



Présentation aux investisseurs

Pierre Alary, Vice-président principal et chef de la direction financière

Mars 2012

BOMBARDIER



Énoncés prospectifs

Cette présentation contient des énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », « maintenir », la forme négative de ces termes, leurs variations, ou une terminologie semblable. De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que nous formulions des hypothèses et ils sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que nos résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus. Bien que nous jugions nos hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information à notre disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons les risques liés à la conjoncture économique, à notre contexte commercial (tels les risques liés à la situation financière de l'industrie du transport aérien et des principaux exploitants ferroviaires), à l'exploitation (tels les risques liés au développement de nouveaux produits et services, aux partenaires commerciaux, aux pertes découlant de sinistres et de garanties sur le rendement des produits, aux procédures réglementaires et judiciaires, à l'environnement, à notre dépendance à l'égard de certains clients et fournisseurs, aux ressources humaines, aux engagements à modalités fixes, et à la production et à l'exécution de projets), au financement (tels les risques liés aux liquidités et à l'accès aux marchés financiers, à certaines clauses restrictives de conventions d'emprunt, au financement en faveur de certains clients et à la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale) et au marché (tels les risques liés aux fluctuations des taux de change et des taux d'intérêt, à la diminution de la valeur résiduelle et à l'augmentation des prix des produits de base). Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes de la section Autres du rapport de gestion du rapport annuel de l'exercice 2011 de la Société. Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas s'y fier indûment. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent nos attentes à la date de cette présentation et pourraient subir des modifications après cette date. À moins que nous n'y soyons tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous n'ions expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. Les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation sont formulés expressément sous réserve de cette mise en garde.



1

Survol



2

Aéronautique



3

Transport



4

Résultats financiers

Bombardier – Un chef de file mondial

Exercice clos le 31 décembre 2011*

| <i>(en millions de dollars américains)</i> | | BOMBARDIER INC. | |
|--|-----------|--|------------|
| Revenus | 18 347 \$ | Flux trésorerie disponibles | (1 232) \$ |
| RAIIA | 1 535 \$ | Carnet de commandes ^(a) | 53 900 \$ |
| RAII | 1 202 \$ | RPA ^(b) <i>(en dollars)</i> | 0,47 \$ |
| Résultat net | 837 \$ | Employés ^(a) | 70 000 |

| AÉRONAUTIQUE | | TRANSPORT | |
|--|-----------|--|-----------|
| Chef de file dans la fabrication d'avions d'affaires et régionaux | | Chef de file dans la fabrication d'équipements de rail et prestation de services connexes | |
| Revenus | 8 594 \$ | Revenus | 9 753 \$ |
| RAIIA | 697 \$ | RAIIA | 838 \$ |
| RAII | 502 \$ | RAII | 700 \$ |
| Carnet de commandes ^(a) | 22 000 \$ | Carnet de commandes ^(a) | 31 900 \$ |
| Employés ^(a) | 33 600 | Employés ^(a) | 36 200 |

Note: En raison du changement de date de fin de l'exercice financier de Bombardier Aéronautique, l'exercice clos le 31 décembre 2011 comprend 11 mois de résultats de BA et 12 mois de résultats de BT.

a) Au 31 décembre 2011

b) Dilué

Bombardier – D'entrepreneuriat à chef de file mondial

| | 1942-1973 | 1974-1985 | 1986-1993 | 1994-2001 | 2002-aujourd'hui |
|--|---|--|--|--|--|
| |  |  |  |  |  |
| Entrée | Invention de la motoneige | Transport sur rail | Aéronautique | Consolidation de notre position | Chef de file mondial |
| Revenus | 0,7 G\$ | 1,0 G\$ | 5,6 G\$ | 12,4 G\$ | 18,3 G\$** |
| Acquisitions majeures | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Lohnerwerke (Rotax) | <ul style="list-style-type: none"> ▪ MLW Worthington ▪ Alco Power (U.S.) | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Canadair ▪ Shorts ▪ Learjet ▪ deHavilland ▪ BN ▪ ANF <p style="text-align: right;">} BT</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Waggonfabrik Talbot ▪ Deutsche Waggonbau ▪ Adtranz | Croissance organique |
| Produits développés ou Projets importants | | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 423 voitures – Métro de Montréal ▪ 825 voitures – Métro de New York (1,0 G\$) | <ul style="list-style-type: none"> ▪ CRJ100/200 ▪ Learjet 31A ▪ Learjet 60 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ CRJ700 ▪ Learjet 45 ▪ Global Express ▪ Q400 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Talent II ▪ Zefiro ▪ Challenger 300 ▪ Learjet 85 ▪ CSeries |

* En dollars américains constants

** Pour l'exercice clos le 31 décembre 2011

Bombardier aujourd'hui

70 000 employés*

- Plus de 100 nationalités
- 25 langues

Une présence dans plus de 60 pays

Des clients dans plus de 100 pays



** Au 31 décembre 2011*

**Plus de 100 000 voitures et
locomotives de
Bombardier en service
dans le monde**

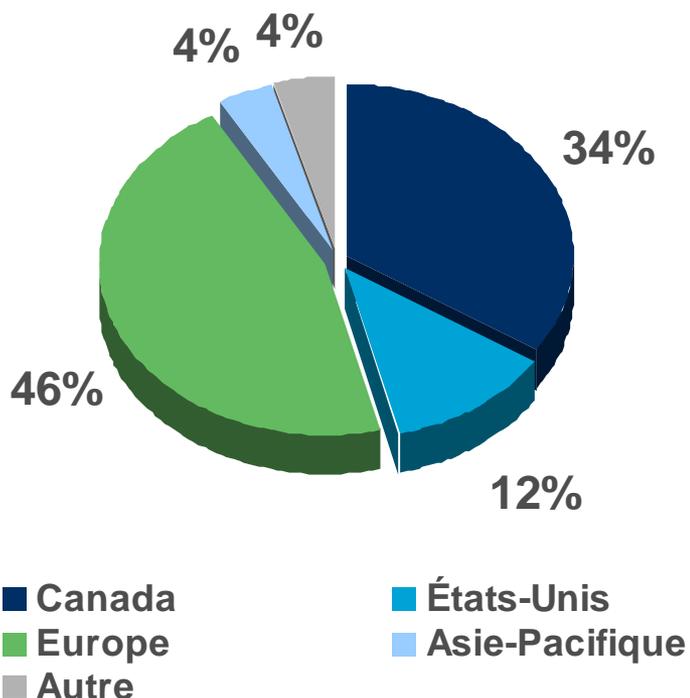


Toutes les trois secondes, un avion de Bombardier décolle ou atterrit quelque part dans le monde.



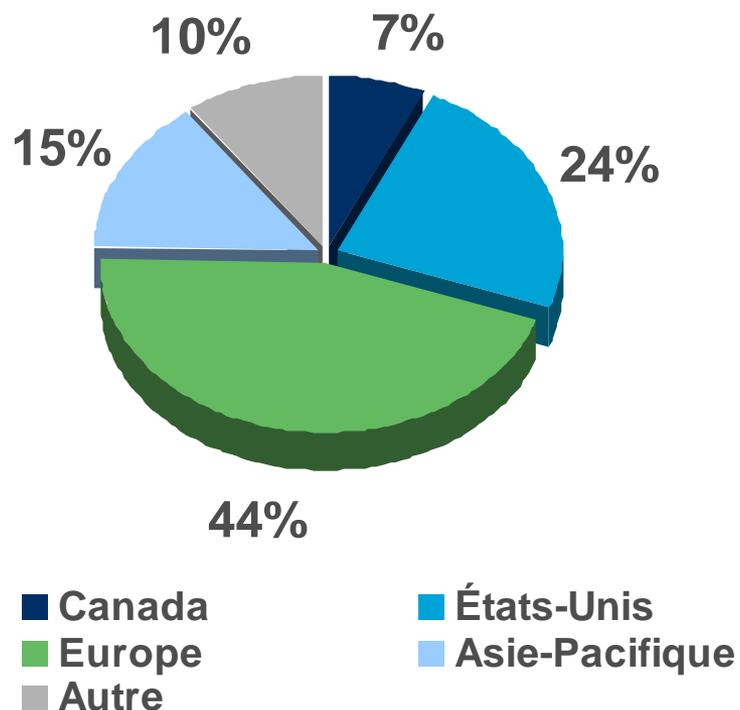
Bombardier – Une entreprise internationale

