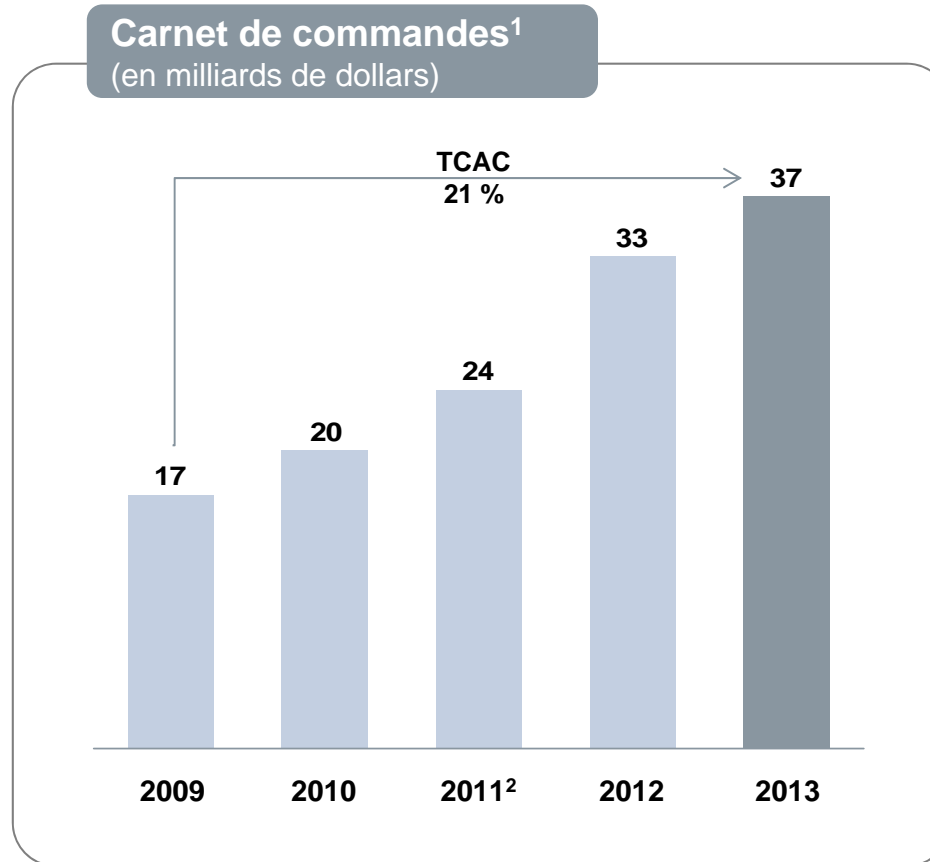
ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014



PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

BOMBARDIER AÉRONAUTIQUE - EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2013



