



# RÉSULTATS FINANCIERS POUR LE TROISIÈME TRIMESTRE CLOS LE 30 SEPTEMBRE 2015

Présentation à nos parties prenantes

29 octobre 2015

**BOMBARDIER**  
l'évolution de la mobilité



# Énoncés prospectifs

Cette présentation contient des énoncés prospectifs, qui peuvent comprendre, sans s'y limiter, des déclarations portant sur nos objectifs, nos prévisions, nos cibles, nos buts, nos priorités, nos marchés et nos stratégies, notre situation financière, nos croyances, nos perspectives, nos plans, nos attentes, nos anticipations, nos estimations et nos intentions; les perspectives de l'économie générale et les perspectives commerciales, les perspectives et les tendances d'une industrie; la croissance prévue de la demande de produits et de services; le développement de produits, y compris la conception, les caractéristiques, la capacité et la performance projetées; les dates prévues ou fixées de la mise en service de produits et de services, des commandes, des livraisons, des essais, des délais, des certifications et de l'exécution des projets en général; notre position en regard de la concurrence; et l'incidence prévue du cadre législatif et réglementaire et des procédures judiciaires sur notre entreprise et nos activités; les liquidités disponibles et l'examen continu des solutions de rechange stratégiques et financières, le lancement ainsi que la réalisation d'un premier appel public à l'épargne (« PAPE ») ou d'un placement privé visant une participation minoritaire et le produit qui en découle; la réalisation de l'investissement par le gouvernement du Québec dans le programme d'avions C Series (l'« investissement ») et l'emploi du produit qui en sera tiré; les avantages escomptés et l'incidence d'un PAPE ou d'un placement privé visant une participation minoritaire et de l'investissement sur nos activités, notre infrastructure, nos occasions, notre situation financière, notre accès à des capitaux et notre stratégie générale; l'incidence d'un PAPE ou d'un placement privé visant une participation minoritaire sur le prix de l'action de la Société, l'énoncé selon lequel un PAPE ou un placement privé visant une participation minoritaire d'une filiale devrait aider à cristalliser la valeur de l'action, l'incidence de la vente de titres sur notre bilan et nos liquidités, l'incidence d'un PAPE ou d'un placement privé visant une participation minoritaire sur la gamme des possibilités qui s'offrent à nous, notre participation à une future consolidation dans le secteur du matériel ferroviaire, la bourse à laquelle un PAPE serait réalisé, la structure du capital et de gouvernance du secteur Transport après un PAPE ou un placement privé visant une participation minoritaire, l'obtention des approbations requises, notamment celles de tiers et des organismes de réglementation, et le moment prévu de l'obtention de ces approbations. Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « devoir », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », « maintenir » ou « aligner », la forme négative de ces termes, leurs variations ou une terminologie semblable. De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que la direction formule des hypothèses et ils sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que les résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus. Bien que la direction juge ses hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information à sa disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons, sans s'y limiter, les risques liés à la conjoncture économique, à notre contexte commercial (tels les risques liés à la situation financière des industries du transport aérien et du transport sur rail, à l'instabilité politique et à des cas de force majeure), à l'exploitation (tels les risques liés au développement de nouveaux produits et services, aux engagements à modalités fixes et à la production et à l'exécution de projets, aux partenaires commerciaux, aux pertes découlant de sinistres et de garanties sur la performance des produits, aux procédures réglementaires et judiciaires, à l'environnement, à notre dépendance à l'égard de certains clients et fournisseurs, aux ressources humaines), au financement (tels les risques liés aux liquidités et à l'accès aux marchés financiers, aux régimes d'avantages de retraite, à l'exposition au risque de crédit, à certaines clauses restrictives de conventions d'emprunt, à l'aide du financement en faveur de certains clients et à la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale), au marché (tels les risques liés aux fluctuations des taux de change et des taux d'intérêt, à la diminution de la valeur résiduelle et à l'augmentation des prix des produits de base), au non-respect des conditions relatives à la réalisation de l'investissement, au fait de ne pas obtenir les approbations requises, notamment celles de tiers et des organismes de réglementation, et à la modification des modalités de l'investissement. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes dans la section Autres du rapport de gestion de notre rapport financier pour l'exercice clos le 31 décembre 2014. Certaines hypothèses importantes formulées par la direction pour faire des énoncés prospectifs comprennent, sans s'y limiter : la décision de lancer un PAPE ou un placement privé visant une participation minoritaire ainsi que le moment où il le serait, sa taille et sa réussite; notre capacité à mener à bien un PAPE ou un placement privé visant une participation minoritaire dans des conditions de marché favorables, le fait que la vérification diligente en cours menée par le gouvernement du Québec ne mettra pas au jour des faits ou des circonstances défavorables importants; le respect de toutes les conditions relatives à la réalisation de l'investissement; l'obtention des approbations requises, notamment celles de tiers et des organismes de réglementation; et notre capacité à mener à bien l'investissement. Pour en savoir davantage sur les hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs figurant dans cette présentation, voir les rubriques Prévisions et Énoncés prospectifs du rapport de gestion de notre rapport financier pour l'exercice clos le 31 décembre 2014. Rien ne peut garantir qu'un PAPE ou un placement privé visant une participation minoritaire, ou l'investissement ou une autre opération sera entrepris ou réalisé en totalité ou en partie ou le moment, la taille et le produit d'un tel placement ou d'une telle opération, qui dépendra de plusieurs facteurs, notamment des conditions qui prévaudront sur le marché.

Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas se fier indûment aux énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent nos attentes à la date de cette présentation et pourraient subir des modifications après cette date. À moins d'y être tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous nions expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. Les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation sont formulés expressément sous réserve de cette mise en garde.

Tous les montants de cette présentation sont exprimés en dollars américains, sauf indication contraire.

Cette présentation contient à la fois des mesures conformes aux PCGR (IFRS) et des mesures non conformes aux PCGR. Les mesures non conformes aux PCGR sont définies et leur rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS est présenté dans notre rapport de gestion. Voir la Mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.

**BOMBARDIER**  
l'évolution de la mobilité

# Équipe de direction



**Alain Bellemare**  
Président et chef de la direction  
Bombardier Inc.



**John Di Bert**  
Vice-président principal et chef  
de la direction financière,  
Finances, Trésorerie et Gestion  
des actifs de retraite



**Lutz Bertling**  
Président  
Bombardier Transport



**Sylvain Lévesque**  
Vice-président  
Stratégie d'entreprise



**Daniel Desjardins**  
Vice-président principal  
Affaires juridiques et Secrétaire  
de la Société, Gestion globale  
des risques et Assurances



**David Coleal**  
Président  
Bombardier Avions d'affaires



**Louis Véronneau**  
Vice-président  
Fusions et acquisitions



**John Paul Macdonald**  
Vice-président principal  
Ressources humaines et  
Affaires publiques



**Fred Cromer**  
Président  
Bombardier Avions  
commerciaux



**Jim Vounassis**  
Vice-président  
Stratégie d'exploitation



**Nico Buchholz**  
Vice-président principal et chef  
de la direction de  
l'approvisionnement



**Jean Séguin**  
Président  
Aérostructures et Services  
d'ingénierie



**François Caza**  
Vice-président  
Développement de produit et  
ingénieur en chef,  
Aéronautique



## RÉSULTATS FINANCIERS DU TROISIÈME TRIMESTRE CLOS LE 30 SEPTEMBRE 2015



**Alain Bellemare**

Président et chef de la direction  
Bombardier Inc.

**BOMBARDIER**  
l'évolution de la mobilité



# Faits saillants de la performance - T3 2015

## REVENUS

4,1 G\$

**TRANSPORT**  
**AVIONS COMMERCIAUX**  
**PRÉVISIONS DE LIVRAISONS**

Incidence des taux de change de (302) M\$  
Moins de livraisons de biréacteurs régionaux  
Réaffirmées à ~ 290 livraisons en 2015

## CARNET DE COMMANDES

61,8 G\$

**TRANSPORT**  
**AVIONS D’AFFAIRES**

Solide performance avec ratio de nouvelles commandes sur revenus de 1,1  
Nouvelles commandes brutes de 41 unités

- Un des meilleurs trimestres sur le plan des ventes à des clients traditionnels depuis plusieurs années

## RAII <sup>1</sup>

75 M\$

**AVIONS D’AFFAIRES**  
**AVIONS COMMERCIAUX**  
**PRÉVISIONS DE MARGE**

Dépréciation supérieure des avions d’occasion  
Dépréciation non récurrente des stocks de pièces de rechange d’occasion  
Perspectives 2015 réaffirmées