Employés Répartition géographique



Nombre d'employés* : 70 000

Revenus Répartition géographique



Revenus : 18,3 G\$**

* Au 31 décembre 2011

** Pour l'exercice clos le 31 décembre 2011



Survol



Aéronautique



Transport



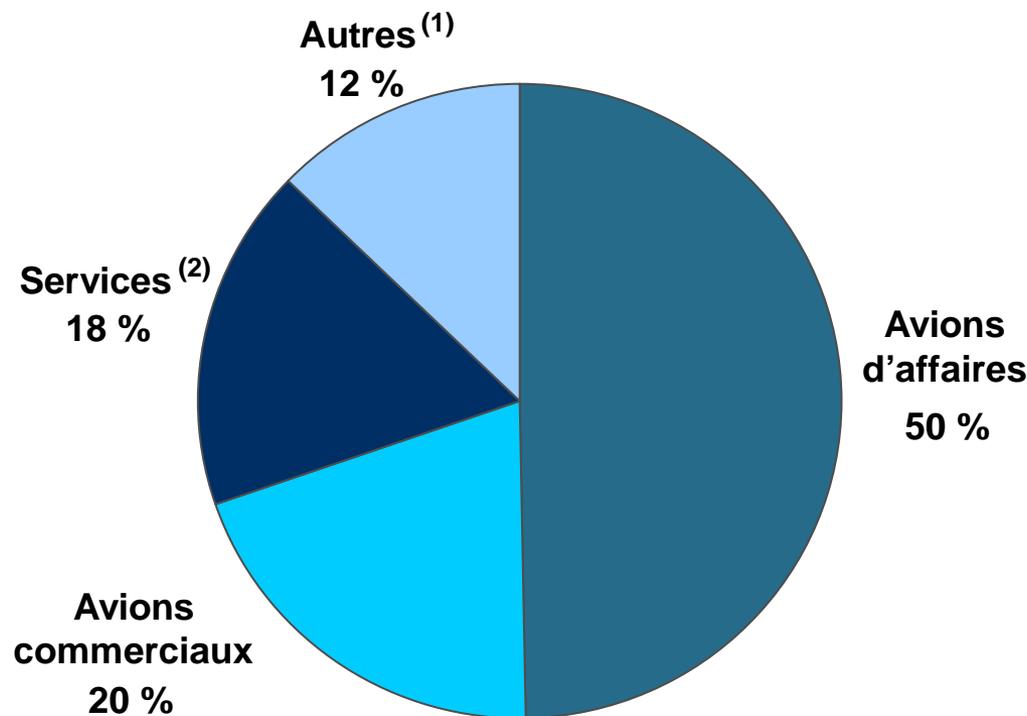
Résultats financiers

Bombardier Aéronautique – Un chef de file mondial

Un portefeuille équilibré de produits et services

RÉPARTITION DES REVENUS PAR SEGMENT D'ACTIVITÉ

(%) Revenus Aéronautique – Exercice clos le 31 décembre 2011



Revenus totaux = 8,594 M\$

- (1) Comprennent principalement la vente d'avions d'occasion et les autres segments de production (avions amphibies, sous-traitance)
- (2) Comprennent les revenus liés à la logistique des pièces, aux activités de service du programme de multipropriété et des programmes donnant droit à des heures de vol, à l'entretien d'avions, à la formation à l'aviation commerciale et à la formation à l'aviation militaire

Bombardier offre l'éventail de produits le plus complet du marché des avions d'affaires

Famille **LEARJET**



Learjet 40 XR



Learjet 45 XR



Learjet 60 XR



Learjet 85

Famille **CHALLENGER**



Challenger 300



Challenger 605



Challenger 800 Series

Famille **GLOBAL**



Global 5000



Global Express 6000



Global 7000



Global 8000

Bombardier est bien placée sur le marché des avions d'affaires avec un éventail de produits couvrant 94 % du marché

| | Parts de marché AC 2011 | MICRO TRÈS LÉGER | LÉGER | | | | INTERMÉDIAIRE | | | GRAND | | | |
|-------------------|-------------------------|------------------|------------|-------|-------|------------|---------------|------------|------------|---------------|-------|-------|-------|
| | | | L40XR | L45XR | L60XR | L85 | CL-300 | CL-605 | CL-850 | G5000 | G6000 | | |
| Bombardier | 37 % | | | | | | | | | Global Vision | | G8000 | G7000 |
| Cessna | 8 % | Mustang | CJ3 | XLS+ | | Sovereign | Citation X | | | | | | |
| | | M2 | CJ4 | | | Latitude | | | | | | | |
| | | CJ1/CJ2+ | Encore+ | | | | | | | | | | |
| Dassault | 17 % | | | | | | | F2000LX | F900EX | F7X | | | |
| | | | | | | | | | F900LX | | | | |
| Gulfstream | 30 % | | | | G150 | G200 | G350 | G450 | G500 | G550 | | | |
| | | | | | | G250 | | | | G650 | | | |
| Hawker Beechcraft | 4 % | Premier 1A | H400XP | | H750 | H850XP | H4000 | | | | | | |
| | | Premier II | H450XP | | | H900XP | | | | | | | |
| Embraer | 4 % | Phenom 100 | Phenom 300 | | | Legacy 450 | Legacy 500 | Legacy 600 | Legacy 650 | | | | |
| Other | 0 % | Hondajet | | | | | | | | | | | |
| | | Eclipse 550 | | | | | | | | | | | |