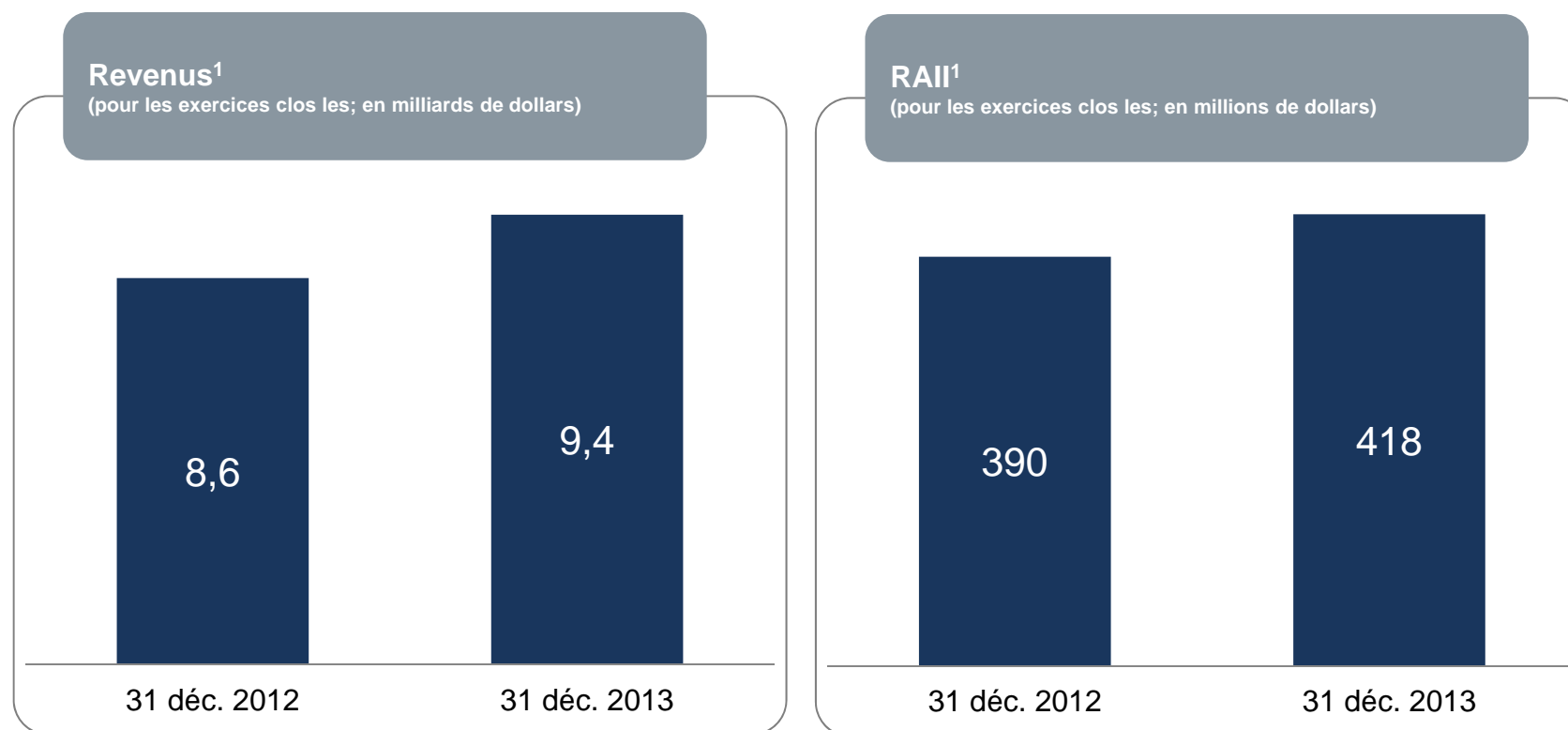
PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

1) Le carnet de commandes total à la fin de l'exercice. Comprend les programmes d'avions, la maintenance à long terme et les ententes de soutien pour les pièces de rechange et la formation à l'aviation militaire.

2) L'exercice clos le 31 décembre 2011 compte 11 mois de résultats.

ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

BOMBARDIER AÉRONAUTIQUE - EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2013

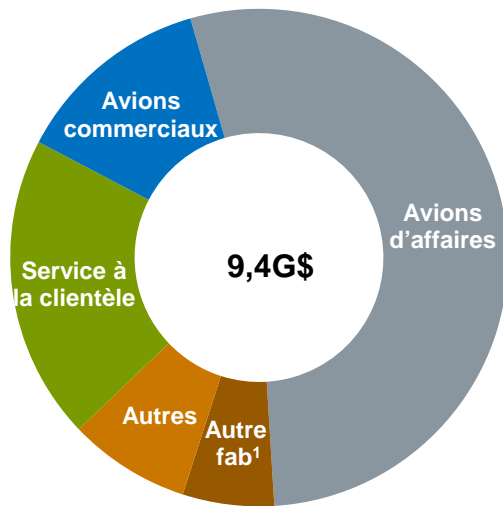


PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

1) Les chiffres comparatifs ont été retraités pour tenir compte des modifications de politiques et méthodes comptables. Se reporter à la rubrique Nouveautés en comptabilité et en présentation de l'information financière de la section Autres du Rapport financier 2013 de la société pour plus de détails.