# Éléments spéciaux - T3 2015

3,2 G\$

**Dépréciation et autres charges – Programme d’avions C Series, à la suite d’un examen approfondi**

1,2 G\$

**Annulation du Learjet 85**

353 M\$

**Augmentation des provisions pour garanties de crédit et de valeur résiduelle et une perte sur certains instruments financiers**

**CES ÉLÉMENTS SPÉCIAUX SONT NON RÉCURRENTS ET  
ESSENTIELLEMENT SANS EFFET DE TRÉSORERIE**

# Partenariat pour le programme C Series



# C Series

**BOMBARDIER**  
l'évolution de la mobilité

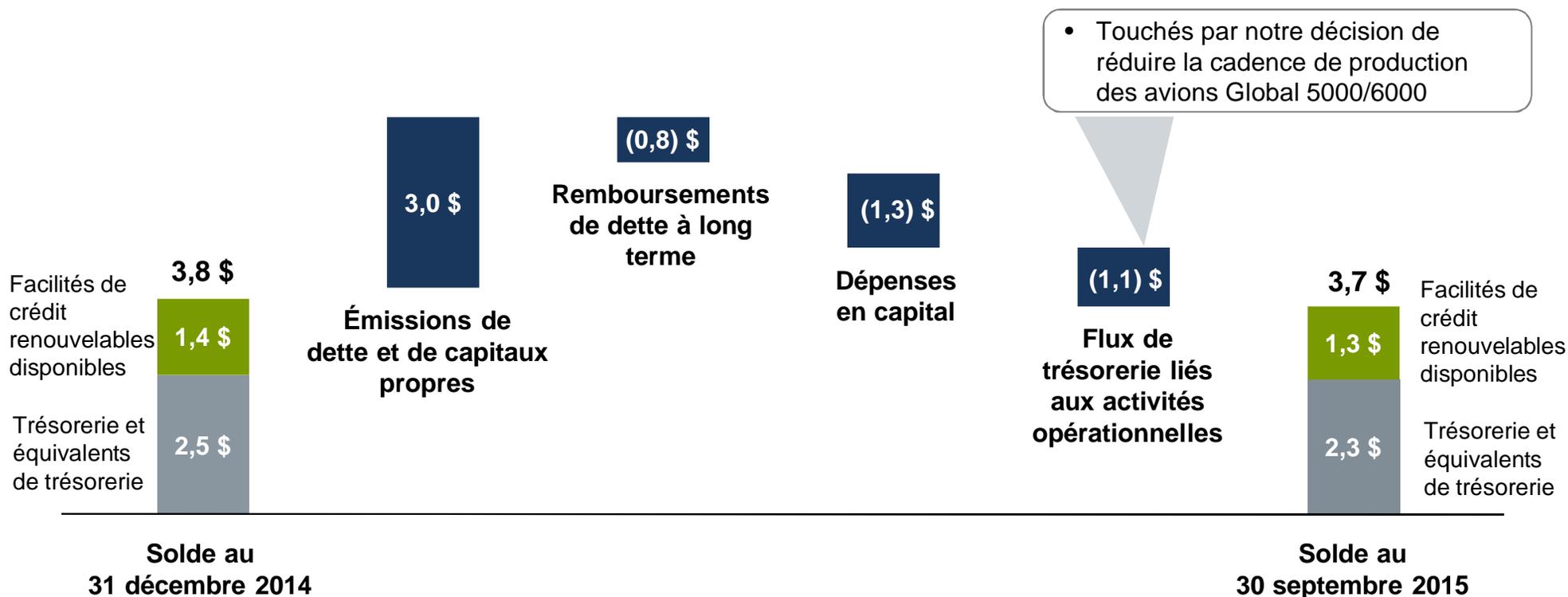
## Partenariat contribuant au succès commercial du programme C Series :

- Partenariat nouvellement constitué: 49,5 % (Québec), 50,5 % (Bombardier)
- Bombardier continuera de concevoir, fabriquer et commercialiser les avions C Series et fournira des services après-vente
- Le partenariat sera inclus dans le périmètre de consolidation des résultats de Bombardier
- Produit de 1 milliard \$ en 2016 pour financer le fonds de roulement du programme

# Performance des flux de trésorerie disponibles à ce jour

## Variation des liquidités

(en milliards de dollars)