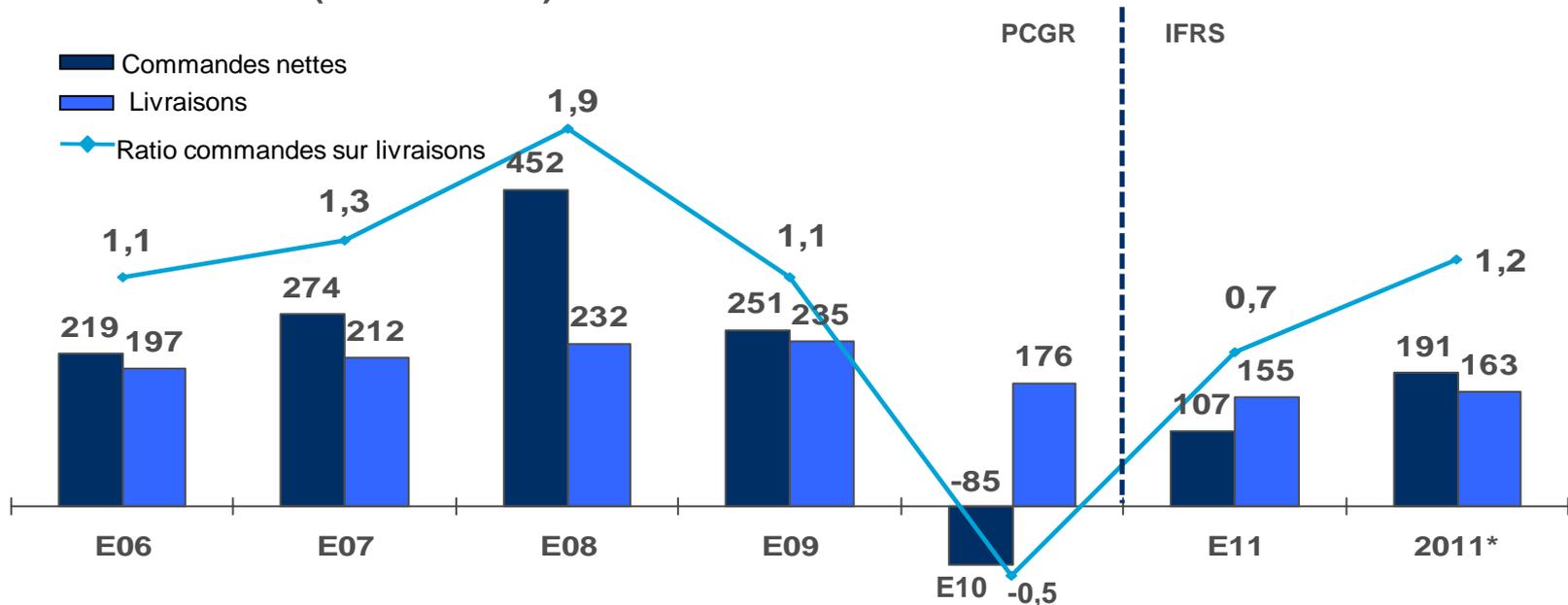
En Prod.
37

En Dev.
14

Note: La segmentation est largement déterminée par une combinaison du volume de la cabine, de la distance franchissable et du prix.
Les parts de marché sont calculées sur la base des revenus et excluent les avions de la catégorie « très léger ».

Commandes et carnet de commandes – Avions d’Affaires

Commandes nettes, livraison et ratio de nouvelles commandes sur livraisons
Avions d’affaires (E2006-E2011)



* Période de onze mois close le 31 décembre 2011

Note: Incluant les livraisons pour Flexjet

Le portefeuille d'Avions Commerciaux de Bombardier est aligné avec les tendances vers des produits plus soucieux de l'environnement

Q-SERIES

Biturbopropulseurs



CRJ NextGen

Biréacteurs régionaux



C-SERIES

Biréacteurs grands réseaux à couloir unique



Les compétiteurs offrent des produits dans chacun des segments de Bombardier Avions Commerciaux



Biturbopropulseurs



Biréacteurs régionaux



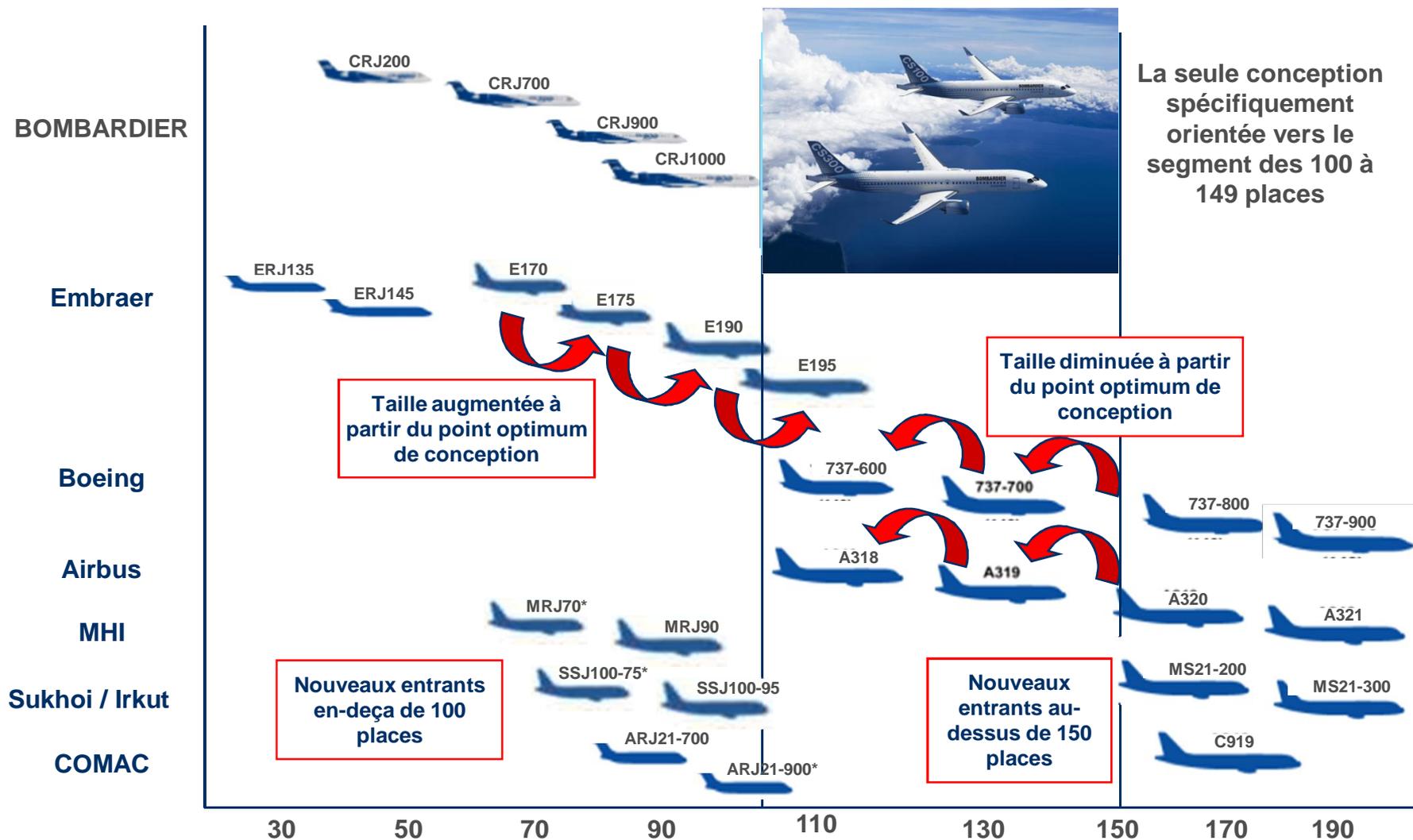
Biréacteurs grands réseaux à couloir unique



Bombardier est le chef de file dans le segment des avions de 20 à 149 places avec des parts de marché de 42 %*

* En fonction des livraisons d'avions régionaux de 40 à 100 places pour l'année 2011.

C-Series - Une nouvelle gamme d'avions optimisée pour le segment de marché des 100 à 149 places est attendue

