



RÉSULTATS FINANCIERS DU PREMIER TRIMESTRE 2017

11 MAI 2017

BOMBARDIER

PRÉSENTATION
AUX PARTIES PRENANTES

Cette présentation contient des énoncés prospectifs, qui peuvent comprendre, sans s'y limiter, des déclarations portant sur les objectifs, les prévisions, les cibles, les buts, les priorités, les marchés et les stratégies de l'entreprise, sa situation financière, ses croyances, ses perspectives, ses plans, ses attentes, ses anticipations, ses estimations et ses intentions; les perspectives de l'économie générale et les perspectives commerciales, les perspectives et les tendances d'une industrie; la croissance prévue de la demande de produits et de services; le développement de produits, y compris la conception, les caractéristiques, la capacité et la performance projetées; les dates prévues ou fixées de la mise en service de produits et de services, des commandes, des livraisons, des essais, des délais, des certifications et de l'exécution des projets en général; la position de l'entreprise en regard de la concurrence; l'incidence prévue du cadre législatif et réglementaire et des procédures judiciaires sur l'entreprise et ses activités; les liquidités disponibles et l'examen continu des solutions de rechange stratégiques et financières; l'incidence et les avantages escomptés de l'investissement par le gouvernement du Québec dans la Société en commandite Avions C Series et du placement privé visant une participation minoritaire de la Caisse de dépôt et placement du Québec dans Transport sur les activités de l'entreprise, son infrastructure, ses occasions, sa situation financière, son accès à des capitaux et sa stratégie générale; et l'incidence de ces investissements sur son bilan et sa situation financière.

Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « devoir », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », « maintenir » ou « aligner », la forme négative de ces termes, leurs variations ou une terminologie semblable. De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que la direction formule des hypothèses et ils sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que les résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus décrits dans les énoncés prospectifs. Bien que la direction juge ces hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information à sa disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, l'entreprise note, sans s'y limiter, les risques liés à la conjoncture économique, au contexte commercial de l'entreprise (tels les risques liés à la situation financière de l'industrie du transport aérien, des clients d'avions d'affaires et de l'industrie du transport sur rail; à la politique commerciale; à l'accroissement de la concurrence; à l'instabilité politique et à des cas de force majeure), à l'exploitation (tels les risques liés au développement de nouveaux produits et services; au développement de nouvelles activités; à la certification et à l'homologation de produits et services; aux engagements à prix et à terme fixes et à la production et à l'exécution de projets; aux pressions sur les flux de trésorerie exercées par les fluctuations liées aux cycles de projet et au caractère saisonnier; à la capacité de l'entreprise de mettre en œuvre et de réaliser avec succès sa stratégie et son plan de transformation; aux partenaires commerciaux; aux pertes découlant de sinistres et de garanties sur la performance des produits; aux procédures réglementaires et judiciaires; à l'environnement; à sa dépendance à l'égard de certains clients et fournisseurs; aux ressources humaines; à la fiabilité des systèmes informatiques; à la fiabilité des droits relatifs à la propriété intellectuelle; et au caractère adéquat de la couverture d'assurance), au financement (tels les risques liés aux liquidités et à l'accès aux marchés financiers; aux régimes d'avantages de retraite; à l'exposition au risque de crédit; aux obligations importantes au titre des paiements de la dette et des intérêts; à certaines clauses restrictives de conventions d'emprunt; et à certains seuils minimums de liquidités; à l'aide du financement en faveur de certains clients; et à la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale), au marché (tels les risques liés aux fluctuations des taux de change et des taux d'intérêt; à la diminution de la valeur résiduelle; à l'augmentation des prix des produits de base; et aux fluctuations du taux d'inflation). Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes de la section Autres du rapport de gestion du rapport financier de l'entreprise pour l'exercice clos le 31 décembre 2016. Pour en savoir davantage sur les hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs figurant dans cette présentation, voir la rubrique Prévisions et énoncés prospectifs des sections Sommaire, Avions d'affaires, Avions commerciaux, Aérostructures et Services d'ingénierie et Transport du rapport de gestion du rapport financier de l'entreprise pour l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas se fier indûment aux énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent les attentes de la direction à la date de cette présentation et pourraient subir des modifications après cette date. À moins d'y être tenue selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, l'entreprise nie expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. Les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation sont formulés expressément sous réserve de cette mise en garde.

Les noms, abréviations, logos, désignations de produit ou de service de Bombardier Inc. et de ses filiales sont des marques de commerce ou des noms commerciaux déposés ou non déposés de Bombardier ou de ses filiales. Les noms, abréviations, logos et indicatifs/codes de produit et service d'autres entreprises sont tous des marques de commerce déposées ou non déposées de leurs propriétaires respectifs. L'utilisation de noms, logos ou indicatifs/codes de produit et service d'autres entreprises n'implique aucunement une prise de position de Bombardier sur ces entreprises.