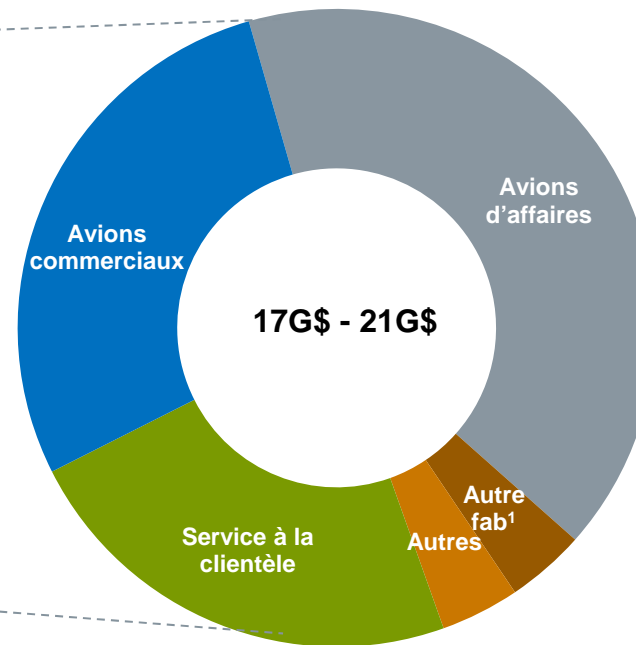
ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

Répartition des revenus en 2013



8G\$ à 12G\$
de revenus supplémentaires
principalement grâce à nos
nouveaux programmes

Répartition des revenus dans 5 ans (à des fins illustratives)



PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.





