

Bombardier Aéronautique

Mise à jour du programme et des marchés



Marché des capitaux RBC
Conférence Passport Transportation 2009

8 septembre 2009



BOMBARDIER

Énoncés prospectifs

Cette présentation contient des énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », la forme négative de ces termes, leurs variations, ou une terminologie semblable. De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que nous formulions des hypothèses et ils sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que nos résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus. Bien que nous jugions nos hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information à notre disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes. Pour en savoir davantage sur les hypothèses sous-jacentes aux énoncés prospectifs formulés dans cette présentation, se reporter aux rubriques Énoncés prospectifs respectives des sections BA et BT du rapport de gestion du rapport annuel de l'exercice 2009 de la Société.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons les risques liés à la conjoncture économique, à notre contexte commercial (la situation financière de l'industrie aérienne), à l'exploitation (le développement de nouveaux produits et services, les partenaires commerciaux, les pertes découlant de garanties sur le rendement des produits et de sinistres, les risques liés aux procédures réglementaires et judiciaires, les risques environnementaux et les risques de santé et de sécurité, la dépendance à l'égard de certains clients et fournisseurs, les risques liés aux ressources humaines et les risques découlant des engagements en matière de prix et de la production et de l'exécution de projets), au financement (les liquidités, les modalités de certaines clauses restrictives de conventions d'emprunt, le financement en faveur de certains clients, la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale et l'accès aux marchés financiers) et au marché (les fluctuations des taux de change, des taux d'intérêt et des prix des produits de base). Pour plus d'information, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes de la section Autres du rapport de gestion du rapport annuel de l'exercice 2009 de la Société. Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas s'y fier indûment. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent nos attentes à la date de cette présentation et pourraient subir des modifications après cette date. À moins qu'elle n'y soit tenue selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, la Société nie expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement.

Ordre du jour

- 1** Survol financier
- 2** Avions d'affaires
- 3** Avions commerciaux

Bombardier - Un chef de file mondial

Pour l'exercice terminé le 31 janvier 2009

<i>(en millions dollars américains)</i>			
BOMBARDIER INC.			
Revenus	\$19,721	Flux trésorerie disponibles	\$ 342
BAIIA	\$ 1,966	Carnet de commandes^(a)	\$48,200
BAII	\$ 1,411	BPA^(b) (en dollars)	\$ 0.56
Bénéfice net	\$ 1,008	Employés^(a)	66,700

AÉRONAUTIQUE		TRANSPORT	
#1 – Fabricant d'avions d'affaires #1 – Fabricant d'avions régionaux		#1 - Fabricant d'équipement de rail et prestataire de services connexes	
Revenus	\$ 9,965	Revenus	\$ 9,756
BAIIA	\$ 1,327	BAIIA	\$ 639
BAII	\$ 896	BAII	\$ 515
Carnet de commandes^(a)	\$ 23,500	Carnet de commandes^(a)	\$ 24,700
Employés^(a)	32,500	Employés^(a)	34,200

(a) Au 31 janvier 2009

(b) Diluté

BOMBARDIER

Résultats financiers – Consolidés

(En millions de dollars américains,
sauf les montants par action)

	T2 E2009-10	T2 E2008-09	ACJ E2009-10	ACJ E2008-09
Revenus	4,946	4,932	9,417	9,721
BAII	313	371	548	695
Dépenses nettes de financement	49	36	82	57
BAI	264	335	466	638
Impôts sur les bénéfices	62	76	106	150
Bénéfice net	202	259	360	488
BPA (de base et dilué)	0.11	0.14	0.20	0.26
Flux trésorerie disponibles	18	99	(799)	659

BOMBARDIER

Résultats financiers – Aéronautique

(En millions de dollars américains)

	Q2 F2009-10	Q2 F2008-09	YTD F2009-10	YTD F2008-09	FY 2008-09
Revenus					
Fabrication	1,891	2,049	3,754	3,936	8,116
Services	344	424	673	844	1,588
Autres	164	43	191	116	261
Total	2,399	2,516	4,618	4,896	9,965
BAIIA	247 10.3%	348 13.8%	451 9.8%	659 13.5%	1,327 13.3%
Amortissement	93	105	187	210	431
BAII	154 6.4%	243 9.7%	264 5.7%	449 9.2%	896 9.0%
Flux trésorerie disponibles	(10)	100	(540)	390	128

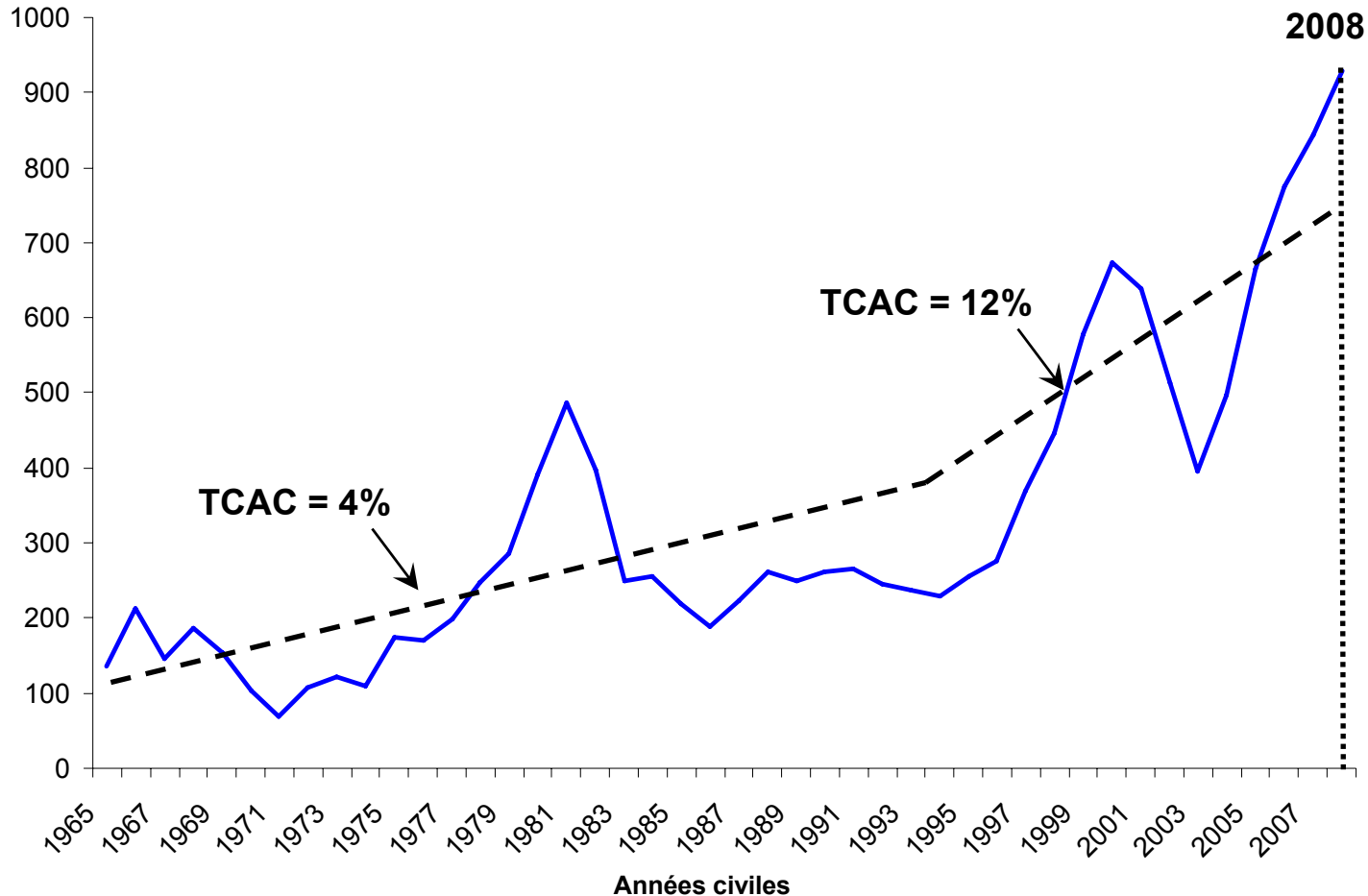
Ordre du jour

- 1 Survol financier
- 2 Avions d'affaires
- 3 Avions commerciaux

L'industrie des avions d'affaires a connu une forte croissance mais demeure cyclique