Tous les montants de cette présentation sont en dollars américains, sauf indication contraire.

Cette présentation doit être lue conjointement avec le rapport trimestriel du premier trimestre de 2017

Cette présentation contient à la fois des mesures conformes aux IFRS et des mesures non conformes aux PCGR. Les mesures non conformes aux PCGR sont définies et leur rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS est présenté dans le rapport trimestriel pour le T1 2017 de l'entreprise et à la fin de cette présentation. Voir la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.

	T1 2016	T1 2017	Faits saillants T1 2017
REVENUS	3,9 G\$	3.6 G\$	<ul style="list-style-type: none"> □ Croissance interne de 5% pour BT, excluant l'impact de la devise □ Gestion de la production disciplinée à BAA et BAC
RAII avant éléments spéciaux ¹	130 M\$	128 M\$	<ul style="list-style-type: none"> □ RAI stable haussant notre capacité de générer des bénéfices □ Croissance de nos marges, menée par BT et BAA
FTD ¹	(750) M\$	(593) M\$	<ul style="list-style-type: none"> □ Amélioration des FTD tout en investissant pour la croissance <ul style="list-style-type: none"> ▪ ~275 M\$ surtout pour le <i>Global 7000</i> ▪ ~340 M\$ en fonds de roulement surtout pour l'accélération de la production de la <i>C Series</i> et les projets de BT

RÉSULTATS DE T1 EN LIGNE AVEC NOS PRÉVISIONS POUR 2017

1. Mesures non conformes aux PCGR. Se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation. Les mesures non conformes aux PCGR sont définies et leur rapprochement avec les mesures les plus comparables de IFRS est présenté dans le rapport de gestion du rapport trimestriel pour le T1 2017 de l'entreprise et à la fin de cette présentation

	T1	REVENUS	RAI ¹	RAI %	FAITS SAILLANTS T1 2017
BT	2017	1,9 G\$	153 M\$	8,0 %	<ul style="list-style-type: none"> 2,2 milliards \$ de nouvelles commandes Ratio de nouvelles commandes sur revenus de 1,1x
	2016	1,9 G\$	115 M\$	6,1 %	
BAA	2017	1,0 G\$	77 M\$	7,6 %	<ul style="list-style-type: none"> 29 livraisons, alignées sur les marchés Mix des revenus biaisés par les avions légers Optimisation du stock d'avions d'occasion
	2016	1,3 G\$	87 M\$	6,7 %	
BAC	2017	0,5 G\$	(55) M\$	(10,2) %	<ul style="list-style-type: none"> Livraisons <ul style="list-style-type: none"> 14 avions CRJ et Q400 3 C Series (1 reconnue) Accélération des livraisons prévue au S2
	2016	0,6 G\$	(66) M\$	(10,7) %	
BASI	2017	0,4 G\$	29 M\$	7,5 %	<ul style="list-style-type: none"> Alignés sur la production de BAA et BAC Accélération de la production de C Series
	2016	0,5 G\$	35 M\$	7,5 %	

1. RAI avant éléments spéciaux. Mesures non conformes aux PCGR. Se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation et leur rapprochement avec les mesures les plus comparables de IFRS dans le rapport de gestion du rapport trimestriel pour le T1 2017 et à la fin de cette présentation



REPRISE DE LA CROISSANCE CHEZ BT

EN POSITION POUR ACCÉLÉRER LES REVENUS AU 2^{ÈME} SEMESTRE

EXPANSION CONTINUE DES MARGES ET AMÉLIORATION DE LA TENDANCE POUR LES FTD

EXÉCUTION SOUTENUE DES PROGRAMMES



SOLIDE PERFORMANCE DÉMONTRANT LE PROGRÈS RÉALISÉ

BOMBARDIER

MISE EN GARDE RELATIVE AU PROGRAMME D'AVIONS *GLOBAL 7000* ET *GLOBAL 8000*

Le programme d'avions *Global 7000* et *Global 8000* est présentement à la phase de développement et est susceptible de changements, notamment en ce qui a trait à la stratégie de gamme, à la marque, à la capacité, aux performances, à la conception et aux systèmes de circuits. Toutes les spécifications et les données sont approximatives, peuvent changer sans préavis et sont assujetties à certaines règles d'exploitation, hypothèses et autres conditions. Le présent document ne constitue ni une offre, ni un engagement, ni une déclaration, ni une garantie d'aucune sorte.