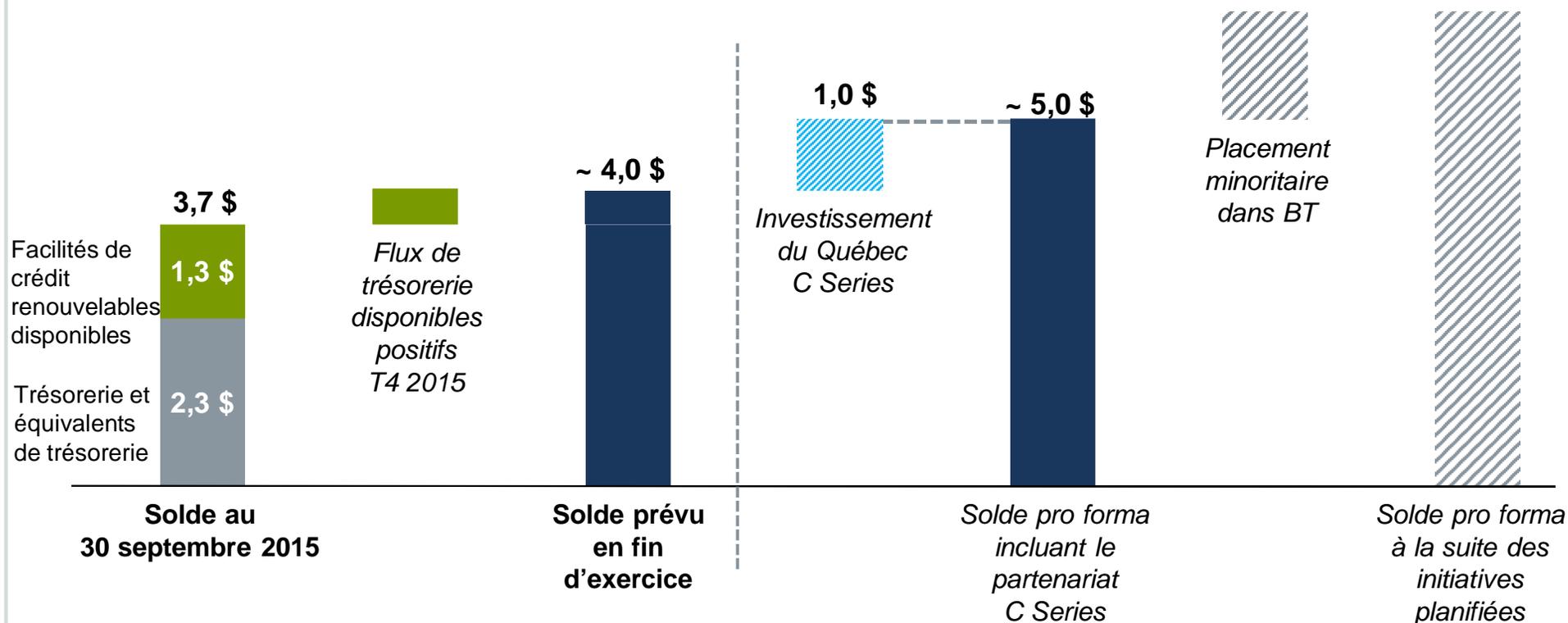


- Dépenses en capital conformes aux attentes
- La décision de réduire la cadence de production des avions Global 5000/6000 a eu une incidence sur les avances faites à Avions d'affaires, résultant en une diminution des flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles

# Solides liquidités à partir de maintenant

## Liquidités pro forma à la suite des initiatives stratégiques

(en milliards de dollars)



- Flux de trésorerie disponibles positifs prévus pour T4
- Les initiatives stratégiques renforceront davantage les liquidités

Note : certains totaux ne correspondent pas en raison de l'arrondissement.

Se reporter à la rubrique Prévisions et énoncés prospectifs dans les sections Sommaire, Aéronautique et Transport du rapport de gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2014 pour des détails sur les énoncés prospectifs et les hypothèses sur lesquelles elles sont fondées.