LIVRAISONS DE L'INDUSTRIE

Unités, Excluant les avions de catégorie très léger



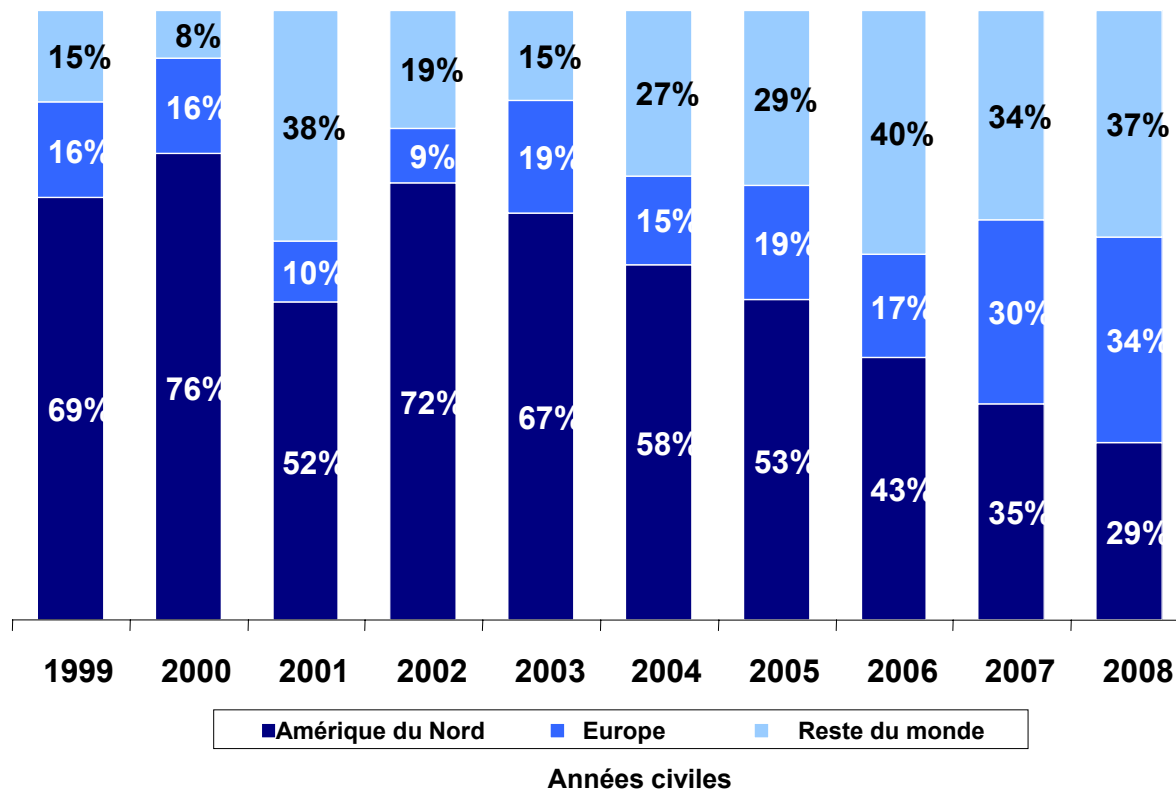
Source: GAMA

BOMBARDIER

L'aviation d'affaires devient de plus en plus globale

VENTILATION ESTIMÉE DES COMMANDES NETTES DE L'INDUSTRIE PAR RÉGION

Unités, Excluant les avions de catégorie très léger

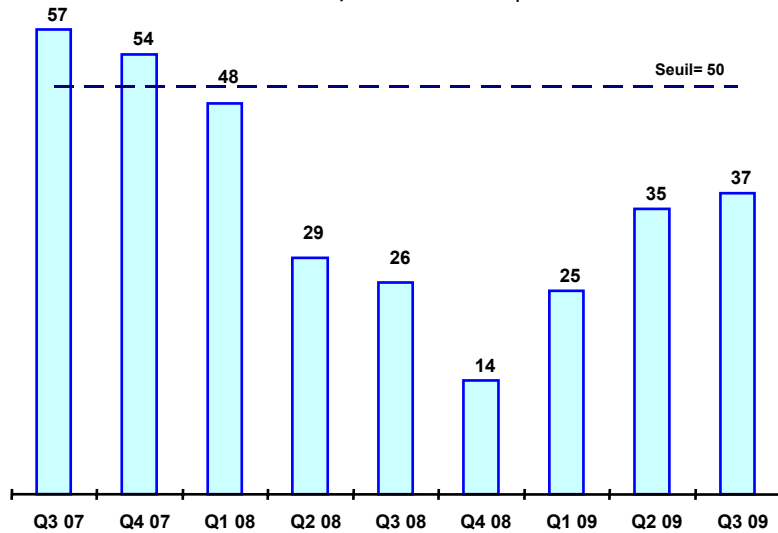


Sources: Commandes estimées à partir estimated from competitive intelligence, OEM guidance.
Répartition régionale estimée de CASE.

Les principaux «indicateurs de santé» de l'aviation d'affaires commencent à se stabiliser

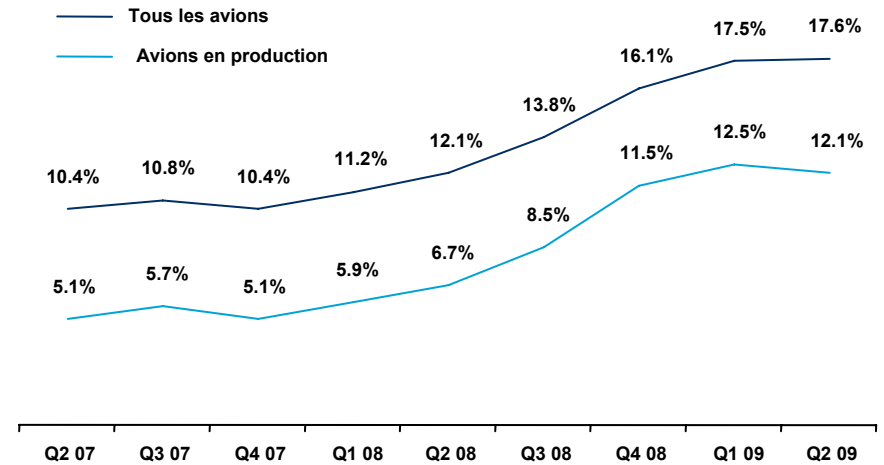
INDICE DES CONDITIONS DU MARCHÉ

Moyenne de l'indice de confiance des concessionnaires et courtiers du marché des avions d'affaires, échelle de 100 points



Source: UBS Aug 2009

% DE LA FLOTTE OCCUPÉ PAR LES AVIONS D'OCCASION À l'exclusion des jets très légers