MISE EN GARDE RELATIVE AUX MESURES NON CONFORMES AUX PCGR

Cette présentation repose sur les résultats établis selon les normes internationales d'information financière (IFRS). Toute référence aux principes comptables généralement reconnus (PCGR) signifie IFRS, sauf indication contraire. Elle repose également sur des mesures non conformes aux PCGR, dont le RAI avant éléments spéciaux, la marge RAI avant éléments spéciaux, les flux de trésorerie disponibles et l'utilisation des flux de trésorerie disponibles. Ces mesures non définies par les PCGR découlent directement des états financiers consolidés, mais n'ont pas un sens normalisé prescrit par les IFRS. L'exclusion de certains éléments des mesures de rendement non conformes aux PCGR ne signifie pas que ces éléments sont nécessairement ponctuels. De temps à autre, l'entreprise peut exclure d'autres éléments si l'entreprise croit que, ce faisant, cela améliore la transparence et la comparabilité de l'information. D'autres entités de l'industrie de l'entreprise peuvent définir de manière différente les mesures sus-mentionnées. Dans ces cas, il peut être difficile de comparer le rendement de ces entités au rendement de l'entreprise selon des mesures non conformes aux PCGR ayant une appellation similaire. La direction croit que fournir certaines mesures financières non conformes aux PCGR, en plus des mesures IFRS, donnent aux utilisateurs de cette présentation et du rapport financier trimestriel de l'entreprise une meilleure compréhension des résultats et tendances connexes de l'entreprise, et accroît la transparence et la clarté des résultats de base de l'entreprise. C'est pourquoi un grand nombre d'utilisateurs du rapport financier de l'entreprise et de cette présentation analysent les résultats de l'entreprise d'après ces mesures financières. Par exemple, le RAI avant éléments spéciaux exclut des éléments qui ne reflètent pas le rendement de l'entreprise de base ou dont l'exclusion aidera les utilisateurs à comprendre les résultats de l'entreprise de la période. L'entreprise est d'avis que ces mesures aident les utilisateurs du rapport financier de l'entreprise et de cette présentation à mieux analyser les résultats, améliorent la comparabilité des résultats de l'entreprise d'une période à l'autre ainsi que la comparabilité avec les pairs de l'entreprise.

Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR de la section Sommaire du rapport de gestion du rapport financier de l'entreprise pour le trimestre clos le 31 mars 2017 pour les définitions de ces indicateurs et se reporter ci-dessous pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS SECTORIELS ET DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS

BOMBARDIER

Rapprochement des résultats sectoriels et des résultats consolidés

	Trimestres clos les 31 mars	
	2017	2016
Revenus		
Avions d'affaires	1 007 \$	1 303 \$
Avions commerciaux	540	616
Aérostructures et Services d'ingénierie	388	468
Transport	1 923	1 880
Siège social et élimination	(282)	(353)
	3 576 \$	3 914 \$
RAII avant éléments spéciaux		
Avions d'affaires	77 \$	87 \$
Avions commerciaux	(55)	(66)
Aérostructures et Services d'ingénierie	29	35
Transport	153	115
Siège social et élimination	(76)	(41)
	128 \$	130 \$
Éléments spéciaux		
Avions d'affaires	3 \$	5 \$
Avions commerciaux	1	—
Aérostructures et Services d'ingénierie	—	20
Transport	19	92
Siège social et élimination	—	(43)
	23 \$	74 \$
RAII		
Avions d'affaires	74 \$	82 \$
Avions commerciaux	(56)	(66)
Aérostructures et Services d'ingénierie	29	15
Transport	134	23
Siège social et élimination	(76)	2
	105 \$	56 \$

Rapprochement du RAlIA avant éléments spéciaux et du RAlIA, par rapport au RAlI

	Trimestres clos les 31 mars	
	2017	2016
RAlI	105 \$	56 \$
Amortissement	78	89
RAlIA	183	145
Éléments spéciaux	23	74
RAlIA avant éléments spéciaux	206 \$	219 \$

Utilisation des flux de trésorerie disponibles

	Trimestres clos les 31 mars	
	2017	2016
Résultat net	(31) \$	(138) \$
Éléments sans effet de trésorerie		
Amortissement	78	89
Impôts sur le résultat différés	(3)	(4)
Quote-part des résultats de participations dans des coentreprises et des entreprises associées	(32)	(14)
Autres	7	(4)
Dividendes reçus de participations dans des coentreprises et des entreprises associées	2	46
Variation nette des soldes hors caisse	(338)	(431)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	(317)	(456)
Additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles	(276)	(294)
Utilisation des flux de trésorerie disponibles	(593)	(750)
Montants nets des intérêts et impôts sur le résultat versés	(141)	(203)
Utilisation des flux de trésorerie disponibles avant les montants nets des intérêts et impôts sur le résultat versés	(452) \$	(547) \$