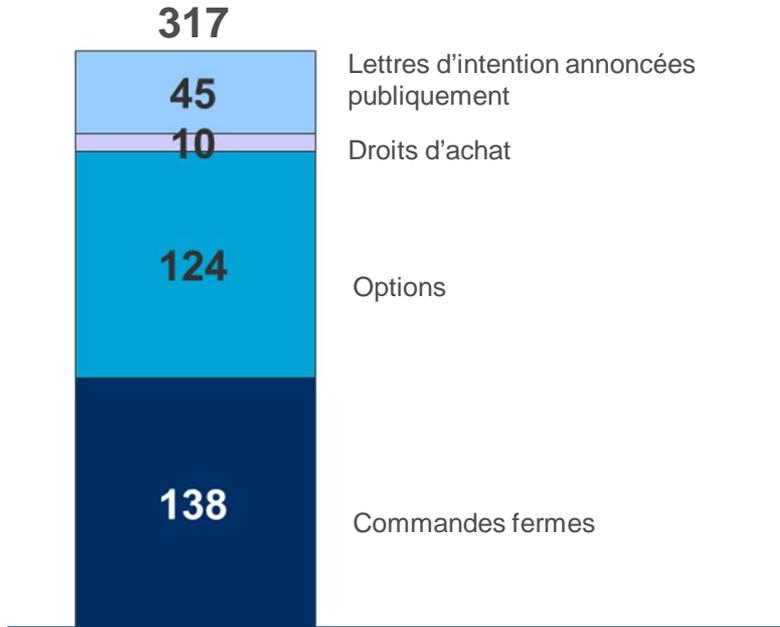


* Programmes qui ne sont pas encore lancés ou sont à l'étude

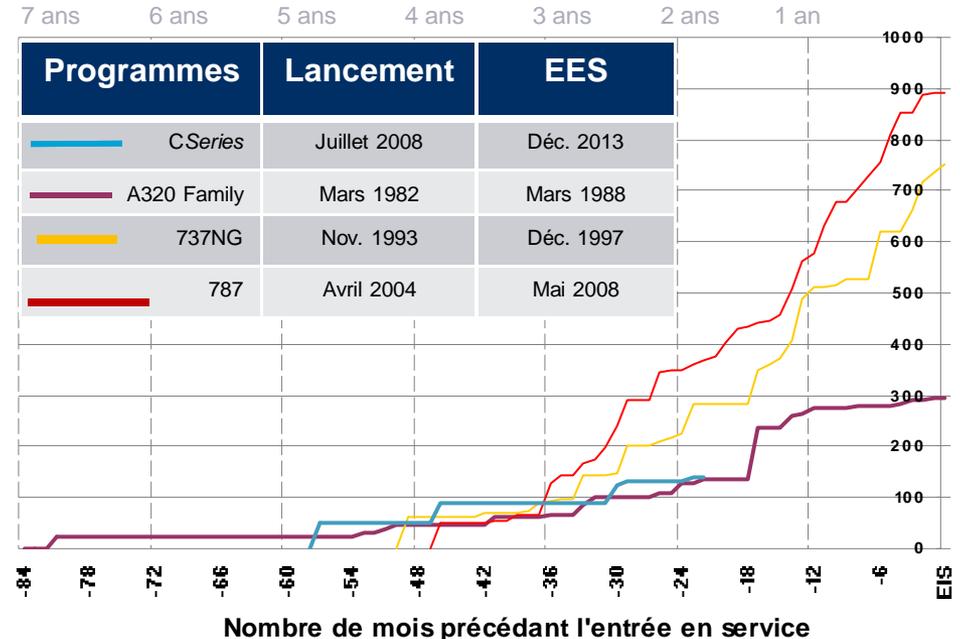
CSeries – Bonne progression du programme

Nous sommes où nous devrions être

Commandes fermes et engagement
CSeries (en date du 1^{er} mars 2012)



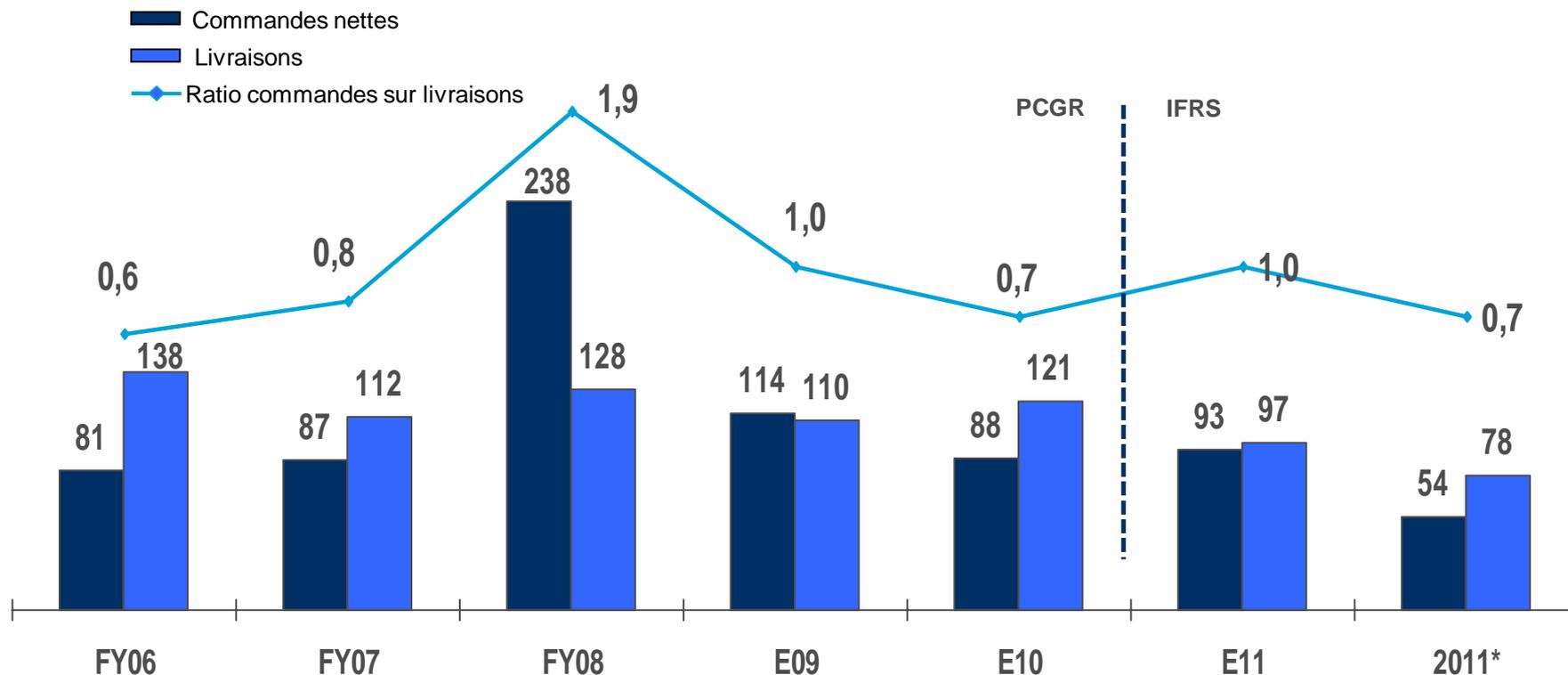
COMMANDES CUMMULATIVES AVANT L'ENTRÉE EN SERVICE (EES) D'ORIGINE



- Réduction de 15 % des coûts directs d'exploitation – Consommation de carburant réduite de 20 %
- Souplesse opérationnelle – Performance sur des pistes plus courtes et plus grande autonomie pour les longs trajets
- Sur la voie d'atteindre notre cible de 200 à 300 commandes fermes lors de l'entrée en service fin 2013