Source: JETNET

À long terme, les assises du marché des avions d'affaires demeurent solides

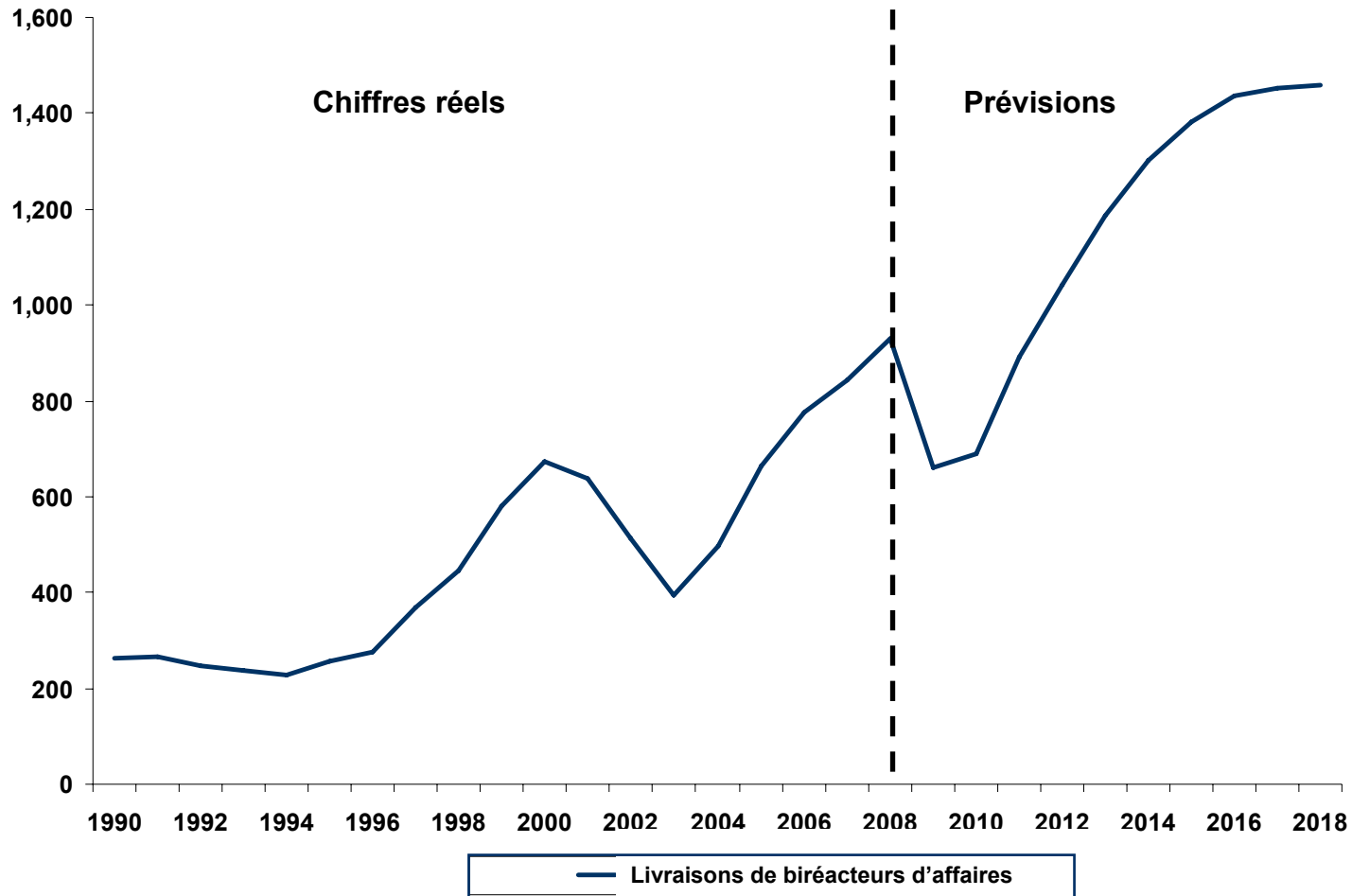
Perspectives sur 10 ans		
Moteurs du marché	Description	Aperçu
Mondialisation du commerce	Avec l'élimination progressive des barrières commerciales et l'augmentation de la mobilité dans le monde, le milieu des affaires cherche des moyens de transport souples, comme les biréacteurs d'affaires, pour se déplacer entre les centres de travail.	↑
Marchés émergents	Le développement du commerce international représente un potentiel de croissance important pour les économies émergentes. Une fois leur infrastructure établie, des pays comme l'Inde et la Chine devraient être à l'origine de nouvelles commandes.	↑
Demande d'appareils neufs	Il y a plus de 13 000 biréacteurs d'affaires ⁽¹⁾ en service dans le monde. Comme plus de 60 % des clients remplacent leurs appareils pour de plus gros avions, à une fréquence moyenne de 6,6 ans, le marché des avions d'affaires devrait rester actif.	↑
Accessibilité	Les solutions non traditionnelles (p. ex. avions de marque nolisés, programmes à la carte, multipropriété) offrent aux clients des services taillés sur mesure. Ces solutions personnalisées représentent de nouvelles occasions pour l'aviation d'affaires.	↑

Note 1 : Ne comprend pas les avions très légers et les appareils ACJ et BBJ.

Les livraisons sur le marché des biréacteurs d'affaires reprendront

LIVRAISON D'AVIONS D'AFFAIRES

Avions livrés, chiffres réels et prévisions, années civiles 1990-2018

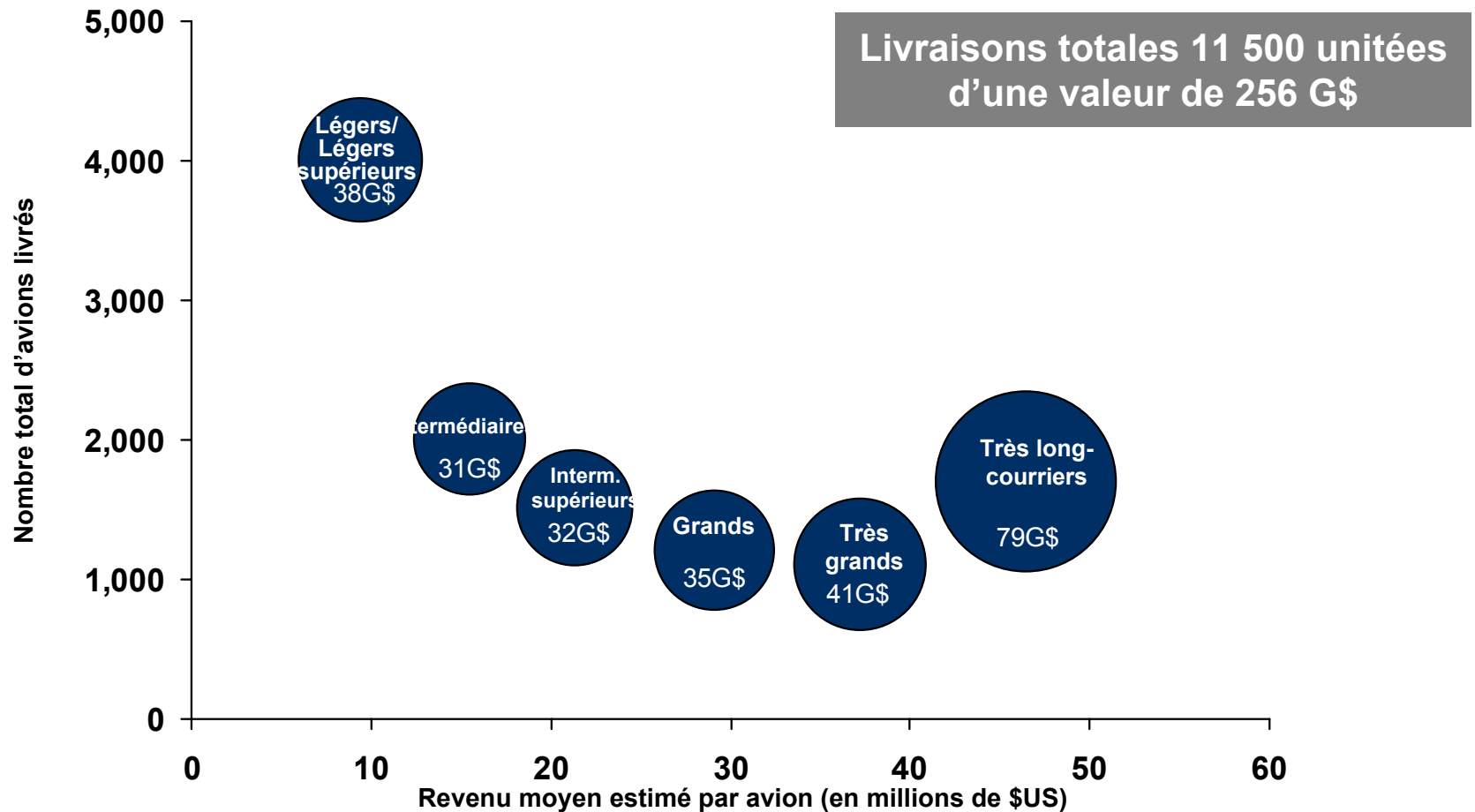


BOMBARDIER

Une grande part des prévisions de revenus dans les segments des avions de plus grande taille

PRÉVISIONS DES BIRÉACTEURS D'AFFAIRES PAR SEGMENT

Avions livrés, revenu moyen par avion, revenu total du marché (en milliards de \$US)



Sources : Analyse de Bombardier. Revenus estimés à partir des listes de prix de Gamma et de la B&CA.