# Perspectives 2015

	<b>Avant</b> (Juillet)	<b><u>Maintenant</u></b> (Octobre)
Marge RAII <sup>1</sup> Avions d'affaires	entre 5 % et 6 %	entre 5 % et 6 %
Marge RAII <sup>1</sup> Aérostructures	~ 6 %	~ 6 %
Marge RAII <sup>1</sup> Transport	> 5,5 %	> 5,5 %
Marge RAII <sup>1</sup> Avions commerciaux	~ (200) M\$	~ (200) M\$
Revenus Aérostructures	~ 1,8 G\$	~ 1,8 G\$
Croissance des revenus Transport	à un chiffre bas (excl. FX)	à un chiffre bas (excl. FX)
Ratio de nouvelles commandes sur revenus Transport	supérieur à 1,0	supérieur à 1,0
Flux de trésorerie disponibles consolidés pour l'exercice <sup>2</sup>	- - -	(1,9) G\$ – (2,2) G\$
Livraisons d'avions d'affaires	~ 210	~ 210
Livraisons d'avions commerciaux	~ 80	~ 80

**Réaffirmons nos prévisions pour 2015**

1 RAII avant éléments spéciaux. Mesures financières non conformes aux PCGR. Se reporter à la mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.

2 Mesures financières non conformes aux PCGR. Se reporter à la Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation. Note : Voir les rubriques Prévisions et Énoncés prospectifs dans les sections sommaires Aéronautique et Transport du rapport de gestion au 31 décembre 2014 pour des détails sur les énoncés prospectifs et les hypothèses sur lesquelles elles sont basées.

# Plan de transformation de Bombardier

## MISSION

Renforcer la performance pour améliorer les liquidités et la croissance des marges

### PERFORMANCE

- Achever le développement C Series/Global
- Réaliser les options stratégiques
- Atténuer le risque et partager les meilleures pratiques

### LIQUIDITÉS

- Productivité du fonds de roulement
- Tirer parti de l'investissement interne en capital
- Stratégies ciblées de déploiement des liquidités

### RÉSULTATS

- Améliorer les efficacités de la chaîne d'approvisionnement
- Réduire les dépenses de produits
- Limiter les dépenses indirectes

Renforcement collectif de notre culture, de nos communications et de notre gouvernance

De nombreuses initiatives sont déjà en cours dans l'ensemble des secteurs d'activité. La validation par la direction et son imputabilité continuent de se développer.

Q&R

## Mise en garde relative aux programmes d'avions en développement

Les programmes de la gamme d'avions C Series, des avions Global 7000 et Global 8000 et de l'avion Challenger 650 sont présentement à la phase de développement et sont susceptibles de changements, notamment en ce qui a trait à la stratégie de gamme, à la marque, à la capacité, aux performances, à la conception et aux systèmes de circuits. Toutes les spécifications et les données sont approximatives, peuvent changer sans préavis et sont assujetties à certaines règles d'exploitation, hypothèses et autres conditions. Le présent document ne constitue ni une offre, ni un engagement, ni une déclaration, ni une garantie d'aucune sorte.

## Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR

Cette présentation repose sur les résultats établis selon les normes internationales d'information financière (IFRS). Toute référence aux principes comptables généralement reconnus (PCGR) signifie IFRS, sauf indication contraire. Il repose également sur des mesures non conformes aux PCGR, dont le RAI avant éléments spéciaux et les flux de trésorerie disponibles. Ces mesures non définies par les PCGR découlent directement des états financiers consolidés intermédiaires, mais n'ont pas un sens normalisé prescrit par les IFRS; par conséquent, d'autres sociétés utilisant ces termes peuvent les calculer différemment. La direction croit que fournir certaines mesures de performance non conformes aux PCGR, en plus des mesures IFRS, donnent aux utilisateurs de nos rapports financiers une meilleure compréhension de nos résultats et tendances connexes, et accroît la transparence et la clarté des résultats de notre entreprise. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et à la rubrique Liquidités et sources de financement de la section Sommaire et à la rubrique Analyse des résultats des sections Aéronautique et Transport du rapport de gestion de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2014 pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

Cette présentation ne constitue pas une offre de vente ni la sollicitation d'une offre d'achat de titres de quelque territoire que ce soit. Les titres qui y sont mentionnés n'ont pas été et ne seront pas inscrits en vertu de la *Securities Act of 1933* des États-Unis, en sa version modifiée, et ne peuvent être offerts ni vendus aux États-Unis en l'absence d'une inscription ou d'une dispense applicable des exigences d'inscription.

**BOMBARDIER**

l'évolution de la mobilité