Commandes et carnet de commandes – Avions Commerciaux

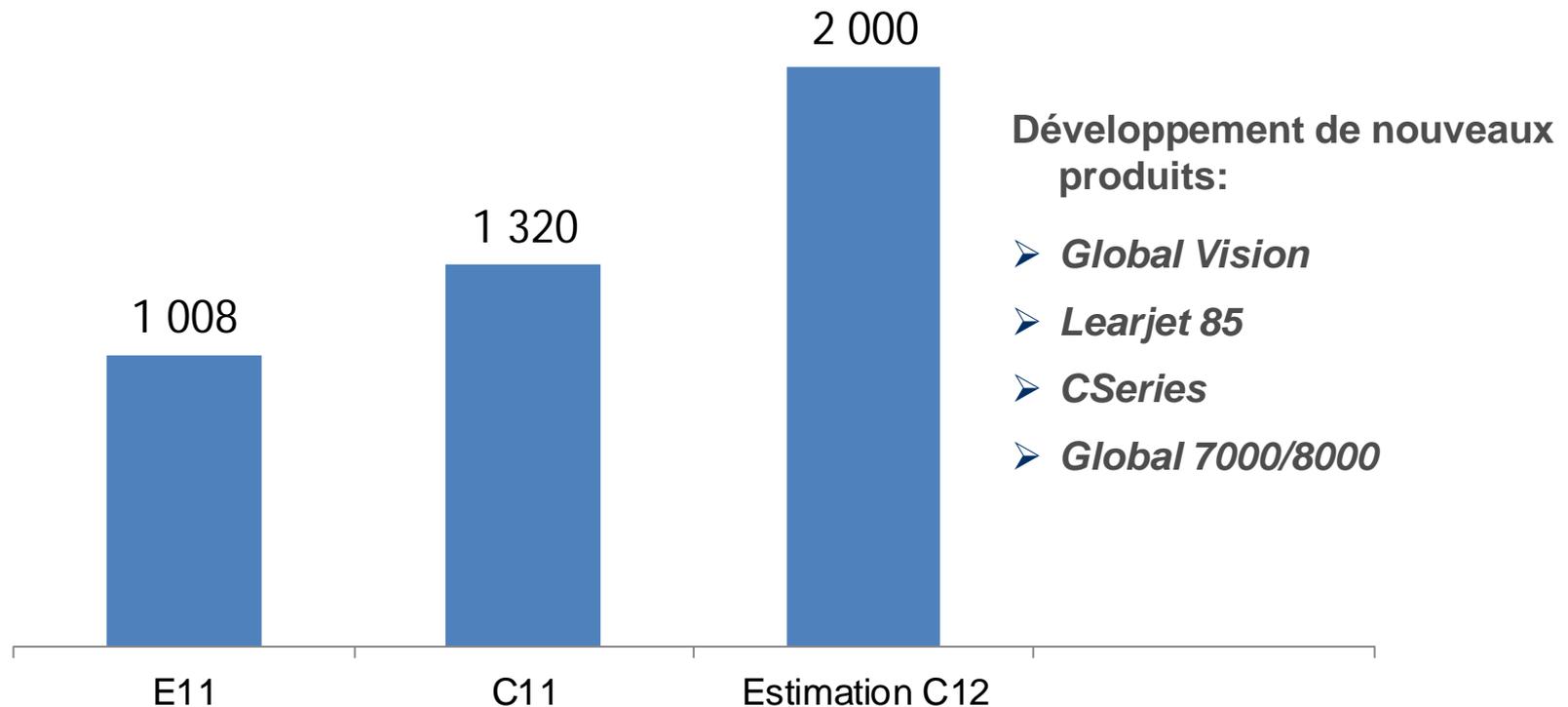
COMMANDES NETTES, LIVRAISONS ET RATIO NOUVELLES COMMANDES SUR LIVRAISONS Avions Commerciaux (E2006 – E2011)



* Période de onze mois close le 31 décembre 2011

Bombardier Aéronautique investit des montants importants dans le développement de nouveaux produits

Investissements en immobilisations (en millions de dollars américains)



Les investissements en immobilisations, incluant les investissements significatifs dans le développement de produit, devraient atteindre approximativement 2 G\$ pour l'exercice 2012



1

Survol



2

Aéronautique



3

Transport



4

Résultats financiers

BT offre un éventail complet de solutions de transport sur rail à nos clients à travers le monde

Matériel roulant

Passagers



- Véhicules légers sur rail
- Métros
- Trains interurbains
- Trains régionaux
- Trains suburbains
- Trains à grande vitesse
- Trains à très grande vitesse

Locomotives & équipement



- Locomotives
- Bogies
- Convertisseurs de puissance
- Convertisseurs auxiliaires
- Ensemble moteur-réducteur
- Systèmes de communication et de contrôle

Services



- Gestion de parcs de véhicules
- Gestion des pièces de rechange et de la logistique
- Remise à neuf et révision des voitures
- Remise à neuf et révision des composantes
- Soutien technique

Systèmes et signalisation

Systèmes



- Systèmes de navettes automatisées
- Systèmes de métros automatisés
- Systèmes de véhicules légers
- Systèmes de monorail
- Exploitation et maintenance liées aux systèmes
- Sécurité

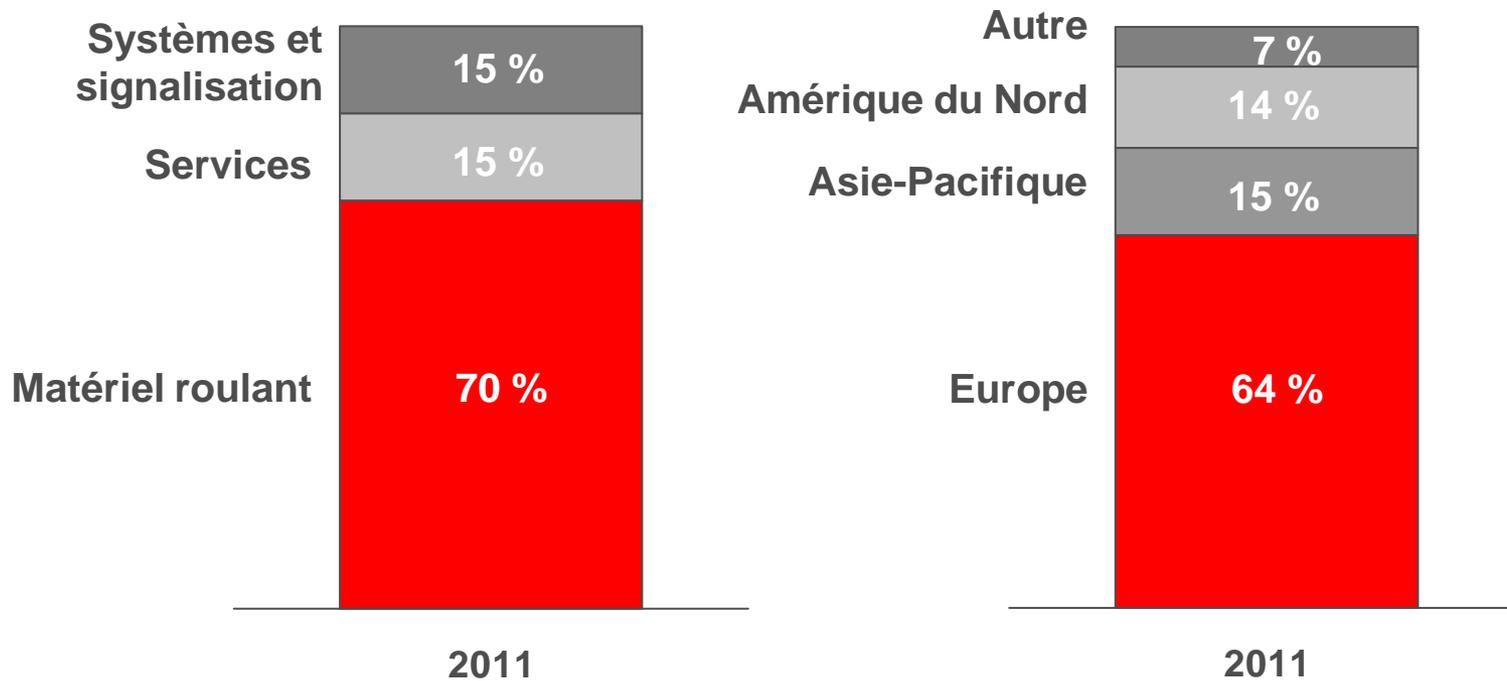
Signalisation



- Systèmes de contrôle intégrés
- Systèmes informatiques embarqués
- Systèmes de protection et d'exploitation automatique des trains
- Systèmes et matériel d'enclenchement le long des voies