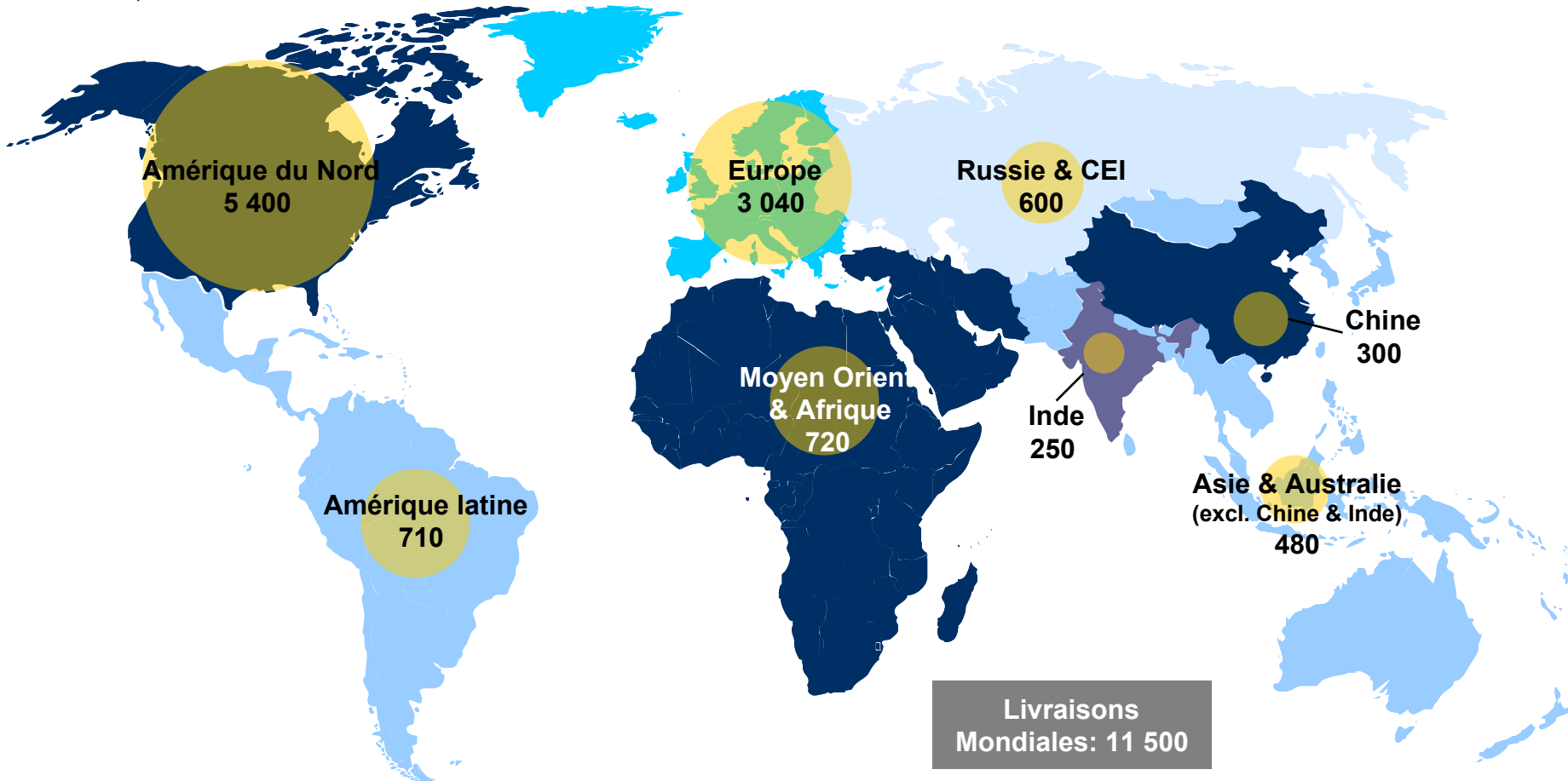
Valeur constante en \$ de 2008, années civiles 2009-2018.

BOMBARDIER

La mondialisation de l'aviation d'affaires s'accélère

Prévisions des livraisons pour les 20 prochaines années

Unités, 2009-2018



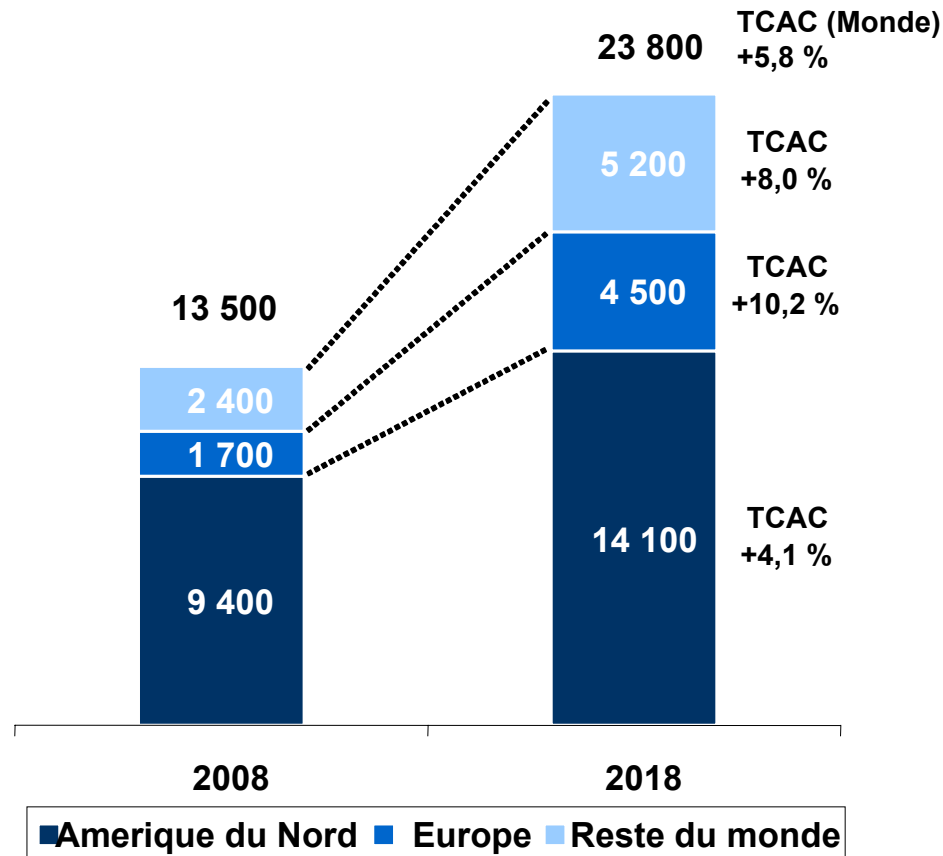
Source: Modèle de prévision du marché de Bombardier. Excluant les avions de catégorie très légers et les avions ACJ and BBJ

BOMBARDIER

La flotte mondiale des avions d'affaires devrait croître de façon importante au cours des 10 prochaines années