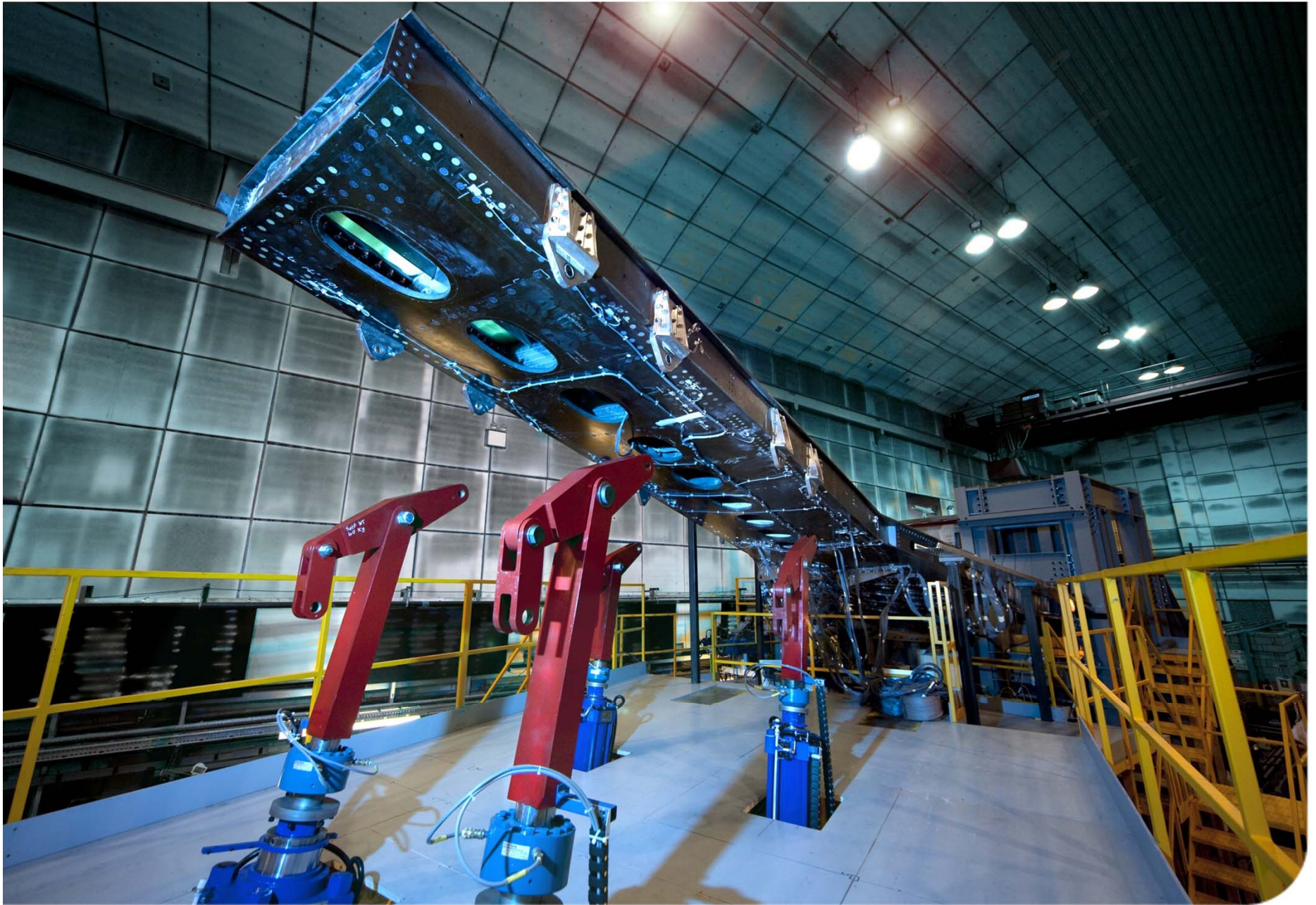




























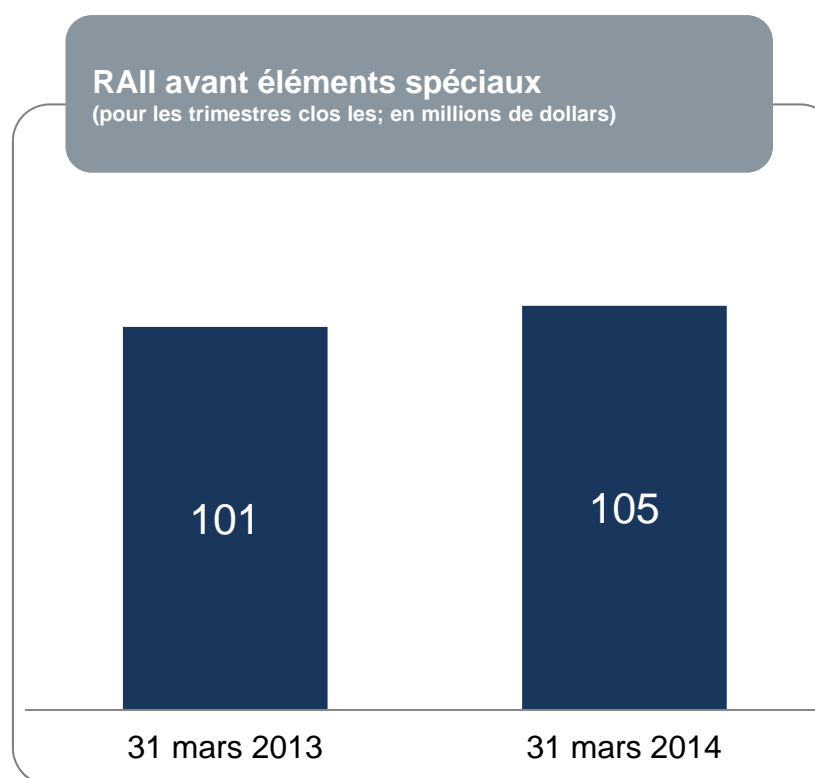
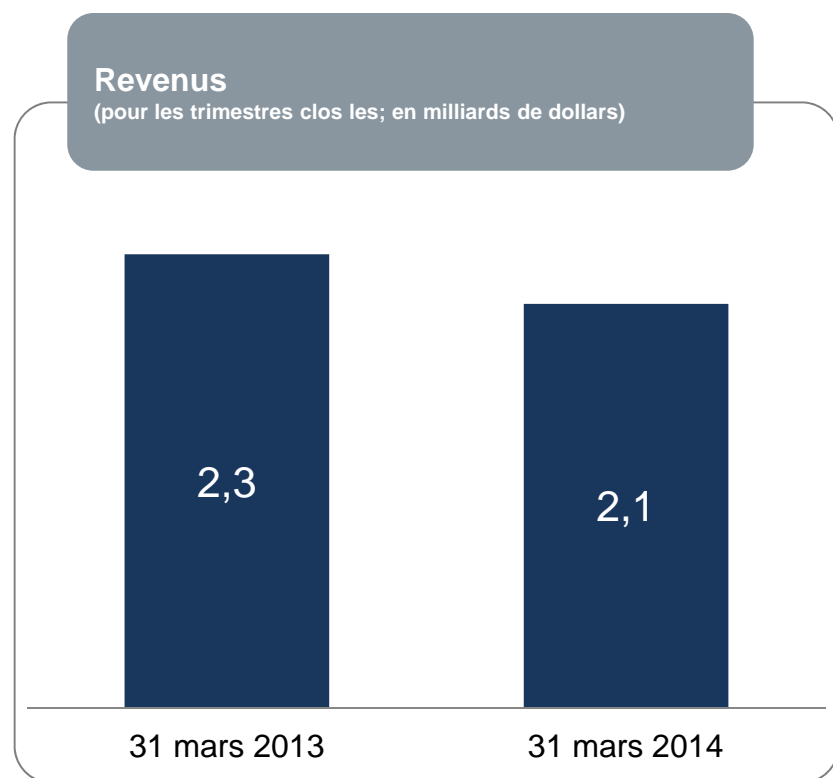






ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

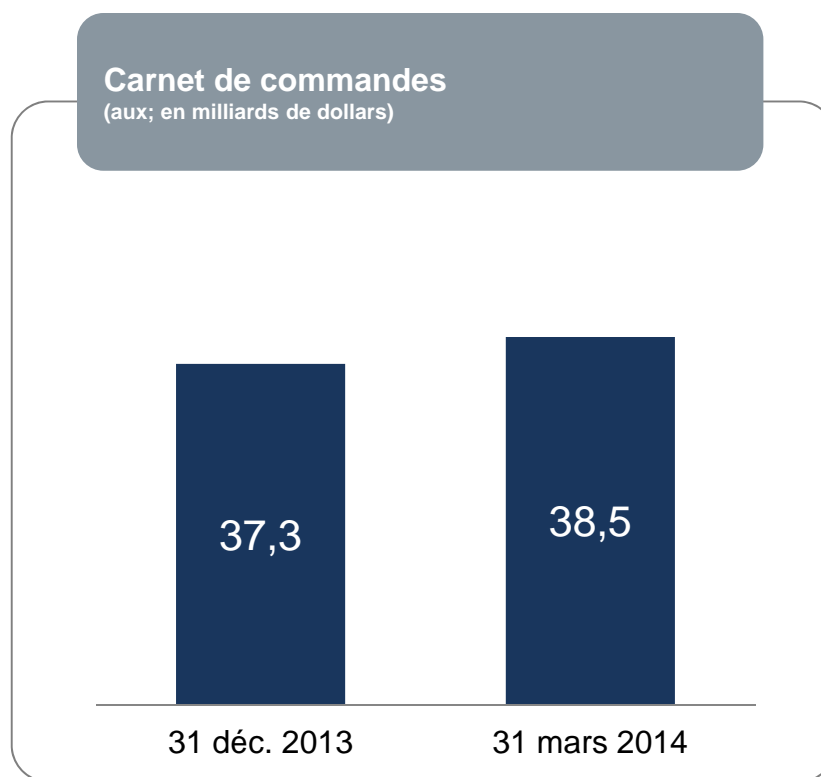
BOMBARDIER AÉRONAUTIQUE - TRIMESTRE CLOS LE 31 MARS 2014



PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

ASSEMBLÉE ANNUELLE 2014

BOMBARDIER AÉRONAUTIQUE



PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.





Questions ou commentaires d'actionnaires

PRIVÉ ET CONFIDENTIEL
© Bombardier Inc. ou ses filiales. Tous droits réservés.

Autres affaires et levée de l'assemblée