Transport

Revenus ventilés par segment et région



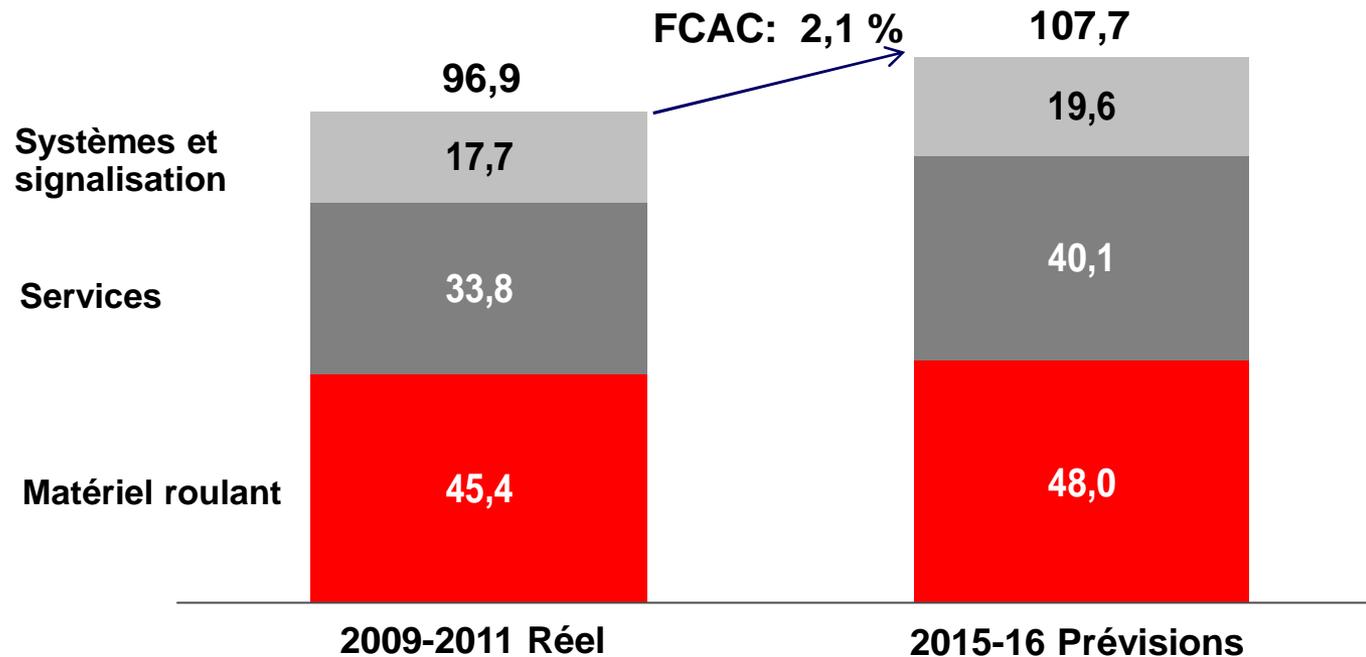
Revenus totaux = 9 753 millions \$

Note: Les revenus sont attribués aux pays d'après l'emplacement du client

Les tendances générales sont positives à long terme pour l'industrie du transport sur rail

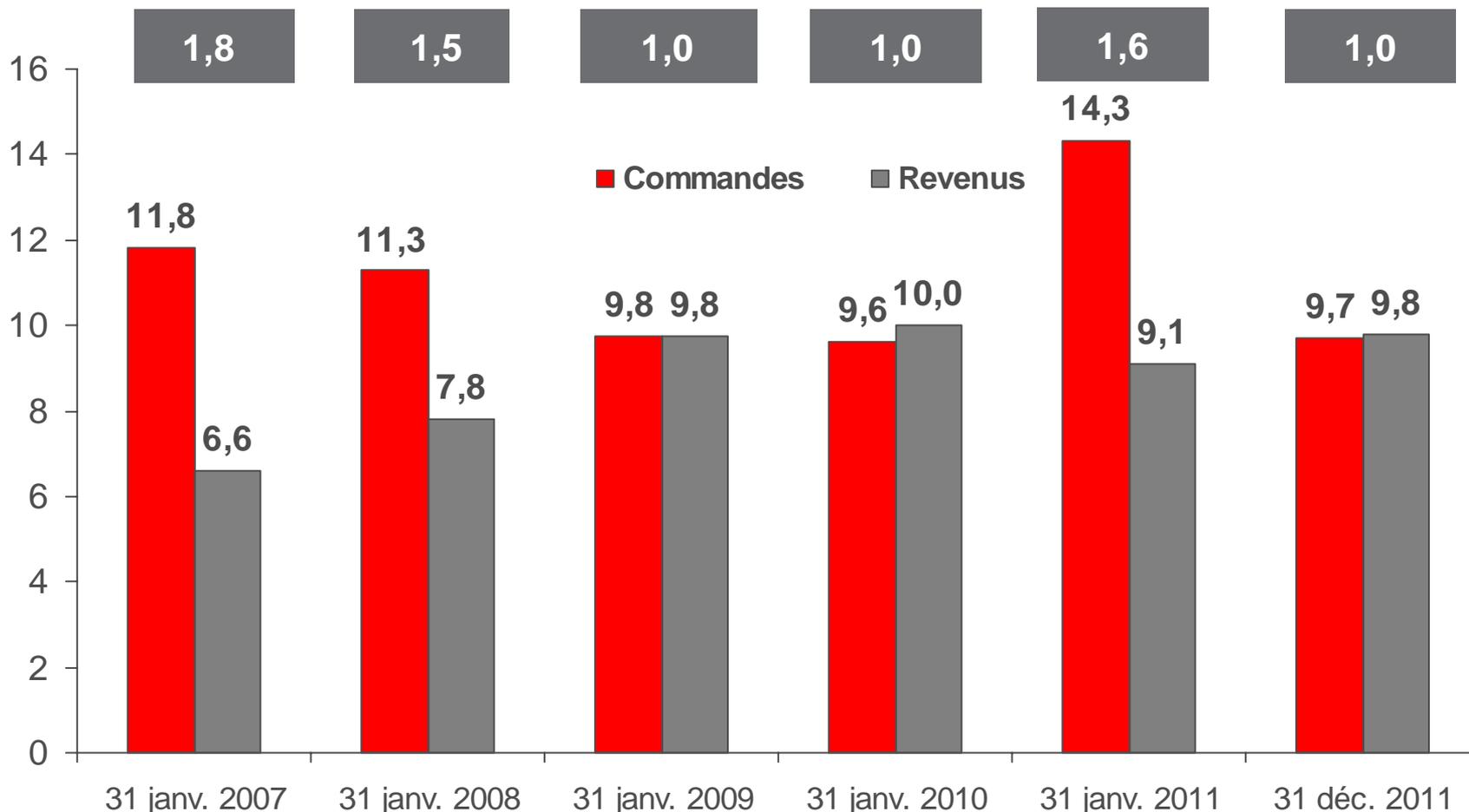
Marché accessible par segment

(moyenne de trois et deux années civiles)
(en milliards de dollars)



Transport – Fort volume de nouvelles commandes à la base de la croissance future des revenus

Commandes, revenus et ratio de nouvelles commandes sur revenus
(Commandes et revenus en milliards de dollars américains)