PRÉVISIONS DE FLOTTE

Unités, Excluant les avions très légers, 2008 à 2018



Bombardier offre la gamme d'avions la plus complète de l'industrie

LEARJET



CHALLENGER



GLOBAL

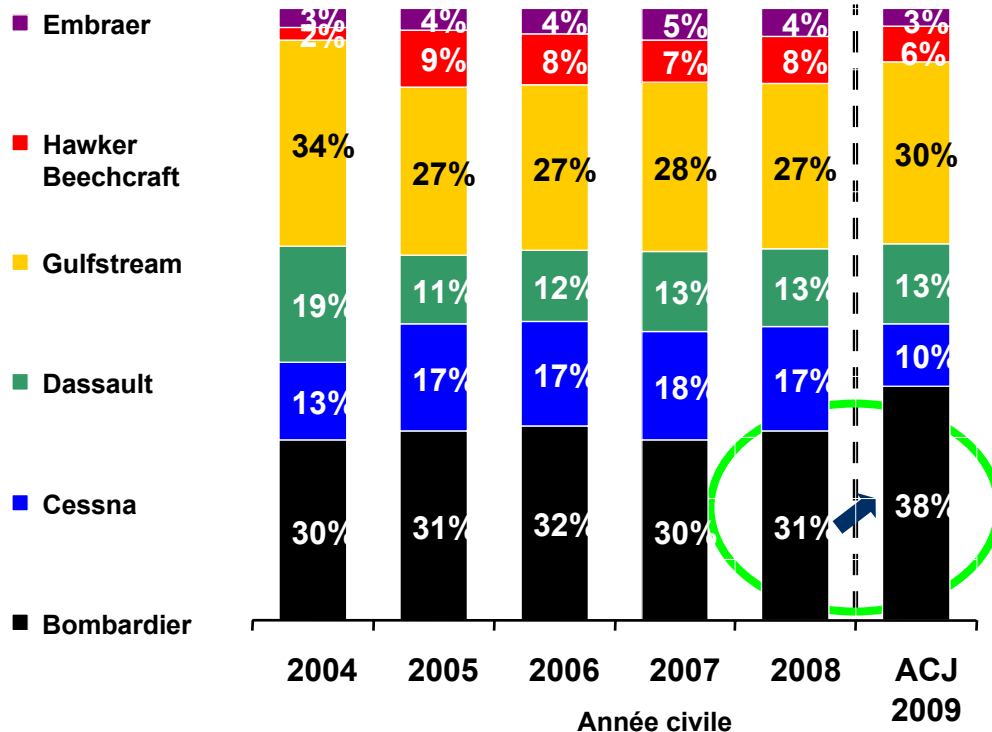


Bombardier augmente ses parts de marché pour les avions d'affaires

PARTS DE MARCHÉ - REVENUS

%, Total excluant les avions très légers, ACJ & BBJ

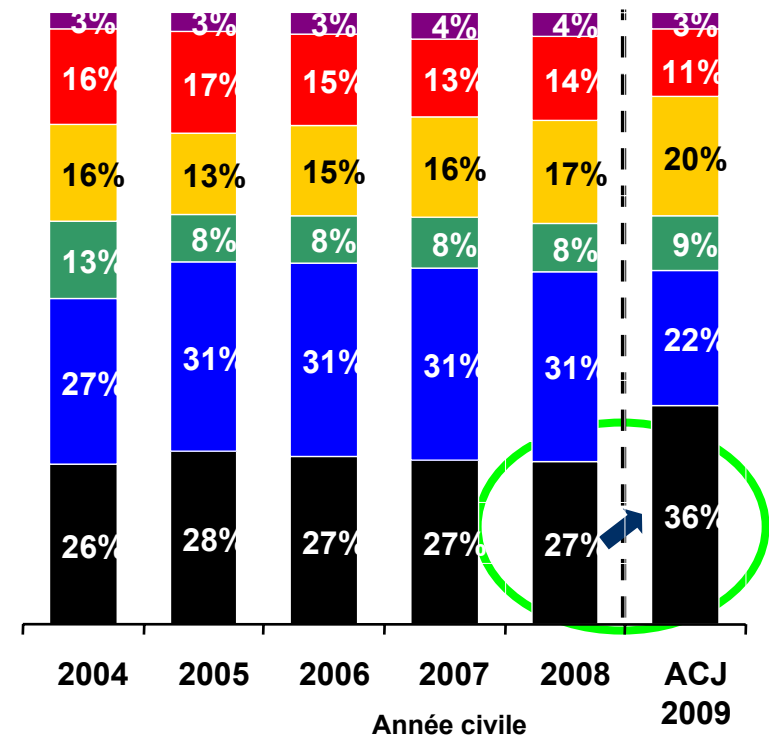
8.9G\$	12.5G\$	15.2G\$	17.6G\$	20.4G\$	7.6G\$
--------	---------	---------	---------	---------	--------



PARTS DE MARCHÉ - UNITÉS LIVRÉES

%, Total excluant les avions très légers, ACJ & BBJ

496	665	775	843	929	291
-----	-----	-----	-----	-----	-----



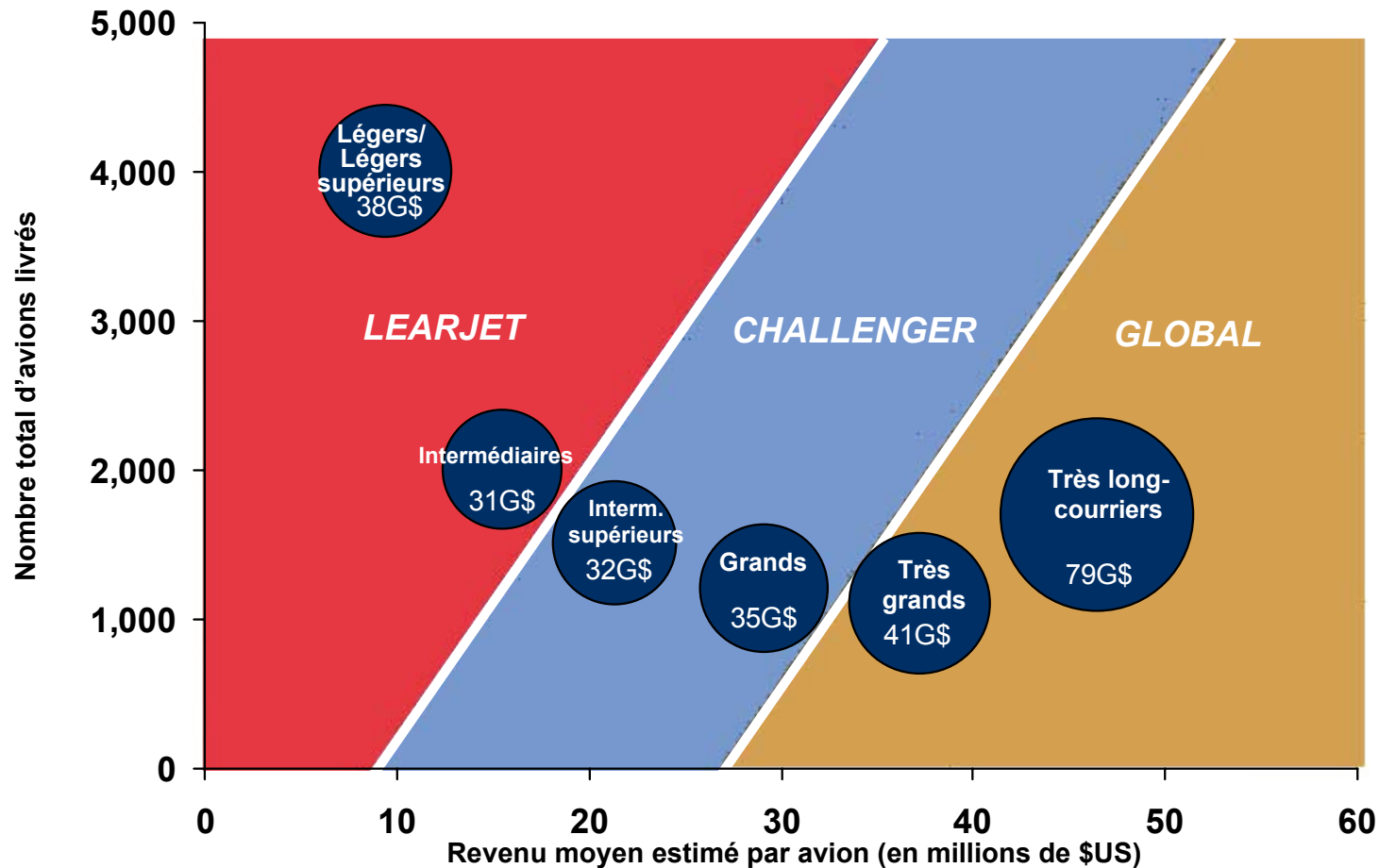
Source: GAMA

BOMBARDIER

Bombardier est bien placée pour profiter de la croissance future dans tous les grands segments de l'aviation d'affaires

PRÉVISIONS DES BIRÉACTEURS D'AFFAIRES PAR SEGMENT

Avions livrés, revenu moyen par avion, revenu total du marché (en milliards de \$US)



BOMBARDIER

Sources : Analyse de Bombardier. Revenus estimés à partir des listes de prix de GAMA et de la B&CA.

Valeur constante en \$ de 2008, années civiles 2009-2018.

BOMBARDIER
LEARJET



Le programme **LEARJET 85** progresse à pleine vitesse



Prévu pour entrée en service en 2013

BOMBARDIER



**La cabine la plus confortable dans la catégorie
des avions de taille intermédiaire**

BOMBARDIER
CHALLENGER



CHALLENGER 300



CHALLENGER 605



CHALLENGER 850



**Un confort et des performances
qui sont pensés en fonction de vos besoins**

BOMBARDIER
GLOBAL



GLOBAL 5000



GLOBAL EXPRESS XRS



Le Global Vision est sur la bonne voie pour sa mise en service en 2012

- ✓ Réussi l'essai de mise en marche durant l'hiver 2009
- ✓ Premier vol réalisé avec succès le 3 août 2009

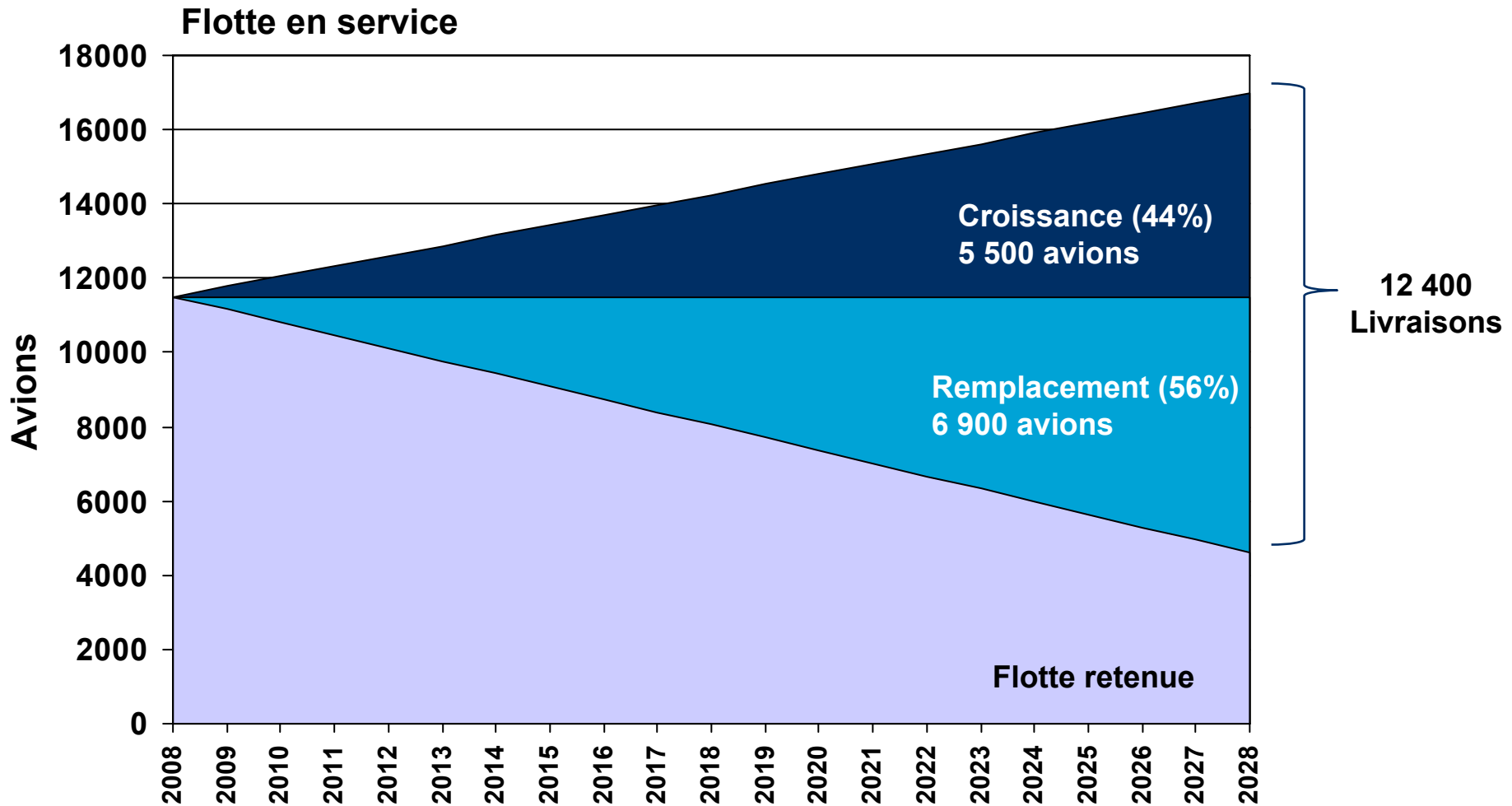
Ordre du jour

- 1 Survol financier
- 2 Avions d'affaires
- 3 Avions commerciaux

Prévisions de 12 400 livraisons pour l'industrie sur les 20 prochaines années dans le segment des avions de 20 à 149 places

	Flotte - 2008	Livraisons	Retraits	Flotte - 2028
20 à 59 places	3 800	300	2 600	1 500
60 à 99 places	2 100	5 800	1 000	6 900
100 à 149 places	5 600	6 300	3 300	8 600
Total – avions	11 500	12 400	6 900	17 000

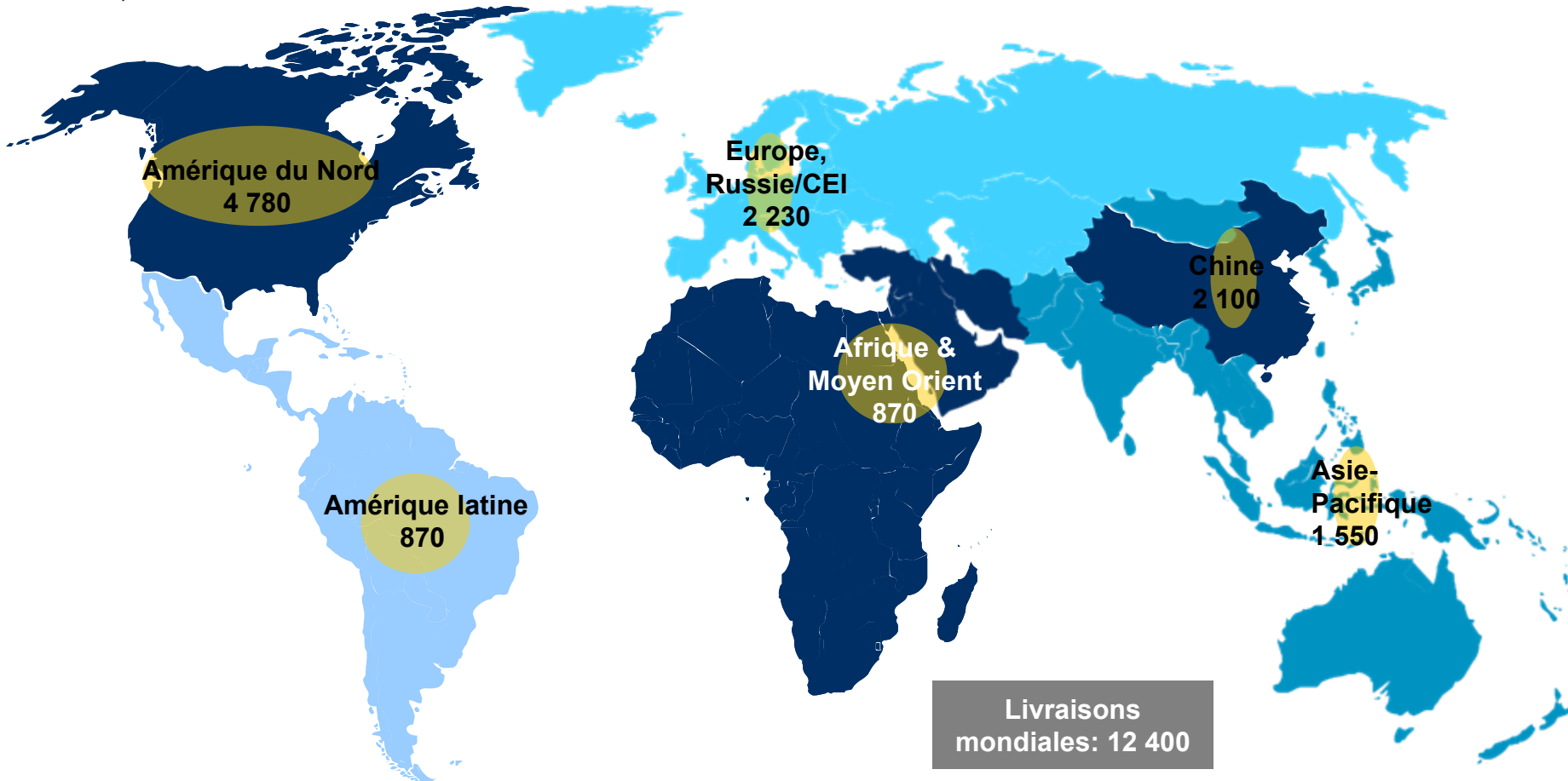
Plus de la moitié des nouvelles livraisons serviront à remplacer des avions retirés



La mondialisation de l'aviation commerciale devrait s'accélérer

Prévisions des livraisons pour les 20 prochaines années

Unités, 2009-2028



Source: Bombardier

BOMBARDIER

SOLUTIONS OPTIMISÉES POUR TROIS MARCHÉS DISTINCTS

Bombardier Avions commerciaux fournit les meilleures solutions d'avions pour les marchés des court-courriers, moyen-courriers à haute ou faible densité et long-courriers



Rapport des ventes de Bombardier Avions Commerciaux

Au 31 juillet 2009



Série Q

1 033 commandes fermes

927 avions livrés

100+ exploitants



Série CRJ

1 673 commandes fermes

1 557 avions livrés

50+ exploitants



CSERIES

50 commandes fermes

0 avions livrés

2 clients

BOMBARDIER

Q400 NextGen

Solution optimisée pour les court-courriers

Q400 comfortably greener



- ✓ **Meilleur rendement économique de tous les avions régionaux courts-courriers**
- ✓ **Impact environnemental réduit – Émissions les plus faibles de sa catégorie**
- ✓ **Respect optimal des horaires grâce à sa vitesse digne d'un biréacteur**
- ✓ **Intérieurs NextGen – Cabine redessinée offrant un confort accru**
- ✓ **Communauté avec la gamme d'avions Dash 8**

1435258

BOMBARDIER



Q400 *NextGen*

Série CRJ NextGen

Rendement économique optimisé pour le marché des avions régionaux



Coûts d'exploitation directs inférieurs (de 7 % à 15 %) à ceux des avions concurrents