Robuste carnet de commandes de 31,9 G\$ au
31 décembre 2011

Le marché devrait se maintenir à un niveau élevé

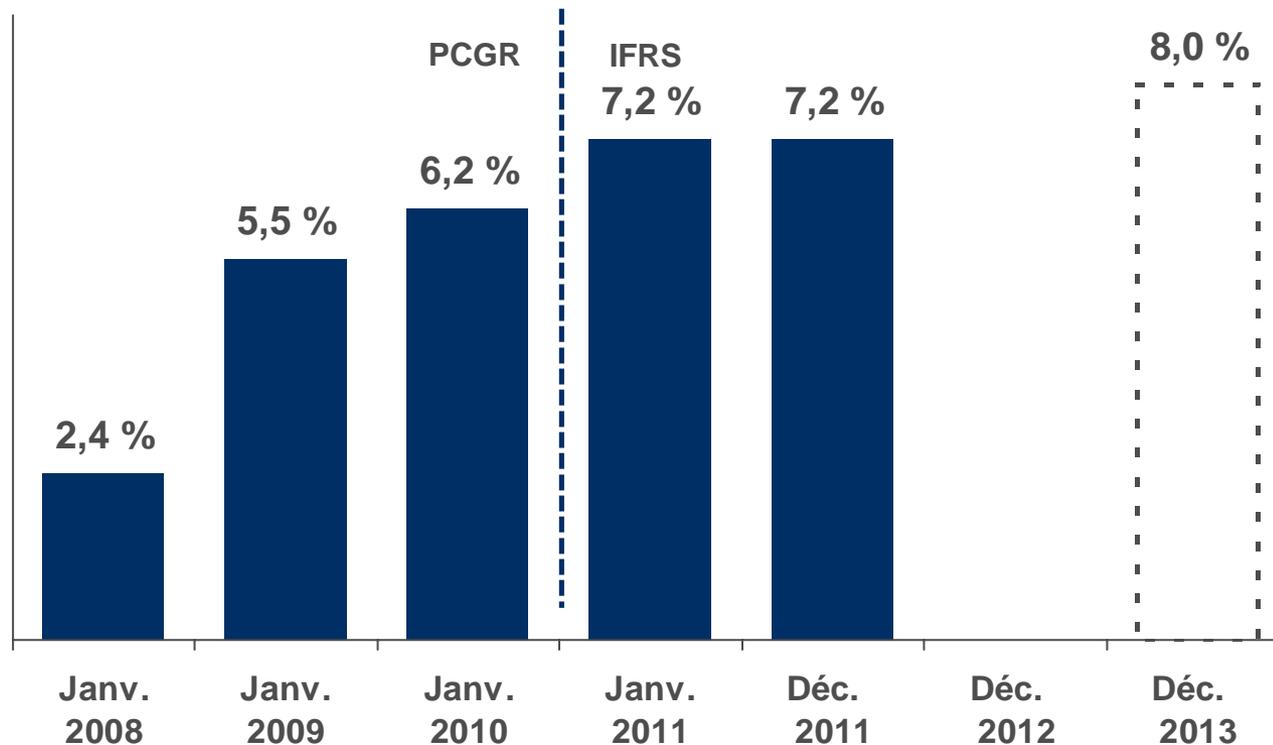
Perspectives du marché

- À court et moyen terme, le marché sera alimenté par plusieurs importants contrats, déjà à des stades avancés de discussion. À plus long terme, des solutions novatrices de financement seront nécessaires.
- Dans l'ensemble, les tendances pour l'industrie du rail demeurent positives et la croissance dans les marchés émergents profitera à l'industrie de fourniture de matériel ferroviaire

Projets clés à être accordés

| | Nom du projet | Étendue |
|--|---|-----------------------------|
|  | Système interurbain - Passenger Rail Agency of South Africa, Afrique du Sud | Plus de 1200 voitures |
|  | Trains de banlieue - Queensland Rail, Australie | Plus de 700 voitures |
|  | Système de navettes automatisé – Bay Area Rapid Transit, États-Unis | Plus de 700 voitures |
|  | Métro – Delhi Metro Rail Corporation, Inde | Plus de 400 voitures |
|  | Métro - New York City Transit, États-Unis | Plus de 400 voitures |
|  | Trains interurbains à deux niveaux – Chemins de fer suisses, Suisse | Plus de 100 voitures |
|  | Locomotives – Indian Railways «Madhepura», Inde | Jusqu'à 800 unités jumelées |
|  | Locomotives – Indian Railways «Dankuni », Inde | Jusqu'à 1000 unités |
|  | Nouvelle signalisation, Danemark | Signalisation |
|  | Métro - Purple Line Bangkok, Thaïlande | Système |
|  | Monorail – Recife, Brésil | Système |
|  | Doha Lusail, Qatar | Système |

Transport – Sur la voie vers un RAII de 8%



- Bombardier Transport: bien placé sur un marché attrayant
 - Les tendances à long terme, telles que l'urbanisation et les coûts de la congestion face au prix de l'énergie, favorisent toutes l'industrie du rail
 - Bombardier Transport:
 - Vaste portefeuille de produits novateurs
 - Chef de file dans neuf des onze segments de produits
 - Organisation diversifiée sur le plan géographique