Confort accru grâce à la cabine NextGen redessinée



Impact environnemental réduit – Émissions les plus faibles de sa catégorie



Plate-forme optimisée pour les trajets de moyenne-longue durée moins achalandés

BOMBARDIER

CRJ1000: Progresse vers son entrée en service

2007	2008	2009	Année civile 2010
Lancement & développement <ul style="list-style-type: none">✓ 1^{ère} commande✓ Conception de la structure / systèmes✓ Aménagement intérieur✓ Début construction du prototype	Développement <ul style="list-style-type: none">✓ Réalisation du prototype✓ 1^{er} vol 3 Sept. 2008✓ Début des essais en vol	Essais en vol <ul style="list-style-type: none">✓ 1^{er} avion de production se joint au programme d'essais en vol	Certification et entrée en service 

Lancement du *CRJ1000* en Février 2007
Premier vol le 3 septembre 2008

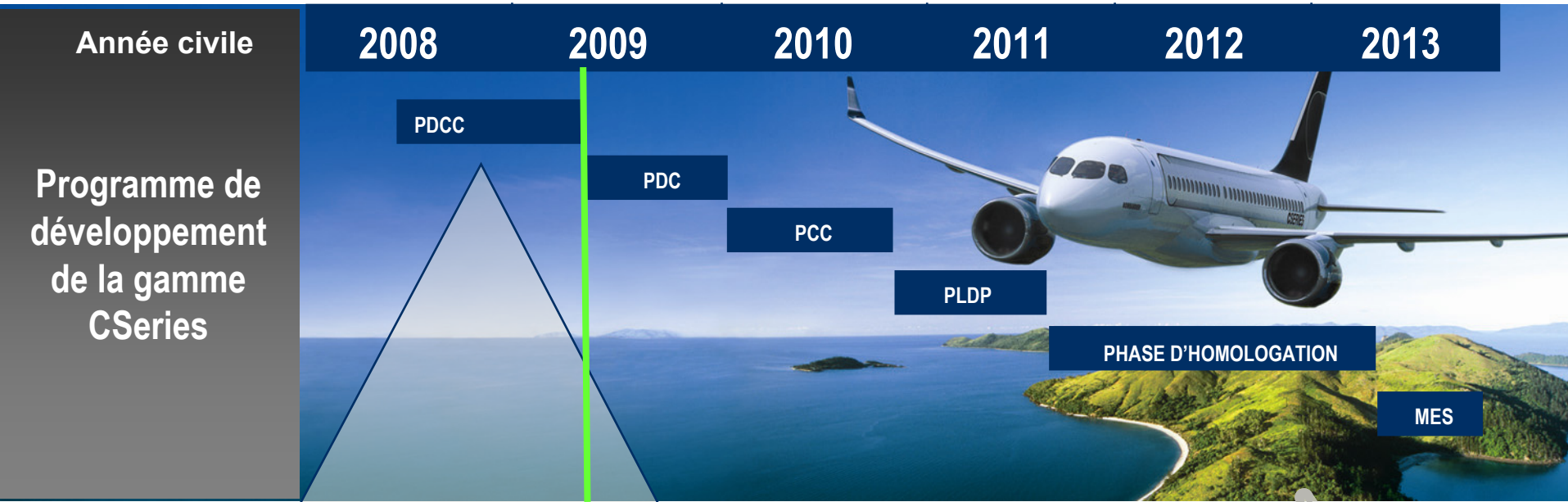
CSERIES

Change les règles du jeu dans sa catégorie



- Gamme d'avions offrant une communauté totale**
- Réduction incomparable de l'empreinte écologique**
- Amélioration des coûts de tout le cycle de vie**
- Frais d'exploitation réduits d'env. 15 % et consommation de carburant réduite de 20 %**
- Avion à couloir unique offrant le même confort qu'un avion à fuselage large**
- Taux de fiabilité de 99 % lors de la mise en service**
- Souplesse d'exploitation – performance sur pistes courtes et plus grande autonomie**

CSERIES • vers la prochaine phase de développement



Le point sur la PDCC:

- Sécuriser la chaîne d'approvisionnement
- Débuter les bancs de démonstration pour le corps du fuselage en Al-Li et les ailes en PRFC
- Effectuer les essais en soufflerie des systèmes de portance élevée

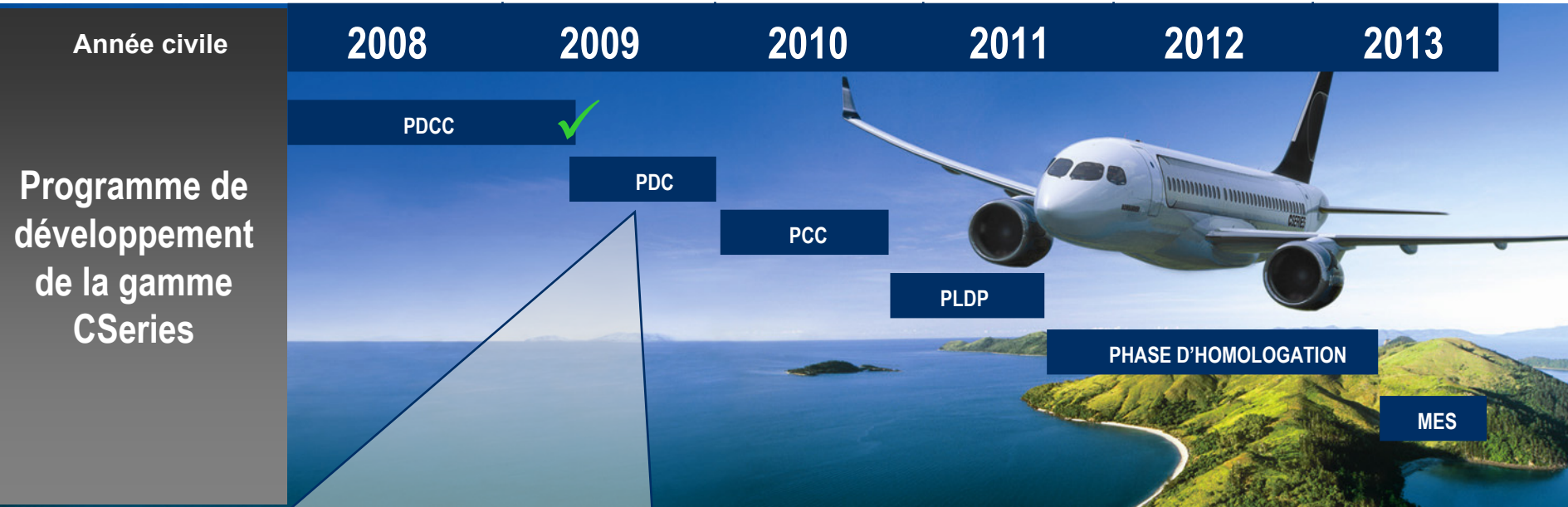
Terminé

PDCC : Phase de définition de conception conjointe
PDC : Phase de définition conjointe
PCC : Phase de conception conjointe

PLDP : Phase de lancement de la définition du produit
MES : Mise en service
PRFC : Polymère renforcé de fibre de carbone

BOMBARDIER

CSERIES • vers la prochaine phase de développement



Le point sur la PDC:

- Inauguration de l'édifice d'assemblage de la nouvelle voilure et du centre d'essais des systèmes intégrés de l'avion
- Terminé : banc du baril de fuselage en aluminium évolué
- Terminé : banc de démonstration de l'aile en PRFC
- Essais en soufflerie à haute vitesse et en effet de sol
- Clôture de la revue de conception préliminaire

PDCC : Phase de définition de conception conjointe
PDC : Phase de définition conjointe
PCC : Phase de conception conjointe

PLDP : Phase de lancement de la définition du produit
MES : Mise en service
PRFC : Polymère renforcé de fibre de carbone

BOMBARDIER

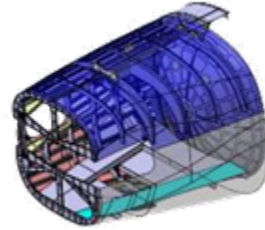
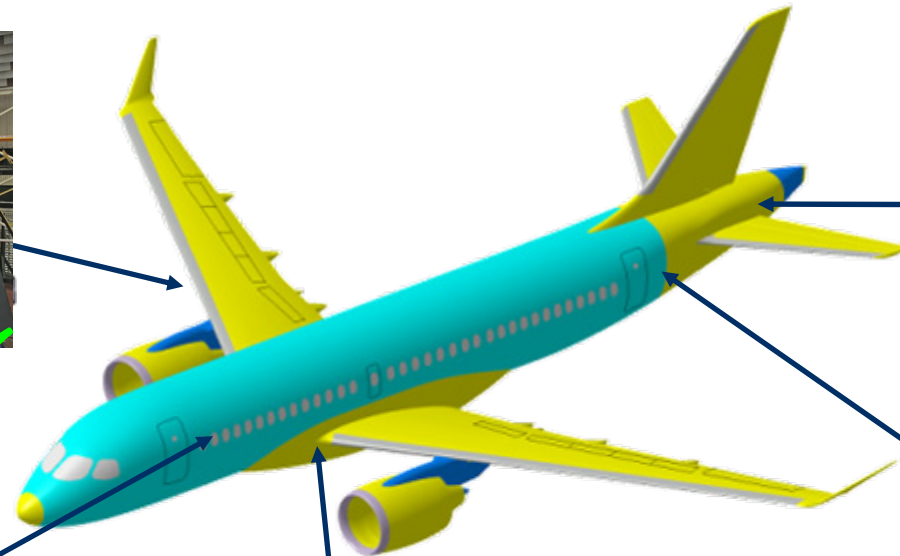
C SERIES • Programme de démonstration des technologies pour optimiser l'utilisation de nouveaux matériaux



Aile



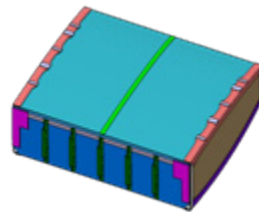
Cylindre d'essai
du fuselage de
23 pieds en Al-Li



Fuselage
arrière



Cloison de
pression



Boîte
centrale
sous l'aile

Les démonstateurs sont en développement

✓ Assemblage débuté

BOMBARDIER

C SERIES • Assemblage du démonstrateur de voilure de la C Series en cours, avec les principaux composants – dont le panneau de revêtement supérieur



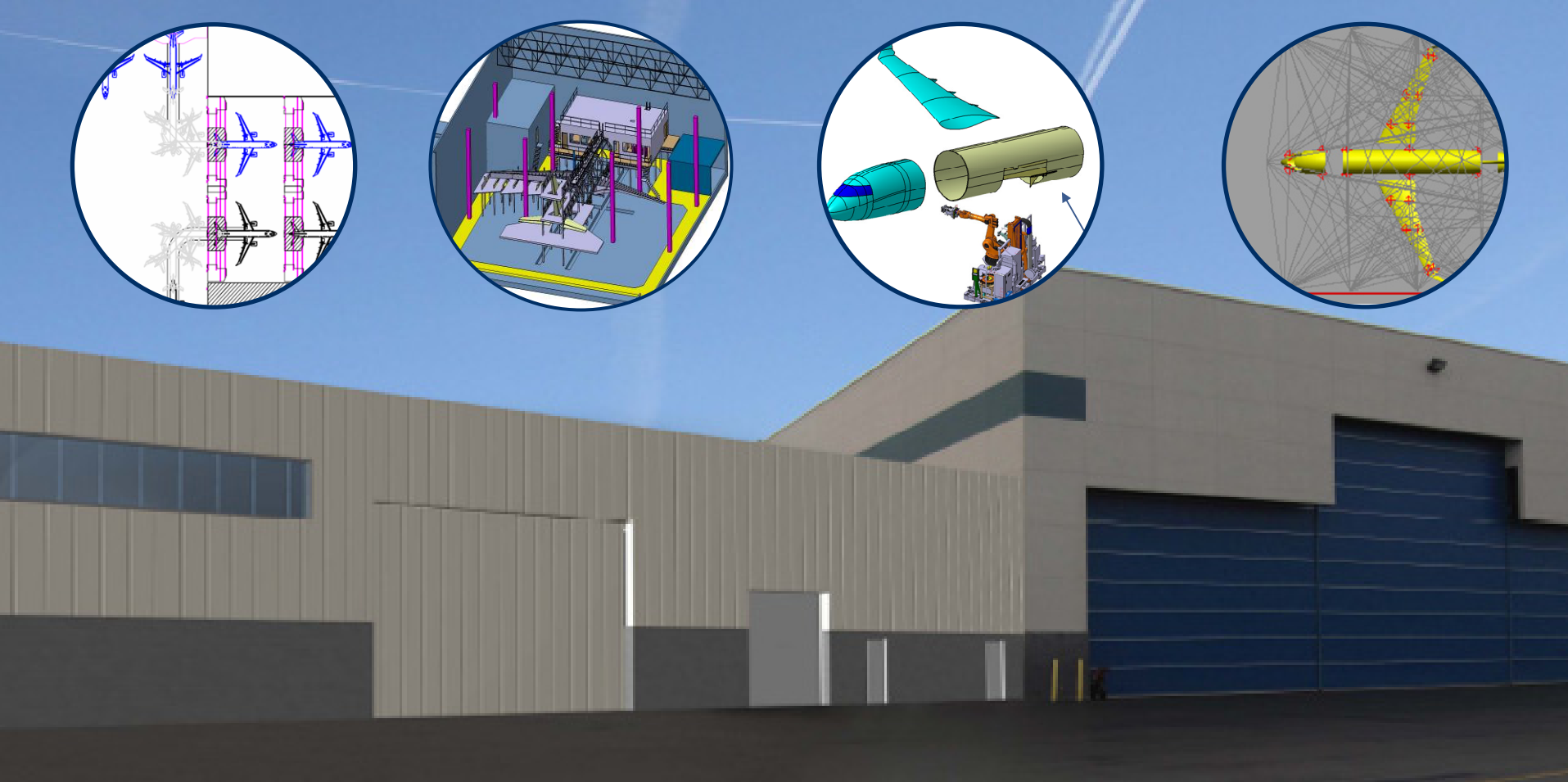
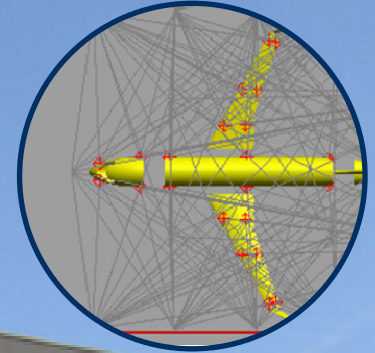
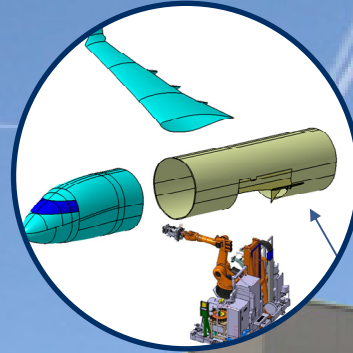
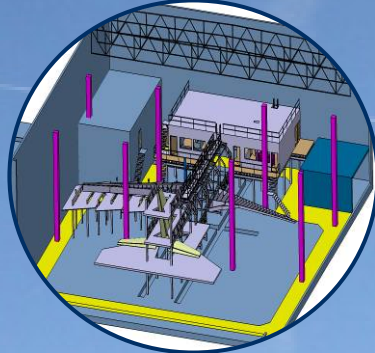
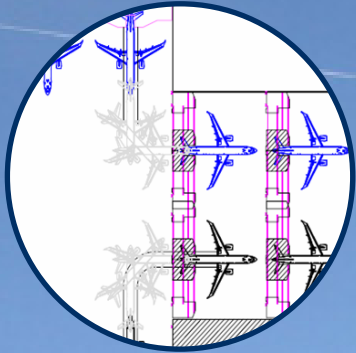
C SERIES • Démonstrateur de technologie pour le fuselage (AL-Li)



Le cylindre d'essai du fuselage est arrivé à Montréal au mois d'août

BOMBARDIER

CSERIES • Nouvelles installations de fabrication à la fine pointe de la technologie à Mirabel pour préparer l'entrée en service en 2013



Inauguration des travaux à l'automne 2009

BOMBARDIER

C SERIES • Les résultats des tests sur les moteurs PW1000G sont arrivés!



PurePower™ PW1000G Engine News
This Changes Everything.™
Volume 2 • Issue 2 • Q2 2009

PW1000G Engine Demonstrator Test Results Are In!
By Jason A. Decker, Pratt & Whitney, CT

PurePower™ PW1000G Engine Demonstrator Displayed At the Paris Airshow

Pratt & Whitney Celebrates the Paris Air Show Centennial

PARIS LE BOMBARDIER
1309 1309
PRATT & WHITNEY
Pratt & Whitney postcard given away at Paris Airshow

www.pw.utc.com

Published by Pratt & Whitney
Commercial Engines and Global Services
Marketing Department
www.pwmarketing@pw.utc.com

Pratt & Whitney
A United Technologies Company



Les ingénieurs d'Airbus et Pratt & Whitney ont revu les résultats des essais en vol sur le démonstrateur A340 et confirment que les nouveaux moteurs devraient amener **une réduction de consommation de carburant de plus de 10%** lorsque les modèles initiaux des moteurs PW1000G entreront en service en 2013.

BOMBARDIER

LE TEMPS
S'ENVOLE.
SOYEZ PRÊTS.

Merci!
Questions?

BOMBARDIER