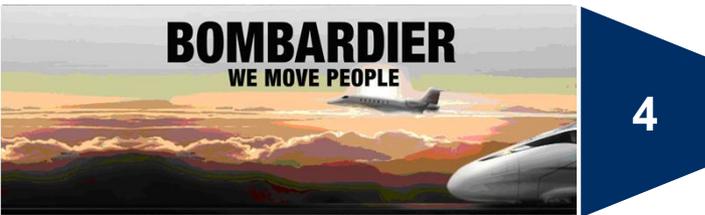
Survol



Aéronautique



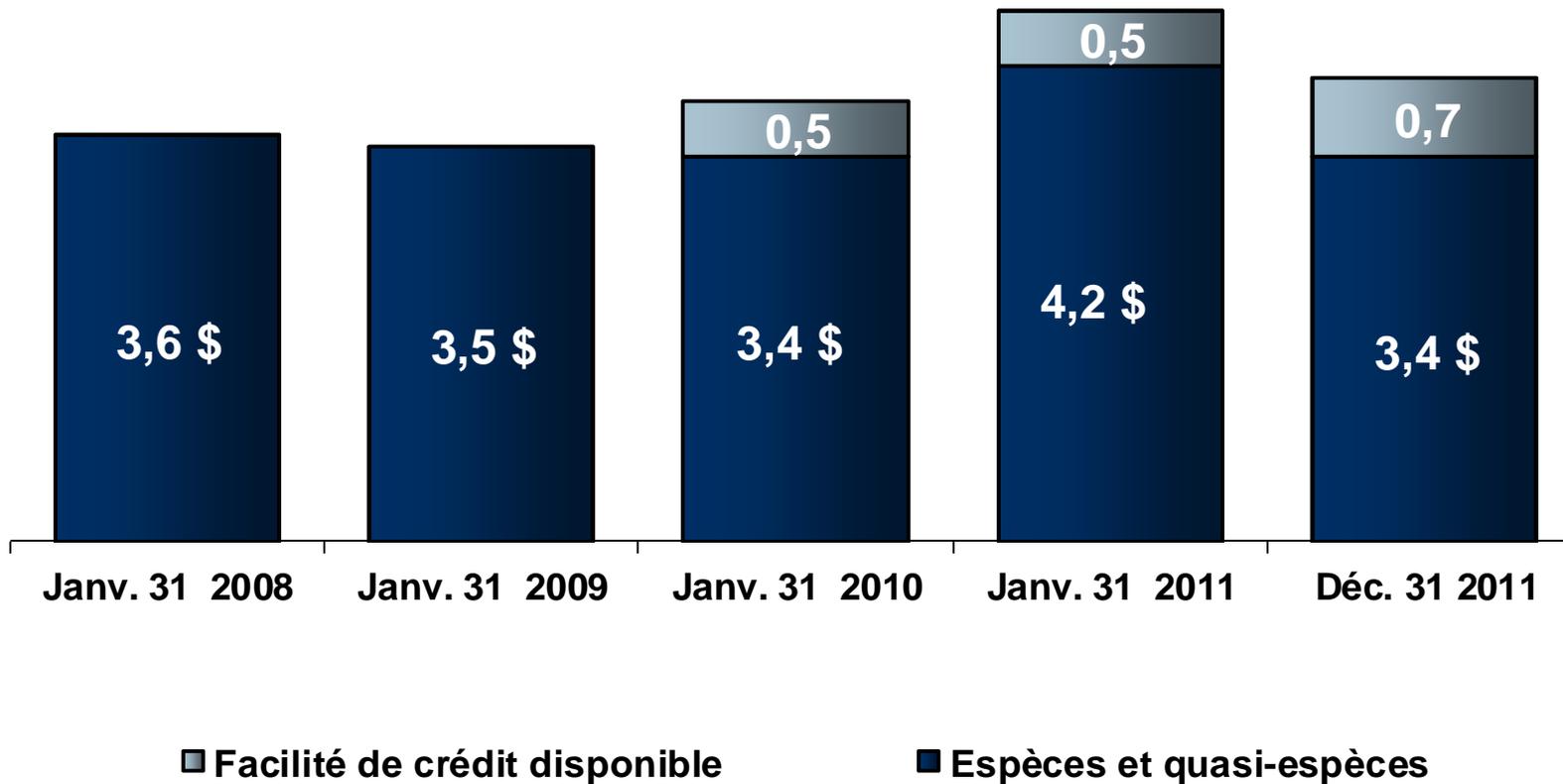
Transport



Résultats financiers

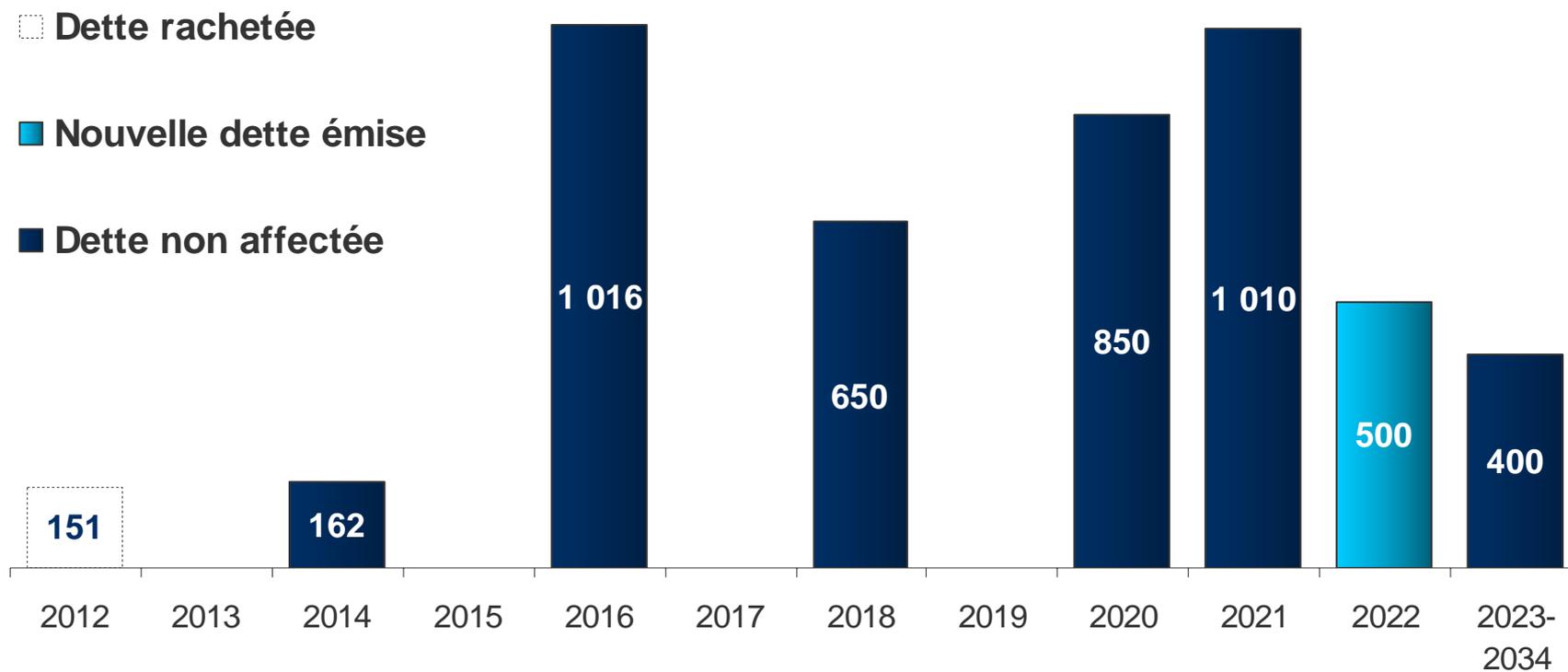
Approche proactive dans la gestion de nos liquidités

Sources de financement à court terme disponible
(au -, en milliards de dollars)



Profil des échéances de la dette

(Montants notionnels, en millions de dollars américains)



Information sectorielle

Pour les quatrièmes trimestres clos les

Pour les exercices clos les

(En millions de dollars américains)

| | 31 décembre 2011 | % | 31 janvier 2011 | % | 31 décembre 2011 | % | 31 janvier 2011 | % |
|-----------------------|---------------------|-----|--------------------|-----|---------------------|-----|--------------------|-----|
| Revenus | | | | | | | | |
| Aéronautique | 2 016 | | 3 091 | | 8 594 | | 8 809 | |
| Transport | 2 300 | | 2 495 | | 9 753 | | 9 083 | |
| Revenus totaux | 4 316 | | 5 586 | | 18 347 | | 17 892 | |
| RAII | | | | | | | | |
| Aéronautique | 127 | 6,3 | 222 | 7,2 | 502 | 5,8 | 554 | 6,3 |
| Transport | 166 | 7,2 | 205 | 8,2 | 700 | 7,2 | 651 | 7,2 |
| RAII total | 293 | 6,8 | 427 | 7,6 | 1 202 | 6,6 | 1 205 | 6,7 |

Note: En raison du changement de date de fin de l'exercice financier de Bombardier Aéronautique, l'exercice clos le 31 décembre 2011 comprend 11 mois de résultats de BA et 12 mois de résultats de BT.

Sommaire des résultats financiers

| | Pour les quatrièmes trimestres clos les | | Pour les exercices clos les | |
|--|---|-----------------|-----------------------------|-----------------|
| (En million de dollars américains, sauf les montants par action) | 31 décembre 2011 | 31 janvier 2011 | 31 décembre 2011 | 31 janvier 2011 |
| Revenus | 4 316 | 5 586 | 18 347 | 17 892 |
| RAI | 293 | 427 | 1 202 | 1 205 |
| Charges nettes de financement | 33 | 38 | 162 | 208 |
| RAI | 260 | 389 | 1 040 | 997 |
| Impôts sur les bénéfices | 46 | 94 | 203 | 222 |
| Résultat net | 214 | 295 | 837 | 775 |
| RPA dilué (en dollars) | 0,12 | 0,16 | 0,47 | 0,42 |

Note: En raison du changement de date de fin de l'exercice financier de Bombardier Aéronautique, l'exercice clos le 31 décembre 2011 comprend 11 mois de résultats de BA et 12 mois de résultats de BT.

Flux de trésorerie disponibles

Pour les quatrièmes trimestres clos les

Pour les exercices clos les

(En millions de dollars américains)

Aéronautique

Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation

Additions nettes aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels

Total Aéronautique

Transport

Intérêts et impôts

Total

| | 31 décembre 2011 | 31 janvier 2011 | 31 décembre 2011 | 31 janvier 2011 |
|--|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation | 442 | 1 045 | 867 | 1 013 |
| Additions nettes aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels | (332) | (283) | (1 320) | (1 008) |
| Total Aéronautique | 110 | 762 | (453) | 5 |
| Transport | 564 | 799 | (424) | 741 |
| Intérêts et impôts | (84) | (107) | (355) | (179) |
| Total | 590 | 1 454 | (1 232) | 567 |

Note: En raison du changement de date de fin de l'exercice financier de Bombardier Aéronautique, l'exercice clos le 31 décembre 2011 comprend 11 mois de résultats de BA et 12 mois de résultats de BT.

Perspectives pour l'année 2012

Aéronautique

- Livraisons estimées de 180 avions d'affaires et 55 avions commerciaux
- Marge RAll ciblée de 5 % – plus grande rentabilité visée dans la deuxième moitié de l'année
- Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation suffisants pour financer substantiellement nos investissements dans les nouveaux programmes - estimés à 2 G\$

Transport

- Progrès continu vers l'atteinte de notre marge RAll ciblée de 8% d'ici à 2013
- Flux de trésorerie alignés avec la rentabilité attendus pour l'année à venir
- Le nombre de nouvelles commandes devrait nous permettre d'atteindre un ratio commandes sur revenus de 1

Une année 2012 excitante nous attend, alors que nous faisons d'importants progrès dans le développement de nos produits et que nous augmentons notre diversification géographique

Aujourd'hui, le succès se poursuit...



CSeries

Aujourd'hui, le succès se poursuit...



Zefiro